

Lampiran 1

1. Q.S An-Nisa ayat 59

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul(Nya), dan ulil amri diantara kamu”

2. Q.S Al-Rahman ayat 55 1-4

Artinya : “ (Tuhan) yang maha pemurah, yang telah mengajarkan Al-qur’an,dia menciptakan manusia, mengajarkan pandai berbicara”

3. Q.S Al-An’am ayat 135

Artinya :“Hai kaumku, berbuatlah sepenuh kemampuanmu, sesungguhnya akupun berbuat (pula). Kelak kamu akan mengetahui, siapakah (diantara kita) yang akan memperoleh hasil yang baik didunia ini. Sesungguhnya hasil yang baik di dunia ini. Sesungguhnya orang-orang yang dzalim itu tidak akan mendapatkan keberuntungan “

Lampiran 2

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Karyawan Bank Sumsel Babel Syariah KC Palembang

di

Palembang

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Saya Nafa Nurholifa Salsabila mahasiswi UIN Raden Fatah Palembang, sedang melakukan penelitian yang berjudul “**Pengaruh Kepemimpinan Spiritual, Komunikasi, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel Syariah KC Palembang**” sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan pendidikan program Diploma III Perbankan Syariah UIN Raden Fatah Palembang.

Bersama ini, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini merupakan suatu alat yang digunakan untuk mengumpulkan data dalam penelitian ini. Data tersebut akan digunakan untuk kepentingan akademis semata dan akan di jaga kerahasiaannya. Bapak/Ibu/Saudara/i dalam hal ini dapat dengan bebas menentukan pilihan jawaban pada kuesioner sesuai dengan keyakinan Bapak/Ibu/Saudara/i.

Atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Hormat Saya,

Nafa Nurholifa Salsabila

NIM. 1526100113

A. Identitas Pribadi Responden

Petunjuk : Berikan tanda silang (√) pada salah satu pilihan jawaban yang sesuai.

1. Nama :

2. Jenis Kelamin (L/P)

Laki-laki

Perempuan

3. Pendidikan

Di bawah SMA/ Sederajat

Strata 1 (S1)

SMA/ Sederajat

Strata 2 (S2)

Diploma I/II/III/IV

Strata 3 (S3)

4. Tingkat Usia

Dibawah 20 Tahun

41- 50 Tahun

21- 30 Tahun

Di Atas 50 Tahun

31- 40 Tahun

5. Masa Kerja

0-5 Tahun

16-20 Tahun

6-10 Tahun

Di Atas 20 Tahun

11-50 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

a. Pengisian jawaban diberi tanda pada jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/ Ibu/ Sdr/i.

Keterangan :

1) Sangat Setuju (SS) = skor 5

2) Setuju (S) = skor 4

3) Netral (N) = skor 3

4) Tidak Setuju (TS) = skor 2

5) Sangat Tidak Setuju (STS) = skor 1

C. Pertanyaan

Tabel 1 Variabel Kepemimpinan Spiritual

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<i>Vision (Visi)</i>						
1.	Pemimpin saya selalu mendorong karyawan mencapai tujuan organisasi					
2.	Pemimpin saya menjelaskan terhadap keputusan yang ada.					
<i>Hope/Faith (Harapan)</i>						
3.	Saya tekun dalam menjalankan pekerjaan					

4.	Saya melakukan pekerjaan sesuai dengan arahan pemimpin					
Altruistic Love (Keilahian)						
5.	Pemimpin saya selalu murah hati kepada karyawan					
6.	Pemimpin saya selalu mempunyai empati terhadap karyawan					
Meaning (Bermanfaat)						
7.	Saya percaya dengan pemimpin organisasi					
8.	Saya yakin setiap pekerjaan yang saya lakukan bermanfaat dalam kehidupan bermasyarakat.					

Tabel 2 Variabel Komunikasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Komunikasi Dengan Diri Sendiri						
1.	Dalam bekerja saya sering memiliki ide sendiri					
2.	Dalam bekerja saya mampu mengembangkan ide tersebut					
Komunikasi Antar Pribadi						
3.	Dalam bekerja saya mampu memberikan informasi kepada sesama karyawan					
4.	Dalam bekerja saya mampu menerima informasi dari sesama karyawan					
Komunikasi Kelompok Kecil						
5.	Dalam bekerja saya mampu memberikan informasi untuk bekerja sama kepada tim					
6.	Dalam bekerja saya mampu menerima informasi untuk bekerja sama dari tim					
Komunikasi Massa						
7.	Saya dapat memilah informasi yang baik atau buruk dari media masa					
8.	Saya mampu memilah informasi yang dapat disampaikan kepada orang lain.					

Tabel 3 Variabel Budaya Organisasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Inovasi Dan Pengambilan Resiko						
1.	Dalam bekerja saya didorong untuk melakukan inovasi					
2.	Dalam bekerja saya dituntut mengambil resiko untuk mencapai tujuan organisasi.					
Orientasi Hasil						
3.	Sejauh ini saya merasa bahwa manajemen perusahaan lebih mengutamakan pada					

	hasil kerja					
4.	Sejauh ini saya merasa bahwa pemimpin membantu saya untuk hasil kerja yang baik.					
Orientasi Manusia						
5.	Selama ini pihak manajemen selalu melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan organisasi					
6.	Selama ini pihak manajemen selalu memberikan imbalan untuk hasil pekerjaan yang baik					
Orientasi Tim						
7.	Pekerjaan yang saya lakukan memiliki kecenderungan mengutamakan kerja tim					
8.	Saya mampu memberikan ide-ide positif untuk kepentingan kerja tim.					

Tabel 4 kinerja karyawan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Quality (Kualitas, Ketelitian)						
1.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
2.	Saya selalu teliti dalam mengerjakan pekerjaan					
3.	Pekerjaan saya memenuhi standar yang ditetapkan perusahaan					
Productivity (Produksi)						
4.	Saya bekerja dengan efektif dalam mencapai standar perusahaan					
5.	Saya bekerja dengan efisien dalam mencapai standar perusahaan					
Job Knowledge (Pengetahuan)						
6.	Pengetahuan yang saya miliki sangat membantu dalam menyelesaikan pekerjaan					
7.	Pengetahuan yang saya miliki sesuai dengan pekerjaan saya.					
Availability (Daftar Kehadiran)						
8.	Saya memiliki daftar kehadiran yang baik					

Lampiran 3

REKAPITULASI ITEM PERTANYAAN

Kepemimpinan Spiritual (X1)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	Total
1.	5	5	5	5	5	5	5	5	40
2.	4	4	4	4	4	4	1	4	29
3.	3	4	3	4	3	4	4	4	29
4.	2	3	2	3	2	3	3	3	21
5.	5	2	5	2	4	2	2	2	24
6.	4	5	4	4	4	4	1	4	30
7.	2	2	2	2	2	2	2	2	16
8.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
9.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10.	5	5	5	5	5	5	5	5	40
11.	5	4	5	4	5	4	4	4	35
12.	4	3	4	3	4	3	3	3	27
13.	3	2	3	2	3	2	2	2	19
14.	2	1	2	5	4	5	1	1	21
15.	4	2	4	2	4	2	2	2	22
16.	5	3	5	3	4	3	3	3	29
17.	2	4	2	4	2	4	4	4	26
18.	3	5	3	5	3	5	5	5	34
19.	4	5	4	5	4	5	5	5	37
20.	5	4	5	4	4	4	4	4	34
21.	5	3	5	3	5	3	3	3	30
22.	4	2	4	2	4	2	2	2	22
23.	3	3	3	3	3	5	3	1	24
24.	2	4	2	3	2	3	4	3	23
25.	5	2	5	2	4	2	2	2	24
26.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28.	5	1	5	5	5	5	5	5	36
29.	5	5	5	5	4	5	5	5	39
30.	4	4	4	4	4	4	4	4	32

Komunikasi (X2)

No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Total
1.	5	4	5	5	4	4	4	5	36
2.	4	3	4	2	3	1	3	3	23
3.	5	2	5	5	4	4	4	4	33
4.	4	1	3	1	5	1	3	3	21
5.	4	4	2	3	3	1	3	3	23

6.	3	3	3	3	2	1	2	1	18
7.	3	3	1	2	1	1	2	1	14
8.	3	2	2	3	2	2	2	2	18
9.	4	3	3	4	3	1	3	3	24
10.	4	4	4	4	4	2	4	4	30
11.	5	4	3	4	3	1	3	2	25
12.	5	4	4	4	4	1	4	4	30
13.	4	2	5	4	4	1	3	4	27
14.	4	2	2	1	3	1	2	2	17
15.	4	4	4	2	4	1	5	4	28
16.	3	3	2	3	3	2	2	5	23
17.	4	3	3	4	1	1	2	2	20
18.	5	3	3	3	4	2	3	3	26
19.	5	5	4	5	4	1	4	5	33
20.	4	3	5	5	4	2	5	5	33
21.	5	4	4	3	3	1	4	4	28
22.	4	3	3	2	3	1	3	3	22
23.	3	2	2	2	2	2	2	2	17
24.	4	4	3	2	1	1	5	1	21
25.	2	3	1	2	2	1	2	1	14
26.	1	4	4	4	4	4	4	4	29
27.	5	4	5	4	4	3	4	4	33
28.	5	5	5	5	5	3	5	5	38
29.	5	4	5	5	5	1	5	5	35
30.	5	3	4	4	4	4	4	4	32

Budaya Organisasi (X3)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	Total
1.	5	5	5	5	4	4	4	4	36
2.	3	4	4	4	3	3	2	1	24
3.	4	5	4	4	4	2	4	4	31
4.	3	4	3	3	5	1	4	3	26
5.	3	4	3	2	3	5	4	2	26
6.	1	3	5	4	2	3	5	1	24
7.	1	3	2	2	1	3	5	1	18
8.	2	3	3	3	2	2	4	2	21
9.	3	4	4	4	3	3	4	3	28
10.	4	4	5	5	4	4	3	3	32
11.	2	5	4	4	3	4	2	2	26
12.	4	5	3	3	4	4	1	4	28
13.	4	4	3	2	4	2	2	3	24
14.	2	4	1	5	3	3	3	2	23
15.	4	4	2	2	4	4	4	4	28
16.	5	3	3	3	3	3	5	5	30
17.	2	4	4	4	2	3	4	2	25
18.	3	5	5	5	4	3	5	3	33
19.	5	5	5	5	4	5	5	4	38

Lampiran 4

HASIL UJI VALIDITAS

1. Kepemimpinan spiritual (X1)

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
kepemimpinan spiritual (X1.1)	24.9355	33.129	.524	.853
Kepemimpinan spiritual (X1.2)	25.4516	31.856	.502	.858
Kepemimpinan spiritual (X1.3)	24.9355	33.129	.524	.853
Kepemimpinan spiritual (X1.4)	25.1613	31.140	.719	.832
Kepemimpinan spiritual (X1.5)	25.0323	34.232	.544	.851
Kepemimpinan spiritual (X1.6)	25.0968	31.824	.636	.841
Kepemimpinan spiritual (X1.7)	25.4516	30.256	.630	.842

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
kepemimpinan spiritual (X1.1)	24.9355	33.129	.524	.853
Kepemimpinan spiritual (X1.2)	25.4516	31.856	.502	.858
Kepemimpinan spiritual (X1.3)	24.9355	33.129	.524	.853
Kepemimpinan spiritual (X1.4)	25.1613	31.140	.719	.832
Kepemimpinan spiritual (X1.5)	25.0323	34.232	.544	.851
Kepemimpinan spiritual (X1.6)	25.0968	31.824	.636	.841
Kepemimpinan spiritual (X1.7)	25.4516	30.256	.630	.842
Kepemimpinan spiritual (X1.8)	25.3548	28.770	.812	.818

2. Komunikasi (X2)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Komunikasi (X2.1)	21.8710	38.249	.489	.884
Komunikasi (X2.2)	22.5806	38.718	.450	.887
Komunikasi (X2.3)	22.4516	32.056	.852	.847
Komunikasi (X2.4)	22.5484	33.456	.719	.862
Komunikasi (X2.5)	22.6129	34.445	.710	.863
Komunikasi (X2.6)	24.1613	38.606	.410	.892
Komunikasi (X2.7)	22.5161	34.658	.756	.860
Komunikasi (X2.8)	22.5806	30.985	.821	.850

3. Budaya organisasi (X3)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Budaya organisasi (X3.1)	24.1290	36.916	.586	.834
Budaya organisasi (X3.2)	24.0645	37.062	.583	.835
Budaya organisasi (X3.3)	23.5484	40.923	.547	.840
Budaya organisasi (X3.4)	24.1290	36.916	.586	.834
Budaya organisasi (X3.5)	23.8387	36.540	.625	.829
Budaya organisasi (X3.6)	23.7419	38.398	.659	.827
Budaya organisasi (X3.7)	23.9677	38.632	.577	.835
Budaya organisasi (X3.8)	24.0645	37.596	.593	.833

4. Kinerja karyawan (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kinerja karyawan (X4.1)	24.1290	36.916	.586	.834
Kinerja karyawan (X4.2)	24.0645	37.062	.583	.835
Kinerja karyawan (X4.3)	23.5484	40.923	.547	.840
Kinerja karyawan (X4.4)	24.1290	36.916	.586	.834
Kinerja karyawan (X4.5)	23.8387	36.540	.625	.829
Kinerja karyawan (X4.6)	23.7419	38.398	.659	.827
Kinerja karyawan (X4.7)	23.9677	38.632	.577	.835
Kinerja karyawan (X4.8)	24.0645	37.596	.593	.833

HASIL UJI REALIBILITAS

1. Kepemimpinan spiritual (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.861	8

2. Komunikasi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.884	8

3. Budaya organisasi (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.851	8

4. Kinerja karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.851	8

ANALISIS DESKRIPTIF

1. Kepemimpinan Spiritual (X1)

kepemimpinan spiritual (X1.1)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	5	16.7	16.7	16.7
3.00	5	16.7	16.7	33.3
4.00	10	33.3	33.3	66.7
5.00	10	33.3	33.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.2)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	6	20.0	20.0	26.7
3.00	6	20.0	20.0	46.7
4.00	10	33.3	33.3	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.3)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	5	16.7	16.7	16.7
3.00	5	16.7	16.7	33.3
4.00	10	33.3	33.3	66.7
5.00	10	33.3	33.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.4)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	6	20.0	20.0	20.0
3.00	7	23.3	23.3	43.3
4.00	10	33.3	33.3	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.5)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	4	13.3	13.3	13.3
3.00	5	16.7	16.7	30.0
4.00	16	53.3	53.3	83.3
5.00	5	16.7	16.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.6)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	6	20.0	20.0	20.0
3.00	6	20.0	20.0	40.0
4.00	10	33.3	33.3	73.3

5.00	8	26.7	26.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.7)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	6	20.0	20.0	30.0
3.00	6	20.0	20.0	50.0
4.00	9	30.0	30.0	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kepemimpinan spiritual (X1.8)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	6	20.0	20.0	26.7
3.00	6	20.0	20.0	46.7
4.00	10	33.3	33.3	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

2. Komunikasi (X2)

Komunikasi (X2.1)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3
2.00	1	3.3	3.3	6.7
3.00	5	16.7	16.7	23.3
4.00	12	40.0	40.0	63.3
5.00	11	36.7	36.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.2)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3
2.00	5	16.7	16.7	20.0
3.00	11	36.7	36.7	56.7
4.00	11	36.7	36.7	93.3

5.00	2	6.7	6.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.3)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	5	16.7	16.7	23.3
3.00	8	26.7	26.7	50.0
4.00	8	26.7	26.7	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.4)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	7	23.3	23.3	30.0
3.00	6	20.0	20.0	50.0
4.00	9	30.0	30.0	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.5)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	4	13.3	13.3	23.3
3.00	8	26.7	26.7	50.0
4.00	12	40.0	40.0	90.0
5.00	3	10.0	10.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.6)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	18	60.0	60.0	60.0
2.00	6	20.0	20.0	80.0
3.00	2	6.7	6.7	86.7
4.00	4	13.3	13.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.7)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	8	26.7	26.7	26.7
	3.00	8	26.7	26.7	53.3
	4.00	9	30.0	30.0	83.3
	5.00	5	16.7	16.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X2.8)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	4	13.3	13.3	13.3
	2.00	5	16.7	16.7	30.0
	3.00	6	20.0	20.0	50.0
	4.00	9	30.0	30.0	80.0
	5.00	6	20.0	20.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

3. Budaya Organisasi (X3)

Budaya organisasi (X3.1)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	3	10.0	10.0	10.0
	2.00	5	16.7	16.7	26.7
	3.00	7	23.3	23.3	50.0
	4.00	9	30.0	30.0	80.0
	5.00	6	20.0	20.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.2)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	3.3	3.3	3.3
	2.00	1	3.3	3.3	6.7
	3.00	5	16.7	16.7	23.3
	4.00	12	40.0	40.0	63.3
	5.00	11	36.7	36.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.3)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3
2.00	4	13.3	13.3	16.7
3.00	9	30.0	30.0	46.7
4.00	10	33.3	33.3	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.4)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	6	20.0	20.0	20.0
3.00	7	23.3	23.3	43.3
4.00	10	33.3	33.3	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.5)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	5	16.7	16.7	23.3
3.00	8	26.7	26.7	50.0
4.00	12	40.0	40.0	90.0
5.00	3	10.0	10.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.6)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3
2.00	5	16.7	16.7	20.0
3.00	12	40.0	40.0	60.0
4.00	9	30.0	30.0	90.0
5.00	3	10.0	10.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Budaya organisasi (X3.7)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3
2.00	7	23.3	23.3	26.7
3.00	5	16.7	16.7	43.3
4.00	11	36.7	36.7	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Komunikasi (X3.8)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	4	13.3	13.3	13.3
2.00	7	23.3	23.3	36.7
3.00	6	20.0	20.0	56.7
4.00	9	30.0	30.0	86.7
5.00	4	13.3	13.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

4. Kinerja Karyawan (X4)**Kinerja karyawan (Y.1)**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	9	30.0	30.0	40.0
3.00	4	13.3	13.3	53.3
4.00	7	23.3	23.3	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.2)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	4	13.3	13.3	13.3
2.00	6	20.0	20.0	33.3
3.00	4	13.3	13.3	46.7
4.00	10	33.3	33.3	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.3)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	4	13.3	13.3	13.3
3.00	5	16.7	16.7	30.0
4.00	14	46.7	46.7	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.4)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	9	30.0	30.0	40.0
3.00	4	13.3	13.3	53.3
4.00	7	23.3	23.3	76.7
5.00	7	23.3	23.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.5)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	5	16.7	16.7	26.7
3.00	5	16.7	16.7	43.3
4.00	8	26.7	26.7	70.0
5.00	9	30.0	30.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.6)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	3.3	3.3	3.3

2.00	5	16.7	16.7	20.0
3.00	5	16.7	16.7	36.7
4.00	13	43.3	43.3	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.7)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	2	6.7	6.7	6.7
2.00	6	20.0	20.0	26.7
3.00	6	20.0	20.0	46.7
4.00	11	36.7	36.7	83.3
5.00	5	16.7	16.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Kinerja karyawan (Y.8)

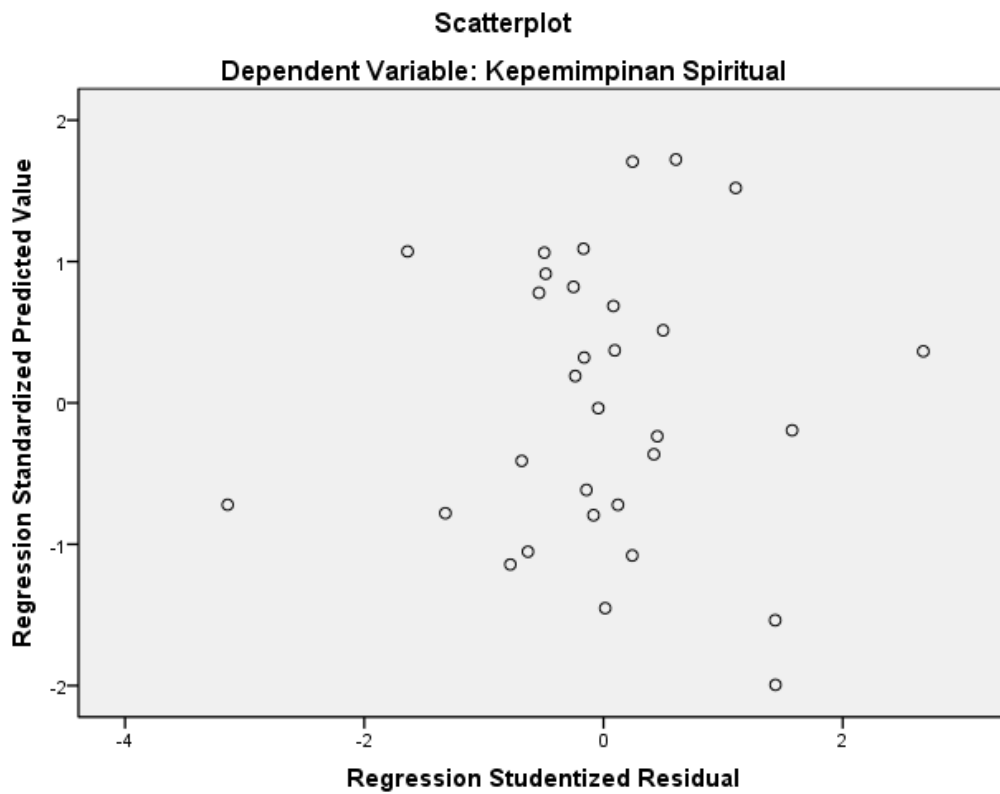
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	10.0	10.0	10.0
2.00	6	20.0	20.0	30.0
3.00	7	23.3	23.3	53.3
4.00	8	26.7	26.7	80.0
5.00	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Lampiran 5

Foto Saat Penelitian



Uji Heterokedastisitas



Rank Sparman

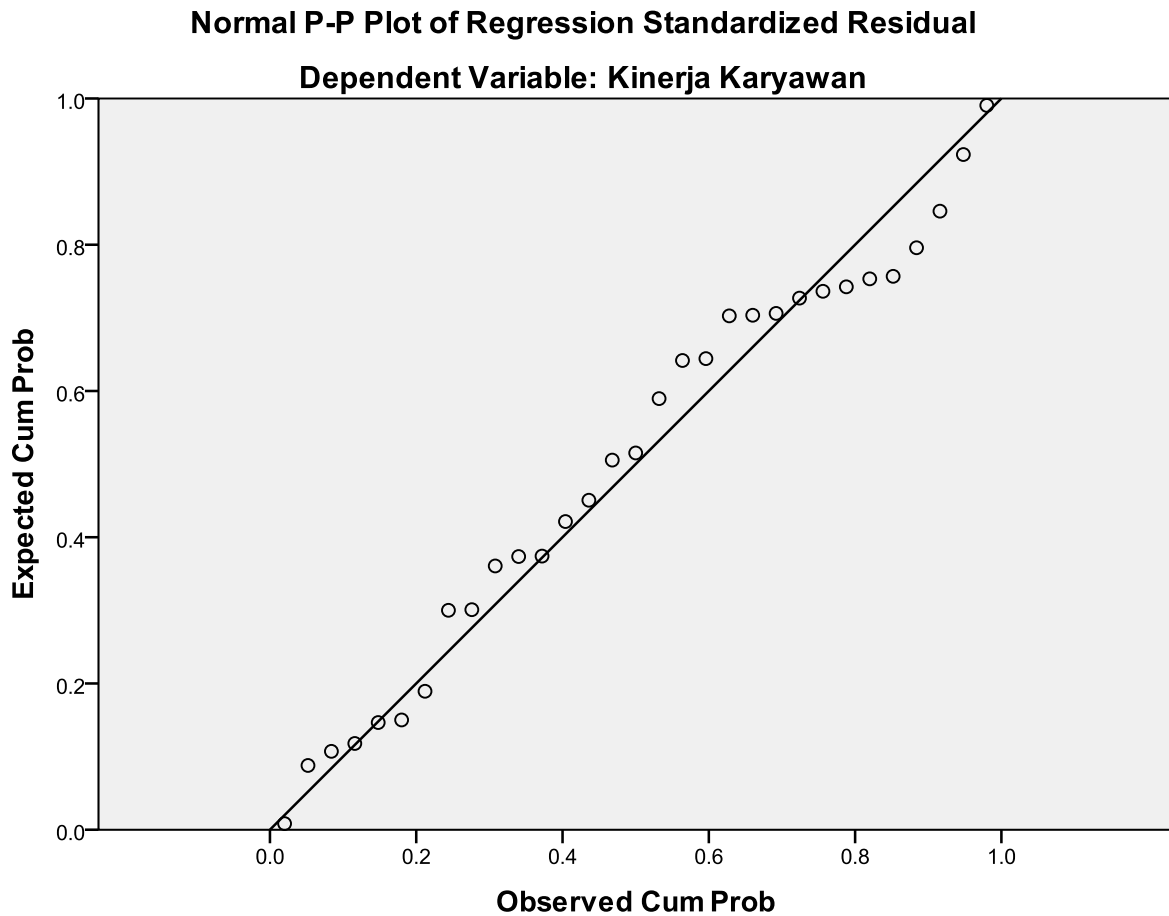
Correlations

		Kepemimpinan Spiritual	Komunikasi	Kinerja karyawan	Unstandardized Predicted Value
Kepemimpinan Spiritual	Pearson Correlation	1	.715**	.826**	.902**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.050
	N	30	30	30	30
Komunikasi	Pearson Correlation	.715**	1	.893**	.920**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.053
	N	30	30	30	30
Budaya organisasi	Pearson Correlation	.826**	.893**	1	.956**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.050
	N	30	30	30	30
Unstandardized Predicted Value	Pearson Correlation	.902**	.920**	.956**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	

N	30	30	30	30
---	----	----	----	----

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Normalitas



One Sample Kolmogorov smirnov test

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Predicted Value
N		30
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	27.3548387
	Std. Deviation	6.17920620
Most Extreme Differences	Absolute	.089
	Positive	.089
	Negative	-.067
Kolmogorov-Smirnov Z		.493

Asymp. Sig. (2-tailed)	.968
------------------------	------

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.

