

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI TERHADAP  
MOTIVASI KERJA PEGAWAI PADA PT. PEGADAIAN SYARIAH  
CABANG SIMPANG PATAL PALEMBANG**



Oleh:

**FEBRIYANTO PUTRA PRATAMA**

**NIM: 1656100035**

TUGAS AKHIR

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden  
Fatah Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Ahlimadya (Amd)

**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN  
SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN  
BISNIS ISLAM UIN RADEN FATAH  
PALEMBANG**

**2019**



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**  
Alamat : Jl. Prof. KH. ZainalAbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

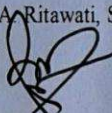
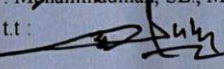
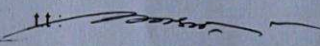
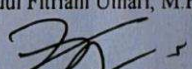
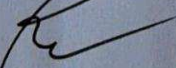
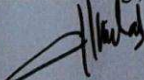
Formulir E.4

**LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR  
PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH**

Nama : Febriyanto Putra Pratama  
Nim/Jurusan : 1656100035 / D3 Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Pegawai  
Pada PT. Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang

Telah diterima dalam ujian munaqasyah pada tanggal

**PANITIA UJIAN TUGAS AKHIR**

Tanggal	Pembimbing Utama	: RA Ritawati, S.E., M.H.I, M.Si t.t : 
Tanggal	Pembimbing Kedua	: Muhammadinah, SE., M.Si t.t : 
Tanggal	Penguji Utama	: Syamsiar Zahrani, MA t.t : 
Tanggal	Penguji Kedua	: Zuul Fitriani Umari, M.H.I t.t : 
Tanggal	Ketua	: Rudi Aryanto, S.Si, M.Si t.t : 
Tanggal	Sekretaris	: Mila Gustahartati S.Ag., M.Hum t.t : 



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Jl. Prof. KH Zainal Abidin Fikri KM 3,5

Telp. (0711), Fax (0711) 354668, Website: <http://radenfatah.ac.id>

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Febriyanto Putra Pratama

NIM : 1656100035

Program : D3 Perbankan Syariah

Menyatakan bahwa tugas akhir ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Palembang, Mei 2019

Saya yang menyatakan,



Febriyanto Putra Pratama

NIM. 1656100035



PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG

Jl. Prof. KH Zainal Abidin Fikri KM 3,5

Telp. (0711), Fax (0711) 354668, Website: <http://radenfatah.ac.id>

PENGESAHAN

Tugas Akhir berjudul : Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap  
Motivasi Kerja Pegawai Pada PT.Pegadaian Syariah  
Cabang Simpang Patal Palembang.


Ditulis oleh : Febriyanto Putra Pratama

NIM : 1656100035

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Ahli Madya  
(A.Md)

Palembang, Mei 2019

Dekan,

  
**Dr. Qodariah Barkah, M.H.I**  
NIP. 197011261997032002



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Jl. Prof. KH Zainal Abidin Fikri KM 3,5  
Telp. (0711) 354668, Website: <http://radenfatah.ac.id>

**Formulir C**

No. :  
Hal : *Persetujuan Tugas Akhir Untuk Diuji*

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi  
D3 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah  
di  
Palembang

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kami menyampaikan bahwa Tugas Akhir mahasiswa :

Nama : Febriyanto Putra Pratama  
NIM : 1656100035  
Program Studi : D3 Perbankan Syariah  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pada PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang.

Telah selesai dibimbing seluruhnya dan dapat diajukan untuk mengikuti Ujian Munaqasyah Tugas Akhir.

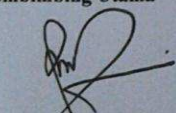
Demikianlah pemberitahuan kami, bersama ini dilampirkan Tugas Akhir mahasiswa yang bersangkutan.

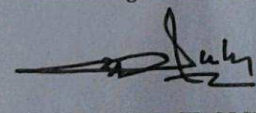
*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Palembang, Mei 2019

Pembimbing Utama

Pembimbing Kedua

  
RA. Ritawati, S.E., M.H.I., M.Si  
NIP. 197206172007102004

  
Muhammadinah, SE., M.Si  
NIK. 197606012017011019



KEMENTERIAN AGAMA RI  
PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG

Alamat : Jl.Prof.K.H Zainal Abidin Fikri. KM 3,5 Telepon (0711) 353276, Palembang 30126

Formulir C.2

Hal : Persetujuan Ujian Tugas Akhir

Kepada Yth,  
Ketua Prodi Jurusan  
D3 Perbankan Syariah  
UIN Raden Fatah  
Palembang

Tugas Akhir Berjudul : Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap  
Motivasi Kerja Pegawai Pada PT.Pegadaian Syariah  
Cabang Simpang Patal Palembang  
Ditulis Oleh : Febriyanto Putra Pratama  
NIM : 1656100035

Saya berpendapat bahwa Tugas Akhir tersebut sudah dapat diajukan kepada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk diujikan dalam sidang *munaqosyah*  
ujian Tugas Akhir.

Palembang, Mei 2019

Ketua Prodi D3 Perbankan Syariah

Dinnul Alfian Akbar, SE., M.Si  
NIP.197803272003121003



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**  
Alamat : Jl. Prof. KH. ZainalAbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

Formulir D.2

Hal : **Mohon Izin Penjilidan Tugas Akhir**

Kepada Yth.  
Ibu Wakil Dekan I  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

Nama : Febriyanto Putra Pratama  
Nim/Jurusan : 1656100035 / D3 Perbankan Syariah  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pada PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang

Telah selesai melaksanakan perbaikan, terhadap Tugas Akhirnya sesuai dengan arahan dan petunjuk dari para penguji. Selanjutnya, kami mengizinkan mahasiswa tersebut untuk menjilid Tugas Akhirnya agar dapat mengurus ijazahnya.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Palembang, Mei 2019

**Penguji Utama**

**Penguji Kedua**

Syamsiar Zahrani, MA.  
NIP.197011142014111001

Zuul Fitriani Umari, M.H.I.  
NIP.198609182018012001

Mengetahui,

Wakil Dekan I



## Motto dan Persembahan

### ❖ Motto

**“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolong dalam meraih cinta dan masa depan, sesungguhnya allah beserta orang-orang yang sabar” ( QS. AL-Baqarah:115 )**

### ❖ Kupersembahkan kepada

- 1. Ayahanda Muklis yang tak henti-hentinya memberikan dukungan baik materil maupun non materil dalam penyelesaian tugas akhir ini.**
- 2. Ibunda Mainah yang tak henti-hentinya memberikan dukungan baik materil maupun non materil dalam penyelesaian tugas akhir ini.**
- 3. Saudara, saudari, dan seluruh keluarga besarku.**
- 4. Sahabat-sahabatku yang telah banyak membantu hingga sampai selesainya Tugas Akhir ini.**
- 5. Rekan-rekan Mahasiswa Program Sudi D3 Perbankan Syariah 2016**
- 6. Agama, Bangsa, dan Negaraku.**



## ABSTRAK

**Febriyanto Putra Pratama**, 1656100035 "Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Pegawai pada PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang" Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang, Pembimbing Utama **RA. Ritawati, SE, M.H.I, ME.** Pembimbing Pembantu **Muhammadinah, SE., M.Si**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan kompensasi terhadap motivasi kerja pegawai pada PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang. Penelitian ini dilakukan pada seluruh pegawai PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, kuesioner, dan wawancara. Populasi adalah seluruh pegawai PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh dengan jumlah sampel 35 responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan Statistical Product and Service Solution (SPSS) versi 16. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan berpengaruh positif terhadap motivasi, kompensasi berpengaruh positif terhadap motivasi, dan kepemimpinan dan kompensasi berpengaruh positif secara simultan terhadap motivasi kerja pegawai PT.Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang.

**Kata Kunci :** Kepemimpinan, Kompensasi, dan Motivasi kerja

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji syukur penulis hanturkan atas kehadiran Allah SWT, serta shalawat beserta salam penulis sampaikan kepada Rasulullah SAW, karena atas kehendak-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir (TA) guna mendapatkan gelar (AMD) Ahli Madya, Program Studi Diploma 3 Perbankan Syariah UIN Raden Fatah Palembang. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala kekurangan dan keterbatasan pengetahuan, yang menyebabkan penulisan Tugas Akhir ini belum sempurna adanya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pada pembaca demi perbaikan di masa yang akan mendatang. Dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan nasihat dari berbagai pihak yang sangat berguna dalam penyelesaian laporan ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Allah SWT yang telah memberi kemudahan dan kelancaran dalam pembuatan laporan Praktikum I ini dengan baik.
2. Kedua orang tua yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan moril dan materil sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Bapak prof. Drs. H. Sirozi, MA Ph, selaku rector UIN Raden Fatah Palembang.
4. Dr.Qodariah Barkah,M.H.I selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

5. Dinul Alfian Akbar, S.E,M.Si selaku Ketua Program Studi D3 Perbankan Syariah.
6. RA.Ritawati, SE, M.H.I, ME selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah membimbing dan memberikan saran dalam pembuatan Tugas Akhir (TA).
7. Muhammadiyah, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah membimbing dan memberikan saran dalam pembuatan Tugas Akhir (TA).
8. Pimpinan dan karyawan PT. Pegadaian Syariah (Persero) Cabang Simpang Patal Palembang.
9. Teman-teman sesama mahasiswa D3 Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

Semoga Allah SWT melimpahkan segala rahmat, karunia serta Hidayahnya kepada mereka semua untuk membalas semua kebaikan dan pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.

Penulis berharap semoga laporan ini bermanfaat bagi para pembaca,khususnya mahasiswa dan masyarakat luas pada umumnya. Amin ya robbal alamin.

Palembang, ..... Mei 2019

Penulis,

**Febriyanto Putra Pratama**

**NIM. 1656100035**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II</b>	
<b>LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori .....	9
1. Kepemimpinan .....	9
2. Kompensasi .....	15
3. Motivasi.....	26
4. Kajian-Kajian Penelitian Terdahulu .....	31

5. Kerangka Pemikiran .....	33
6. Pengembangan Hipotesis.....	34

### **BAB III**

<b>METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
------------------------------------	-----------

A. Ruang Lingkup Penelitian .....	36
B. Lokasi Penelitian .....	36
C. Desain Penelitian.....	36
D. Sumber Dan Jenis Penelitian.....	37
E. Populasi Dan Sampel .....	38
F. Teknik Pengumpulan Data .....	39
G. Variabel-Variabel Penelitian .....	40
H. Instrument Penelitian.....	42
1. Uji Validasi.....	42
2. Uji Reabilitasi.....	43
I. Teknik Analisis Data .....	44
1. Uji Asumsi Klasik .....	44
a. Uji Normalitas .....	44
b. Uji Multikolonieritas .....	44
c. Uji Heteroskedastisitas .....	45
d. Uji Linieritas .....	45
2. Analisis Regresi Berganda .....	46
3. Hipotesis Penelitian .....	47
a. Uji T.....	47
b. Uji F.....	47

### **BAB IV**

<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
--	-----------

A. Hasil Penelitian .....	49
---------------------------	----

1. Profil Pegadaian Syariah Cabang Simpang Patal Palembang	49
2. Struktur Organisasi .....	49
3. Tugas Dan Tanggung Jawab .....	50
B. Analisis Data .....	52
1. Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	52
2. Karakteristik Responden .....	52
3. Uji Validasi Dan Reabilitasi .....	55
a. Uji Validasi .....	55
b. Uji Reabilitasi .....	57
4. Hasil Analisis Data .....	58
a. Uji Asumsi Klasik .....	58
1) Uji Normalitas.....	58
2) Uji Multikolonieritas.....	59
3) Uji Heteroskedastisitas .....	60
4) Uji Linieritas .....	62
b. Hasil Tabulasi Responden .....	64
c. Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
d. Uji Hipotesis .....	69
1. Uji T (Parsial) .....	69
2. Uji F (Simultan) .....	70
C. Pembahasan.....	71
<b>BAB V</b>	
<b>PENUTUP</b> .....	74
A. Simpulan.....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	80

## DAFTAR TABEL

## HALAMAN

Tabel 1.1 Research gap Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai.....	5
Tabel 1.2 Research gap Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Pegawai.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 pedoman untuk memberikan interpretasi .....	40
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	41
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	52
Tabel 4.2 Usia Responden.....	53
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden .....	53
Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden .....	54
Tabel 4.5 Lama Bekerja Responden .....	55
Tabel 4.6 Hasil Uji Validasi Instrumen ( $X_1$ ).....	55
Tabel 4.7 Hasil Uji Validasi Instrumen ( $X_2$ ) .....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji Validasi Instrumen (Y) .....	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Instrument .....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas .....	60
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Linieritas Kepemimpinan dan Motivasi.....	63
Tabel 4.14 Hasil Uji Linieritas Kompensasi dan Motivasi .....	63
Tabel 4.15 Variabel Kepemimpinan .....	64
Tabel 4.16 Variabel Kompensasi .....	65
Tabel 4.17 Variabel Motivasi .....	66
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Berganda .....	68
Tabel 4.19 Hasil Uji T.....	70
Tabel 4.20 Hasil Uji F.....	71

## DAFTAR GAMBAR

HALAMAN

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Cabang Pegadaian .....	50
Gambar 4.3 Normal Probability Plot .....	59
Gambar 4.4 Heteroskedastisitas Scatterplot.....	63