



**PERSEPSI MASYARAKAT TERHADAP  
KEPEMIMPINAN KH. A. KGS. NAWAWI  
DENCIK DI PONDOK PESANTREN AHLUL  
QURAN PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian  
Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Psikologi dalam Ilmu  
Psikologi Islam**

**M. Fahmi Alatas  
13350081**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG  
2018**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya :  
Nama : M. Fahmi Alatas  
NIM : 13350081  
Alamat : JL. Sultan Agung No. 211 RT. 008 RW.  
002 Kelurahan 1 Ilir Kecamatan Ilir  
Timur II Palembang  
Judul : **Persepsi Masyarakat Terhadap  
Kepemimpinan KH. Kgs. A. Nawawi  
Dencik Di Pondok Pesantren Ahlul  
Qur'an Palembang**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi ini adalah benar adanya dan merupakan hasil karya saya sendiri. Segala kutipan karya pihak lain telah saya tulis dengan menyebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya plagiasi maka saya bersedia gelar keserjanaan saya dicabut.

Palembang, 24 Mei 2018  
Penulis



M. Fahmi Alatas  
NIM. 13350081

HALAMAN PENGESAHAN - PURTIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPERAWATAN AKADEMIK

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : M. Fahmi Alatas  
NIM : 13350081  
Program Studi : Psikologi Islam  
Judul Skripsi : **Persepsi Masyarakat Terhadap  
Kepemimpinan KH. Kgs. A.  
Nawawi Dencik Di Pondok  
Pesantren Ahlul Qur'an  
Palembang**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi pada Program Studi Psikologi Islam Fakultas Psikologi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

**DEWAN PENGUJI**

Ketua : Dr. Muhammad Uyun, M.SI ( )  
Sekretaris : Eko Oktapiya Hadinata, MA.Si ( )  
Pembimbing I : H. Jhon Suprianto, MA ( )  
Pembimbing II : Kiki Cahaya Setiawan. M.Si ( )  
Penguji I : Prof. Dr. Ris'an Rusli, M.A ( )  
Penguji II : Alhamdu, M.Ed, P.sy ( )

Ditetapkan di : Palembang

Tanggal : 24 Mei 2018

Dekan,



Prof. Dr. H. Ris'an Rusli., M.A  
NIP. 196505191992031003

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam Negeri Raden Fatah, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Fahmi Alatas  
NIM : 13350081  
Program Studi : PSIKOLOGI ISLAM  
Fakultas : Psikologi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan Ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul "**Persepsi Masyarakat Terhadap Kepemimpinan KH. Kgs. A. Nawawi Dencik Di Pondok Pesantren Ahlul Qur'an Palembang**". Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Islam Negeri Raden Fatah berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Palembang

Pada Tanggal : 24 Mei 2018

Yang menandatangani



## **ABSTRACT**

Name : M. Fahmi Alatas  
Programs Of Study/Faculty :Islamic,Psychology  
Title :Perception, Society, to  
Leadership KH. A. Kgs.  
Nawawi Dencik In  
Pondok Pesantren Ahlul  
Quran Palembang

Leadership or leadhershship is the ability of a person to influence others to work together in accordance with the plan for the achievement of a predetermined goal. Thus, leadership plays an important role in management. In this research entitled "Perception of society towards KH leadership. A. Kgs. Nawawi Dencik In Islamic Boarding School Ahlul Quran Palembang ". With research questions How to Describe the Perception of Students on KH Leadership. A. Kgs. Nawawi Dencik at Pondok Pesantren Ahlul Quran Palembang. The purpose of research To find out the image of public' perceptions of KH leadership vision. A. Kgs. Nawawi Dencik against santri at Islamic Boarding School Ahlul Quran Palembang.

This study uses a qualitative approach, while the method used is Descriptive. Data collection techniques used in this study are semi-structured interviews, non-participant observation, and documentation. Data analysis techniques with data reduction, data presentation, and withdrawal / verification.

Based on the results of research, subject perception of KH leadership. A. Kgs. Nawawi Dencik seen on the aspect of Directional vision is to print hafizh Quran in South Sumatra. In Motivational aspect is to motivate students to istiqomah in memorizing Al-Quran. On the Organizational Aspect is to divide the task to subordinates according to Profession.

**Keywords:** *Leadership*

## INTISARI

Nama : M. Fahmi Alatas  
Program Studi/ Fakultas : Psikologi Islam/  
Psikologi  
Judul

: Persepsi Masyarakat Terhadap  
Kepemimpinan  
KH. A. Kgs. Nawawi  
Dencik Di Pondok  
Pesantren Ahlul Quran  
Palembang

Kepemimpinan atau *leadership* merupakan kemampuan seseorang untuk mempengaruhi orang lain agar bekerja sama sesuai dengan rencana demi tercapainya tujuan yang telah ditetapkan. Di dalam penelitian ini dengan judul "Persepsi santri terhadap kepemimpinan KH. A. Kgs. Nawawi Dencik Di Pondok Pesantren Ahlul Quran Palembang". Dengan pertanyaan penelitian Bagaimana Gambaran Persepsi masyarakat terhadap Kepemimpinan KH. A. Kgs. Nawawi Dencik di Pondok Pesantren Ahlul Quran Palembang. Tujuan penelitian Untuk mengetahui gambaran persepsi masyarakat terhadap visi kepemimpinan KH. A. Kgs. Nawawi Dencik terhadap santri di Pondok Pesantren Ahlul Quran Palembang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, sedangkan metode yang digunakan adalah Deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara semi struktur, observasi non partisipan, dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan *verification*.

Berdasarkan hasil penelitian, persepsi subjek terhadap kepemimpinan KH. A. Kgs. Nawawi Dencik dilihat pada aspek *Directional* visi yaitu untuk mencetak hafizh Quran di Sumatera Selatan. Pada

aspek *Motivational* yaitu untuk memotivasi santri agar istiqomah dalam menghafal Al-Quran. Pada Aspek *Organizational* yaitu membagi tugas kepada bawahan sesuai Profesi.

**Kata kunci:** *Kepemimpinan*

### **LEMBAR MOTTO**

***Ketika Kita Sukses Ingatlah Kepada  
Ibu Dan Bapak, Yang Selalu  
Meneteskan Air Mata, Yang Selalu  
Meneteskan Air Keringat Demi  
Segelintir Uang Dengan Tujuan Agar  
Anaknya Bisa Menjadi Orang Yang  
Berpendidikan, Orang Yang Sukses  
Baik Di Dunia & Akhirat***

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini merupakan hadiah kecil yang kupersembahkan untuk:

- Kedua orang tuaku tercinta Ayahandaku H. Kemas Elvis Effendi dan Ibundaku skripsi ini di persembahkan untuk ibu dan ayah, sembah sujud dan pengabdian ku untuk ayah dan ibu. Terasa tidak sanggup untuk membalas perjuangan ayah dan ibu yang selama ini banting tulang untuk bekerja demi mendapatkan uang hanya untuk mencukupi kebutuhan anakmu ini, sungguh diri ini banyak dosa terhadap ayah ibu, karena diri ini sering berbohong untuk mendapatkan uang dengan alasan keperluan pendidikan, padahal tidak, melalui persembahan ini sebagai anakmu yang tiada apa-apanya ini, kasih sayang dan

kebaikan ayah ibu akan selalu ku kenang sampai akhir hayatku.

- ▢ Untuk 5 saudara kandungku, Nyimas Karmila Parda, Kemas Agus Wahyudi, Nyimas Meta Sari, Nyimas Feni Najila, dan terakhir Nyimas Alis Faradiba. Mohon Maaf Lahir dan Bathin. Terkadang hubungan saudara kandung tidak akrab seperti teman kita, akan tetapi ketika kita ada masalah saudara kandunglah yang paling awal untuk membantu.
- ▢ Keluarga besarku yang selalu mendo'akan dan mendukung proses belajar selama ini
- ▢ Saya ucapkan terimakasih kepada Pak Dosenku Pak Dosen Pembimbing II yaitu Pak Kiki Cahaya Setiawan. M. Si, yang selalu bersabar dalam membimbing Skripsiku ini sungguh begitu nikmat proses bimbingan skripsi ini jika dijalankan dengan ketekunan niat yang ikhlash karna Allah Swt. Semoga kebaikan bapak menjadi ladang amal ibadah di hari Akhirat nanti. Dan saya ucapkan terimakasih kepada bapak dosenku Pak H. Jhon Suprianto Al-Hafizh yang selalu mengasih masukan kepada isi dari skripsiku ini, semoga kebaikan bapak menjadi ladang amal ibadah di hari Akhirat nanti.
- ▢ Saya ucapkan terimakasih kepadamu Nurul Hidayati dari awal kita bertemu di LP2M untuk mendaftar KKN Kuliah Kerja Nyata angkatan 67 tahun 2013 tak kusangka kita satu kelompok KKN yang bernama Keluarga AIB kita berjuang bersama-sama untuk mengabdikan diri kepada Masyarakat



Desa Kayuara Kuning Banyuasin III Pangkalan Balai. Dan tak kusangka hingga sampai saat ini dirimu ikut berjuang dalam membantu pembuatan skripsiku ini baik moral maupun material, sungguh tanpa bantuan darimu diri ini bagaikan gula tak ada rasa.

- Untuk Sahabatku yang tak henti-hentinya memberikan support dan semangat dalam setiap perjalanan ku (Niko Afrizan, Nasruddin, M. Hasyim, Maydina, Rizka, Monika dan Muji Rahayu kawan-kawan seperjuangan saya ucapkan terimakasih semoga kita semua sukses semua).
- Teman teman ku yang lain yang selama ini bersedia menorehkan senyum dan kebahagiaan. Terima kasih banyak.
- Kepada temen-temen lain yang sudah bersedia memberikan informasinya.
- Teman-teman Psikologi Islam khususnya PI.03 angkatan 2013.
- Almamaterku .

## KATA PENGANTAR



### ***Assalamu'alaikum Wr. Wb***

Alhamdulillah puja dan puji syukur hanya untuk Allah Ta'ala yang menganugerahkan hidup ini untuk selalu mensyukuri, dijalani, dan diberi arti. Sebagaimana juga shalawat dan salam yang tidak hentinya kita haturkan kepada junjungan kita yang tiada bandingnya, Rasulullah Muhammad Sallahualaihi waalaihi wassalam, beserta pada sahabat, keluarga, dan pengikutnya dari zaman jahiliyah hingga saat ini. Sehingga dengan semua ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PERSEPSI MASYARAKAT TERHADAP KEPEMIMPINAN KH. A. KGS. NAWAWI DENCIK DI PONDOK PESANTREN AHLUL QURAN PALEMBANG”**, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata 1 sekaligus memperoleh gelar sarjana Psikologi Islam (S.Psi) pada program studi Psikologi Islam pada Fakultas Psikologi UIN Raden Fatah Palembang.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan dengan penghargaan setinggi-tingginya penulis juga mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tuaku tercinta: Bapak H. Kemas Elvis Effendi dan Ibu Siti Fatmawati yang telah melahirkan, mengasuh, dan membesarkan serta selalu memberi motivasi, support, do'a dalam menyelesaikan skripsi ini, dan seluruh keluargaku tercinta yang selalu memberikan motivasi menghantarkan penulis dalam menyelesaikan kuliah. Dan tak lupa pula pada kesempatan kali ini penulis juga mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. M Sirozi, Ph.D selaku Rektor UIN Raden Fatah Palembang beserta staf pimpinan lainnya.
2. Prof. Dr. Ris'an Rusli, MA. Selaku Dekan Fakultas Psikologi
3. Listya Istiningtyas, M.Psi Psikolog. Selaku Ketua Prodi Psikologi Islam Fakultas Psikologi.
4. H. Jhon Suprianto, MA pembimbing I yang telah memberikan arahan kepada penulis
5. Kiki Cahaya Setiawan, M.Si. selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, meluangkan waktunya dan memberikan motivasi serta banyak membantu penulis untuk mengerjakan skripsi sampai dengan selesai
6. Untuk seluruh Dosen Fakultas Psikologi yang telah banyak memberikan ilmu dan motivasi bagi penulis selama menjalankan perkuliahan.
7. Seluruh staf administrasi dan perpustakaan Fakultas Ushuluddin dan Pemikiran Islam UIN Raden Fatah Palembang yang selalu bersabar dalam memberikan pelayanan dan fasilitas kepada penulis dalam memperoleh data dan literatur yang dibutuhkan selama penyelesaian skripsi
8. Kepada para informan yang sudah bersedia untuk membantu dalam pengambilan data selama penelitian.
9. Kepada teman-teman Psikologi angkatan 2013, terkhusus teman-temanku yang sudah banyak membantu mendukung selama jalannya skripsi dan memberikan banyak informasi dan semangat .
10. Kepada UIN Raden Fatah Almamterku yang sudah banyak memberikan ilmu serta pengalaman yang bermanfaat bagi saya.
11. Dan seluruh semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Tiada ucapan tulus yang patut penulis haturkan selain ucapan terimakasih yang sebanyak-

banyaknya atas bantuan yang selama ini diberikan. Semoga semua amal mulia yang diberikan bernilai ibadah dan mendapatkan rahmat di sisi-NYA Amin ya robbal alamin. Penulis menyadari skripsi ini tentunya jauh dari sempurna, karena itu, penulis mengucapkan mohon maaf yang setulus-tulusnya dan mengharapkan saran yang membangun dari seluruh pihak, serta penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua dan mampu menambah wawasan bagi ilmu pengetahuan.

Palembang, 17 Mei  
2018  
Penulis

M. Fahmi Alatas

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACK.....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Keaslian Penelitian.....	11

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Persepsi.....	14
2.1.1 Definisi Persepsi .....	14
2.1.2 Aspek-Aspek Persepsi.....	15
2.1.3 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Persepsi.....	18
2.1.4 Persepsi dalam Perspektif Islam .....	18
2.2 Kepemimpinan.....	22
2.2.1 Definisi Kepemimpinan.....	22
2.2.2 Aspek-Aspek Kepemimpinan.....	25

2.2.3 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan.....	26
2.2.4 Kepemimpinan dalam Perspektif Islam .....	27
2.3 Santri.....	32
2.3.1 Definisi Santri.....	32
2.4 Kerangka Pikir Penelitian.....	34
2.4.1 kerangka Pikir Penelitian.....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Pendekatan Penelitian.....	35
3.2 Sumber Data Penelitian.....	36
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	37
3.4 Metode Analisis Data.....	39
3.5 Keabsahan Data Penelitian.....	40

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

1. Profil Singkat Pondok Pesantren Ahlul Quran .....	42
2. Profil KH. A. Kgs. Nawawi Dencik .....	43
3. Visi Misi Pondok Pesantren Ahlul Quran.....	44
4.1 Orientasi Kancah Penelitian.....	45

4.2	Persiapan Penelitian.....	46
4.3	Pelaksanaan Penelitian.....	46
4.3.2	Tahap Pengolahan Data.....	49
4.4	Hasil Temuan Penelitian.....	49
4.4.1	Deskripsi Subjek.....	49
4.5	Pembahasan.....	67
4.6	Keterbatasan Penelitian.....	75

## **BAB V SIMPULAN**

5.1	Simpulan.....	76
5.2	Saran.....	76

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>77</b>
----------------------------	-----------

## **DAFTAR BAGAN**

### **BAGAN**

1. Kerangka Pikir Penelitian.....34

## **DAFTAR TABEL**

### **TABEL**

1. Tabel 1. Struktur Jabatan Kepegawaian Pondok Pesantren Ahlul Quran.....45
2. Tabel 2. Pengambilan Data Penelitian.....47



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>
1. Surat SK Pembimbing Skripsi.....	82
2. Surat Izin Penelitian Skripsi.....	83
3. Surat Balasan Izin Penelitian.....	84
4. Daftar Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	85
5. Surat Persetujuan Pembimbing.....	88
6. Daftar Konsultasi Bimbingan Revisi Skripsi .....	89
7. Daftar Riwayat Hidup.....	91