



**EFEKTIVITAS PERAN BANK UMUM SYARI'AH
DALAM IMPLEMENTASI ZAKAT DI INDONESIA**

Tesis

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Raden Fatah Palembang
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh
Gelar Master Ekonomi

Oleh:
AMSI RIZQOLLAH
NIM : 1626301

**Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang
2019**

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Amsi Rizqollah
Tempat / Tanggal Lahir : Lahat, 5 April 1993
NIM : 1626301
Program Studi : Magister Ekonomi Syari'ah
Alamat : Desa Tanjung Jambu Kec. Merapi Timur Kab. Lahat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa, tesis yang berjudul **EFEKTIVITAS PERAN BANK UMUM SYARI'AH DALAM IMPLEMENTASI ZAKAT DI INDONESIA** adalah benar karya penulis sendiri dan bukan merupakan jiplakan, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Jika terbukti tidak benar, maka sepenuhnya bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN Raden Fatah Palembang.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Palembang, 31 Mei 2019

Yang membuat pernyataan,



Amsi Rizqollah



PERSETUJUAN AKHIR TESIS

Tesis berjudul **EFEKTIVITAS PERAN BANK UMUM SYARIAH DALAM IMPLEMENTASI ZAKAT DI INDONESIA** yang ditulis oleh:

Nama : Amsi Rizqollah
NIM : 1626301
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan dalam sidang terbuka pada tanggal 24 Mei 2019 dan dapat disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Magister Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

TIM PENGUJI:

Ketua

Dr. M. Rusydi, M.Ag
NIP. 197308012005011007

Sekretaris

Mahmud Alfian Jamil, MIRKH
NIP.

Penguji I

Dr. Qodariah Barkah, M.H.I
NIP. 197011261997032002

Tgl

Penguji II

Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag
NIP. 197509282006042001

Tgl

MENGESAHKAN,

Dekan,

Dr. Qodariah Barkah, M.H.I
NIP. 197011261997032002

Ketua Program Studi,

Dr. M. Rusydi, M.Ag
NIP. 197308012005011007



**PERSETUJUAN TIM PENGUJI
SIDANG MUNAQASYAH TERTUTUP**

Tesis berjudul **EFEKTIVITAS PERAN BANK UMUM SYARIAH DALAM IMPLEMENTASI ZAKAT DI INDONESIA** yang ditulis oleh:

Nama : Amsi Rizqollah
NIM : 1626301
Program Studi : Ekonomi Syariah

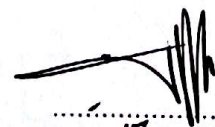
telah dikoreksi dengan seksama dan dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah terbuka pada Program Magister Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

TIM PENGUJI:

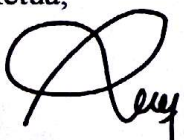
1. Nama : Dr. Qodariah Barkah, M.HI
NIP : NIP. 197011261997032002


Tgl. 20/5 2019


2. Nama : Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag
NIP : 19750928 2006042001


Tgl. 17-5-2019

Ketua,


Dr. M. Rusydi, M.Ag
NIP. 19730801 2005011007

Palembang, Mei 2019
Sekretaris,


Fakhrina, SE., M.H.I
NIDN.



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini selaku pembimbing tesis:

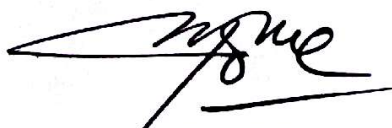
1. Nama : Prof. Dr. H. Izomiddin, MA
NIP : 196206201988031001
2. Nama : Dr. Siti Rochmiatun, S.H., M.Hum
NIP : 196510011999032001

dengan ini menyetujui bahwa tesis berjudul **Analisis Peran Bank Umum Syariah Dalam Menunjang Implementasi Zakat Di Indonesia** yang ditulis oleh:

Nama : Amsi Rizqollah
NIM : 1626301
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah


untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Tertutup pada Program Magister Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Izomiddin, MA
NIP. 196206201988031001

Palembang, Maret 2019
Pembimbing II,



Dr. Siti Rochmiatun, S.H., M.Hum
NIP. 196510011999032001

ABSTRAK

Indonesia sebuah negara dengan penduduk mayoritas beragama islam, menjadikannya sebagai negara dengan dana kelolaan zakat terbesar di dunia. Penelitian Badan Amil Zakat Nasional mengatakan, potensi zakat nasional pada tahun 2015 sudah mencapai Rp 286 triliun. Akan tetapi, potensi zakat yang besar ini, belum didukung dengan penghimpunan yang maksimal. Pada tahun 2016 penghimpunan Zakat, Infaq, Sadaqah baru mencapai sekitar Rp 5 triliun. Dibalik itu, dewasa ini yang menjadi muzakki tidak hanya manusia, akan tetapi juga badan usaha. Bank Umum Syariah sebagai badan usaha yang melandaskan aktivitas pada aturan Islam, harus mematuhi *rules* yang ditetapkan Islam seperti Zakat perusahaan. Selanjutnya, Undang-Undang No. 21 Tahun 2008 tentang Perbankan Syari'ah, Bab II tentang Asas, Tujuan, dan Fungsi, Pasal 4 Ayat 2 dijelaskan Bank Syari'ah dan Unit Usaha Syari'ah dapat menjalankan fungsi sosial sebagai lembaga yang menerima dana zakat dan menyalurkannya ke organisasi pengelola zakat. Undang-undang ini mengamanatkan peran kepada perbankan syari'ah untuk mendukung pertumbuhan zakat di Indonesia. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penerapan dan pertumbuhan zakat perusahaan, mendiskripsikan penerapan peran Bank Umum Syari'ah sebagai lembaga penerima dan penyalur zakat serta menganalisis efektivitas penerapan peran Bank Umum Syari'ah sebagai lembaga penerima dan penyalur zakat pada Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri selama 3 tahun yaitu tahun 2015 hingga tahun 2017.

Analisis dilakukan dengan metode analisis deskriptif melalui pendekatan kualitatif dengan berpijak pada teori yang didapat melalui studi kepustakaan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri mengeluarkan zakat perusahaan, dimana zakat tersebut diserahkan ke lembaga amil zakat yang telah bekerja sama dengan perusahaannya. Selama tahun 2015 hingga tahun 2017, zakat perusahaan terus tumbuh positif. Hal ini juga diiringi dengan pelaksanaan peran sebagai lembaga penerima dan panyalur zakat yang sesuai dengan amanat Undang-Undang Nomor 21 tahun 2008 tentang perbankan syari'ah serta peran tersebut telah dilaksanakan dengan efektif.

Kata Kunci: *Peran Bank Umum Syari'ah, Zakat*

ABSTRACT

Indonesia, a country with a majority population is Muslim, making it the country with the largest managed zakat fund in the world. Research of the National Zakat Agency said that the potential of national zakat in 2015 had reached Rp. 286 trillion. However, this huge potential of zakat has not been supported by maximum accumulation. In 2016 the collection of Zakat, Infaq, Sadaqah only reached around Rp 5 trillion. Behind that, today the muzakki is not only human, but also a business entity. Sharia Commercial Banks as business entities that base activities on Islamic rules, must comply with rules set by Islam such as corporate Zakat. Furthermore, Law No. 21 of 2008 concerning Shari'ah Banking, Chapter II concerning Principles, Objectives and Functions, Article 4 Paragraph 2 is explained by the Shari'ah Bank and the Shari'ah Business Unit can carry out social functions as an institution that receives zakat funds and distributes them to zakat management organizations . This law mandates the role of Islamic banking to support the growth of zakat in Indonesia. This study aims to describe the application and growth of corporate zakat, describe the application of the role of Syari'ah Commercial Bank as a recipient and channeling institution of zakat and analyze the effectiveness of the role of Syari'ah Commercial Banks as zakat recipient and channeling institutions at Bank Muamalat Indonesia and Syari'ah Bank Mandiri for 3 years, namely 2015 until 2017.

Analysis was carried out by descriptive analysis method through a qualitative approach based on the theory obtained through library studies. The results of this study indicate that Bank Muamalat Indonesia and Mandiri Syari'ah Bank issued corporate zakat, in which the zakat was handed over to the amil zakat institution which had cooperated with his company. During 2015 until 2017, the company's zakat continued to grow positively. This was also accompanied by the implementation of the role of the recipient institution and the zakat channel which was in accordance with the mandate of Law Number 21 of 2008 concerning Shari'ah banking and the role was effectively implemented.

Keywords: Role of Islamic Commercial Banks, Zakat

PEDOMAN TRANSLITERASI

Untuk memudahkan dalam penulisan lambang bunyi huruf, dari bahasa Arab ke Latin, maka acuan penulisan transliterasi Arab ke Latin bagi mahasiswa parga Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang mengacu pada SuratKeputusan bersama antara Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 Tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1987.

A. Konsonan Tunggal

1	Nama	Huruf Latin	Keterangan	Huruf Arab
2	ا	Alif	tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
3	ب	Ba	B	Be
4	ت	Ta	T	Te
5	ث	sa	š	Es (dengan titik di atas)
6	ج	Jim	J	Je
7	ح	ha	ḥ	Ha (dengan titik dibawah)
8	خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
9	د	Dal	D	De
10	ذ	zal	ẓ	Zet (dengan titik di atas)
11	ر	Ra	R	Er
12	ز	Zai	Z	Zet
13	س	Sin	S	Es
14	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
15	ص	sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
16	ض	dad	ḍ	De (dengan titik di

				bawah)
17	ط	ṭa	ṭ	Ta (dengan titik di bawah)
18	ظ	ẓa	ẓ	Et (dengan titik di bawah)
19	ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
20	غ	Gain	G	Ge
21	ف	Fa	F	Ef
22	ق	Qaf	Q	Ki
23	ك	Kaf	K	Ka
24	ل	Lam	L	El
25	م	Mim	M	Em
26	ن	Nun	N	En
27	و	Waw	W	We
28	ه	Ha	H	Ha
29	ء	Hamzah	..’..	Apostrof
30	ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal Bahasa Arab, seperti halnya dalam bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

C. Vokal Tunggal

Vokal tunggal dalam bahasa Arab:

_____ / _____	Fathah
_____	Kasrah
_____ و _____	Dammah

Contoh:

كتب = Kataba

ذكر = *ẓukira* (pola I) atau *ẓukira* (pola II) dan seterusnya

فعل = fa'ala

يذهب = yaẓhabu

D. Vokal Rangkap

Lambang yang digunakan untuk vokal rangkap adalah gabungan antara harakat dan huruf, dengan transliterasi berupa gabungan huruf.

Tanda/huruf		Tanda baca	Huruf
ي	Fathah dan ya	Ai	a dan i
و	Fathah dan waw	Au	a dan u

Contoh:

كيف = kaifa

علي = 'ala

حول = ḥaula

امن = amana

اي = ai atau ay

E. Mad

Mad atau panjang dilambangkan dengan harakat atau huruf, dengan transliterasi berupa huruf atau benda.

Contoh:

Harkat dan huruf		Tanda baca	Keterangan
ي	ا	Ā	a dan garis panjang

	ya		di atas
ا ي	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
ا و	Dlommah dan waw	Ū	u dan garis di atas

قال سبحنك	:	qāla subhānaka
صام رمضان	:	ṣāma ramadāna
رمى	:	ramā
فيها مناقع	:	fihā manāfi'ū
يكتبون ما يمكرون	:	yaktubūna mā yamkurūna
اذ قال يوسف لابييه	:	iz qāla yūsufu liabīhi

F. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua macam:

1. Ta Marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasroh dan dlammah, maka transliterasinya adalah /t/.
2. Ta Marbutah yang mati atau mendapat harakat sukun , maka transliterasinya adalah /h/.
3. Kalau pada kata yang terakhir dengan ta marbutah diikuti dengan kata yang memakai al serta bacaan keduanya terpisah, maka ta marbutah di transliterasikan dengan /h/.
4. Pola penulisan tetap 2 macam.

G. Syaddad (Tasydid)

Syaddah atau tasydid dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, yaitu tanda syaddah atau tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf yang diberi tanda syaddah tersebut.

ربنا = *Robbanā*

نزل = *Nazzala*

H. Kata Sandang

Diikuti oleh huruf Syamsiah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan bunyinya dengan huruf /I/ diganti dengan huruf yang langsung mengikutinya. Pola yang dipakai ada dua seperti berikut.

Contoh:

	Pola Penulisan	
التواب	<i>Al-tawwābu</i>	<i>At-tawwābu</i>
الشمس	<i>Al-syamsu</i>	<i>Asy-syamsu</i>

Diikuti huruf Qomariyah

Kata sandang yang diikuti huruf *qomariyah* ditransliterasi sesuai dengan aturan di atas dan dengan bunyinya.

	Pola Penulisan	
البدیع	<i>Al-badi'u</i>	<i>Al-badī'u</i>
القمر	<i>Al-qomaru</i>	<i>Al-qomaru</i>

Catatan: Baik diikuti huruf *syamsiah* maupun *qomariyah*, kata sandang ditulis secara terpisah dari kata yang mengikutinya dan diberi tanda hubung (-).

I. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan *opostrof*. Namun hal ini hanya berlaku bagi *hamzah* yang terletak di tengah dan akhir kata. Apabila terletak di awal kata, *hamzah* tidak dilambangkan karena dalam tulisannya ia berupa *alif*.

Contoh:

تأخذون = *Ta'khuzna* أومرت = *umirtu*
الشهداء = *Asy-syuhadā'u* فاتى بها = *Fa'tībihā*

J. Penulisan Huruf

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il*, *isim*, maupun *huruf* ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata-kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya. Penulisan dapat menggunakan salah satu dari dua pola sebagai berikut.

Contoh	Pola Penulisan
وان لها لهو خير الرازقين	<i>Wa innalahā lahuwa khair al-rāziqīn</i>
فاو فوا الكيل و الميزان	<i>Fa aufū al-kaila wa al-mīzāna</i>

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum warahmatullah wabarakatuh

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. karena dengan limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat memenuhi syarat kelulusan program studi S2 Ekonomi Syari'ah UIN Raden Fatah Palembang dengan menyelesaikan tesis yang berjudul “**Efektivitas Peran Bank Umum Syari'ah Dalam Implementasi Zakat Di Indonesia**”. *Sholawat dan salam* semoga tetap tercurahkan pada junjungan umat, Rasulullah ﷺ beserta keluarga, sahabat, dan orang-orang yang mengikuti jejaknya yang selalu istiqamah di jalan-Nya hingga akhir zaman.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tuaku, kedua orang mertuaku, istriku, saudara-saudariku, ponakan-ponakanku yang merupakan sumber inspirasi dan motivasi yang senantiasa memberikan semangat cinta, kasih sayang, dukungan, bimbingan, nasehat, serta doa yang tiada hentinya kepada penulis.

Penulis menyadari keterbatasan kemampuan sebagai seorang peneliti yang masih pemula, yang tidak akan berhasil menyelesaikan tesis ini tanpa bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak yang membantu. Karena itu, pada kesempatan ini perkenankan penulis menghaturkan segenap ucapan terima kasih yang tiada batas kepada:

1. Bapak Prof. Drs. Sirozi, Ph.D. selaku Rektor UIN Raden Fatah Palembang.
2. Ibu Dr. Qodariah Barkah, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
3. Bapak Prof. Dr. H. Izomiddin, MA, selaku pembimbing I penulis yang telah banyak membimbing serta memberi arahan dalam penyusunan tesis ini;
4. Ibu Dr. Siti Rochmiatun, S.H., M.Hum, selaku pembimbing II penulis yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing serta memberi arahan dalam penyusunan tesis ini;

5. Bapak Dr. M. Rusydi, M.Ag selaku Ketua Program studi magister Ekonomi Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
6. Bapak Mahmud Alfian Jamil, MIRKH, selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Syari'ah Fakultas Ekonomidan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
7. Segenap dosen pasca sarjana dan dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang yang telah banyak berperan aktif dalam menyumbangkan ilmu, wawasan, dan pengetahuan kepada penulis;
8. Seluruh keluarga besar mahasiswa Magister Ekonomi Syari'ah UIN Raden Fatah Palembang Angkatan tahun 2016 yang selalu bersemangat dalam memperjuangkan Ekonomi Syari'ah;
9. Seluruh Keluarga Besar Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri selaku objek penelitian pada tesis ini.
10. Keluarga besarku ayah, mama, bapak, mamak, istriku Hera Hardianti, S.Kom, Kakak, Ayuk, Adik-Adikku, dan ponakan-ponakan yang telah mensupport penulis dalam menyalurkan ide tulisan ini.

Semoga Allah Swt membalas budi baik semua dengan pahala dan berkah tiada tara. Dalam penulisan ini tentu masih banyak kekurangan di sana sini. Kritik dan saran yang membangun dari rekan-rekan pembaca sekalian sangat penulis harapkan demi kesempurnaan tulisan selanjutnya.

Akhirnya penulis berharap, semoga serpihan tulisan kecil ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan bernilai ibadah di sisi Allah Swt., aamiin.

Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarokatuh.

Palembang, Maret 2019

Penulis

Amsi Rizqollah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
ABSTRAK	iii
PEDOMAN TRANSLATERASI	v
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR GRAFIK	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Permasalahan	8
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	11
F. Tinjauan Pustaka	12
G. Kerangka Teori	15
H. Metode Penelitian	17
I. Sistematika Penelitian	23
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
A. Tinjauan Umum Tentang Zakat	24
1. Pengertian Zakat	24
2. Dasar Hukum Zakat	25
3. Syarat Wajib Zakat	26
4. Macam-Macam Zakat	31
5. Orang Yang Berhak Menerima Zakat	37
6. Hikmah Zakat	41
7. Zakat Perusahaan	42

B. Tinjauan Umum Tentang Bank Syari'ah	49
1. Pengertian Bank Syari'ah	49
2. Tujuan Bank Syari'ah	50
3. Prinsip-Prinsip Dasar Bank Syari'ah	50
C. Peran Bank Umum Syariah Dalam Implementasi Zakat Di Indonesia	51
1. Peran Bank Umum Syari'ah Sebagai Muzakki	52
2. Peran BUS Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	53
D. Teori Efektivitas	57
1. Pengertian Efektivitas	57
2. Ukuran Efektivitas	60
BAB III GAMBARAN BANK UMUM SYARI'AH DI INDONESIA	63
A. Profil Bank Muamalat Indonesia	63
1. Sejarah Bank Muamalat Indonesia	63
2. Visi dan Misi Bank Muamalat Indonesia	65
3. Dewan Pengawas Syari'ah	66
B. Profil Bank Syari'ah Mandiri	68
1. Sejarah Bank Syari'ah Mandiri	68
2. Visi dan Misi Bank Syari'ah Mandiri	70
3. Dewan Pengawas Syari'ah	71
BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	74
A. Penerapan dan Pertumbuhan Zakat Perusahaan Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri	74
1. Penerapan dan Pertumbuhan Zakat Perusahaan Bank Muamalat Indonesia	75
2. Penerapan dan Pertumbuhan Zakat Perusahaan Bank Syari'ah Mandiri	78
3. Analisis Penerapan dan Pertumbuhan Zakat Perusahaan Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri	81

B. Penerapan Peran Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat.....	90
1. Penerapan Peran Bank Muamalat Indonesia Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	91
2. Penerapan Peran Bank Syari'ah Mandiri Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	96
3. Analisis Penerapan Peran Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	101
C. Efektivitas Peran Bank Muamalat Indonesia dan Bank Syari'ah Mandiri Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	102
BAB V KESIMPULAN	109
A. Kesimpulan	109
B. Implikasi Penelitian	112
C. Keterbatasan Penelitian	113
D. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN-LAMPIRAN	120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	125

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 4.1 : Program CSR Bank Muamalat Indonesia	77
Tabel 4.2 : Program CSR Bank Syari'ah Mandiri	81
Tabel 4.3 : Penyaluran Dana Zakat Perusahaan Bank Syari'ah Mandiri berdasarkan 8 Asnaf Tahun 2015 hingga tahun 2017	84
Tabel 4.4 : Potensi Zakat Perusahaan Bank Umum Syari'ah tahun 2017	89
Tabel 4.5 : Ringkasan Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Bank Muamalat Indonesia tahun 2015 hingga tahun 2017	96

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 4.1 : Alur Sistem Pelaksanaan Peran BUS Sebagai Lembaga Penerima dan Penyalur Zakat	105

DAFTAR GRAFIK

	Hal.
Grafik 4.1 : Zakat Perusahaan Bank Muamalat Indonesia	77
Grafik 4.2 : Zakat Perusahaan Bank Syari'ah Mandiri	80
Grafik 4.3 : Pertumbuhan Penghimpunan Dana Zakat Bank Muamalat Indonesia tahun 2015 hingga tahun 2017	94
Grafik 4.4 : Pertumbuhan Penghimpunan Dana Zakat Pada Bank Syari'ah Mandiri tahun 2015 hingga tahun 2017	99