

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai variabel Intervening di Bagian Produksi pada PT. HEVEA MK 1 kota Palembang serta didukung teori-teori yang melandasi pada bab-bab sebelumnya, aka penulis engabil kesimpulan bahwa:

1. Terdapat pengaruh positif dan signifikan antara Keselamatan Kerja terhadap Motivasi Kerja, artinya apabila Keselamatan Kerja meningkat maka Motivasi Kerja juga akan meningkat pada PT. HEVEA MK 1.
2. Terdapat pengaruh positif dan signifikan antara Kesehatan Kerja terhadap Motivasi Kerja, artinya apabila Kesehatan Kerja meningkat maka Motivasi Kerja juga akan meningkat pada PT. HEVEA MK 1.
3. Terdapat pengaruh positif dan signifikan secara langsung antara Keselamatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan, artinya apabila Keselamatan Kerja meningkat maka Kinerja Karyawan juga akan meningkat pada PT. HEVEA MK 1.
4. Terdapat pengaruh positif dan signfikan secara langsung antara Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan, artinya apabila Kesehatan Kerja meningkat maka Kinerja Karyawan juga akan meningkat pada PT. HEVEA MK 1.
5. Terdapat pengaruh positif dan signifikan secara langsung antara Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan, artinya apabila Motivasi Kerja meningkat maka Kinerja Karyawan juga akan meningkat pada PT. HEVEA MK 1.
6. Terdapat pengaruh antara Keselamatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja, artinya Motivasi Kerja mampu memediasi

pengaruh Keselamatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di PT. HEVEA MK 1.

7. Terdapat pengaruh antara Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja, artinya Motivasi Kerja mampu memediasi pengaruh Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di PT. HEVEA MK 1.

## B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka untuk kepentingan pihak perusahaan PT. HEVEA MK 1 Palembang, maupun ilmu pengetahuan selanjutnya dapat diberikan saran diantaranya sebagai berikut :

1. Kinerja Manajemen K3 PT. HEVEA MK 1 sudah baik. Namun diharapkan untuk lebih mengoptimalkan dan meningkatkan Keselamatan kerja dan kesehatan kerja sebagai potensi kerugian secara fisik bagi karyawan dan material bagi perusahaan. Karena sesuai sumber data sekunder ditemukan bahwa kecelakaan kerja pada PT. HEVEA MK 1 masih terjadi walaupun tingkat persentasinya telah berkurang. Maka sudah kewajiban pihak perusahaan menjamin fisik dan mental setiap karyawan dengan baik guna menjaga motivasi kerja yang baik sehingga mengingkatkan kualitas dan kuantitas kinerja karyawan bagian produksi pada PT. HEVEA MK 1 Palembang.
2. Untuk penelitian selanjutnya, sebaiknya peneliti memperhatikan kualitas responden seperti pemilihan karyawan yang berkenan untuk berkontribusi dalam pengisian kuisioner agar data yang diperoleh peneliti sesuai seperti yang diharapkan dan memudahkan peneliti dalam menggunakanya untuk kepentingan penelitian.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aqidatul Izza. "Pengaruh Locus Of Control, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PUSRI Palembang. Skripsi UIN Raden Fatah Palembang. 2019.
- Barthos, Basir. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia Suatu Pendekatan Makro*. Jakarta : Bumi Aksara
- Bayu Hamdan Hédianto dkk. : "Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Motivasi Kerja Karyawan". Jurnal Universitas Brawijaya Malang. 2014.
- Dharma, Agus. 2002. *Manajemen Prestasi Kerja*. Jakarta:CV. Rajawali.
- Ema Oktari. "Pengaruh Gaji Insentif dan Jaminan Sosial terhadap Motivasi Kerja Karyawan dalam Perspektif Ekonomi Islam". (studi pada PT. Sarhif Brother Lampung Utara). Skripsi UIN Raden Intan Lampung. 2018.
- Hasibuan. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Bumi Aksara
- Imam, Ghazali. 2005. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Kenny D A, Baron R M. "The Mediator-Mediator Variabel Distinction In Social Psychological Research: Conceptual Strategi and Statistical Considerations." *Personality and Social Psycholog* 51 (1986)
- Mangkunegara. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung : PT. Remaja Rosda Karya
- Muhammad, Nasir. *Metode Penelitian*. Jakarta: PT. Ghalia Indonesia. 1999.
- Multazam HT. "Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Semen di Kabupaten Pangkep. Skripsi UIN Alaudin Makassar. 2015.
- Rezeki, Sri. 2016. *Kesehatan dan Keselamatan Kerja*. (cet. 1:Pusdik SDM Kesehatan).
- Rucker D D, Hayes A F, Preacher K J. *Addressing Moderated Mediation Hypothesis: Theory, Methods and Prescriptions*. Multivariate Behavioral Research 42 (2007).
- Soeprihanto, Jon. 2002. *Manajemen Personalia*. BPFE Yogyakarta, Yogyakarta.

Sumakmur. 1996. *Keselamatan Kerja dan Pencegahan Kecelakaan*. Jakarta: PT. Toko Gunung Agung.

Yani, M. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Mitra Wacana Media.

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## KUESIONER PENELITIAN

### PENGARUH KESELAMATAN KERJA DAN KESEHATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI BAGIAN PRODUKSI PADA PT. HEVEA MK 1

Saya Nurul Masithoh Mahasiswa Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, saya sedang menyusun sebuah skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) dengan judul “**Pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening di Bagian Produksi Pada PT. HEVEA MK 1**”, maka sangat dibutuhkan pendapat dari responden untuk melengkapi penelitian ini. Besar harapan saya, kiranya Bapak/Ibu bersedia mengisi kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya. Atas bantuan Bapak /ibu saya ucapkan terima kasih dan selamat mengisi Kuesioner ini.

#### I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Lengkap :  
Jenis Kelamin :  Pria  Wanita  
Usia : ..... Tahun  
Tingkat Pendidikan :  SD  SMP  SMA  
Bagian produksi :  Basah  Kering  
Lama Kerja : ..... Tahun

#### II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Pilihlah jawaban dengan memberikan tanda centang (✓) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut anda. Penilaian dilakukan berdasarkan skala yang memiliki makna sebagai berikut:

| <b>Bobot</b> | <b>Pilihan Jawaban</b>    |
|--------------|---------------------------|
| 5            | Sangat Setuju (SS)        |
| 4            | Setuju (S)                |
| 3            | Netral (N)                |
| 2            | Tidak Setuju (TS)         |
| 1            | Sangat Tidak Setuju (STS) |

### III. DAFTAR PERTANYAAN

#### A. Keselamatan Kerja (X<sub>1</sub>)

| <b>No.</b> | <b>Pertanyaan</b>  | <b>SS</b> | <b>S</b> | <b>N</b> | <b>TS</b> | <b>STS</b> |
|------------|--|-----------|----------|----------|-----------|------------|
|            |  | 5         | 4        | 3        | 2         | 1          |
| 1.         | Perusahaan memberikan pelatihan secara lebih intensif terhadap pelaksanaan pekerjaan saya  |           |          |          |           |            |
| 2.         | Perusahaan memberikan pelatihan pekerjaan bagi setiap karyawan untuk bertindak dengan aman |           |          |          |           |            |
| 3.         | Perusahaan memberikan metode/petunjuk kerja yang dapat mempermudah pekerjaan saya          |           |          |          |           |            |
| 4.         | Setiap karyawan yang bekerja berada dalam kondisi  |           |          |          |           |            |

|    |   |  |  |  |  |
|----|---|--|--|--|--|
|    | lingkungan kerja yang aman dan bersih   |  |  |  |  |
| 5. | Perusahaan selalu menyediakan pelindung kerja seperti helm, sepatu bots, sarung tangan, masker, dll yang dapat menghindari saya dari kecelakaan kerja |  |  |  |  |
| 6. | Semua peralatan kerja dalam kondisi baik dan layak pakai  |  |  |  |  |
| 7. | Pemilihan alat dan mesin sesuai dengan pekerjaan saya   |  |  |  |  |
| 8. | Semua bagian dari peralatan yang berbahaya telah diberi suatu tanda-tanda   |  |  |  |  |

## B. Kesehatan Kerja

| No. | Pertanyaan   | SS | S | N | TS | STS |
|-----|--|----|---|---|----|-----|
|     |  | 5  | 4 | 3 | 2  | 1   |
| 1.  | Perusahaan memberikan fasilitas kebersihan seperti tong sampah pada setiap ruangan, tempat cuci tangan, dan bahkan toilet disetiap ruangan kerja dll |    |   |   |    |     |
| 2.  | Suhu ruangan dan ventiliasi udara ditempat kerja membuat saya  |    |   |   |    |     |

|    |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|
|    | nyaman   |  |  |  |  |
| 3. | Perusahaan mengontrol sampah dan limbah industri dengan baik   |  |  |  |  |
| 4. | Perusahaan menyediakan obat-obatan untuk pertolongan pertama apabila terjadi kecelakaan  |  |  |  |  |
| 5. | Perusahaan memberikan sosialisasi mengenai pentingnya kesehatan dalam menyelesaikan pekerjaan  |  |  |  |  |
| 6. | Perusahaan menciptakan komunikasi dengan baik dengan semua karyawan sehingga saya mampu menjalin hubungan kerja yang baik di tempat saya bekerja |  |  |  |  |
| 7. | Perusahaan memberikan jaminan kesehatan kepada setiap karyawan   |  |  |  |  |
| 8. | Setiap karyawan yang sakit atau dikarenakan kesalahan perusahaan akan dirujuk ke rumah sakit yang telah ditentukan oleh perusahaan               |  |  |  |  |

### C. Kinerja Karyawan

| No. | Pertanyaan   | SS | S | N | TS | STS |
|-----|--|----|---|---|----|-----|
|     |  | 5  | 4 | 3 | 2  | 1   |
| 1.  | Saya mampu menyelesaikan setiap pekerjaan yang diberikan               |    |   |   |    |     |
| 2.  | Saya mampu memenuhi target pekerjaan                                   |    |   |   |    |     |
| 3.  | Saya dapat mempertanggungjawabkan tugas yang diberikan                 |    |   |   |    |     |
| 4.  | Saya selalu teliti dan bertanggung jawab dalam menyelesaikan pekerjaan |    |   |   |    |     |
| 5.  | Saya selalu memahami dan memenuhi tugas yang diberikan                 |    |   |   |    |     |
| 6.  | Saya bekerja sesuai dengan prosedur yang diberikan                     |    |   |   |    |     |
| 7.  | Saya mampu bekerja secara konsisten                                    |    |   |   |    |     |
| 8.  | Saya mampu bekerja dengan benar  |    |   |   |    |     |

## D. Motivasi Kerja (M)

| No. | Pertanyaan  | SS | S | N | TS | STS |
|-----|---|----|---|---|----|-----|
|     |   | 5  | 4 | 3 | 2  | 1   |
| 1.  | Saya mempunyai dorongan yang kuat untuk menyelesaikan tugas dan tanggungjawab yang telah diberikan perusahaan   |    |   |   |    |     |
| 2.  | Saya selalu mendapatkan gaji/upah yang sesuai dengan target kerja di perusahaan   |    |   |   |    |     |
| 3.  | Saya selalu dapat perhatian tentang keselamatan dan kesehatan kerja dalam pelaksanaan kerja yang sesuai dengan bidangnya                                  |    |   |   |    |     |
| 4.  | Saya selalu mempunyai semangat untuk membuat target yang jelas untuk menyelesaikan pekerjaan  |    |   |   |    |     |
| 5.  | saya selalu merasa dihargai oleh atasan saya  |    |   |   |    |     |
| 6.  | Saya memiliki rasa senang dalam melakukan pekerjaan di perusahaan ini   |    |   |   |    |     |
| 7.  | Saya selalu berusaha berprestasi di setiap pekerjaan yang diberikan   |    |   |   |    |     |
| 8.  | Saya merasa mendapat perlakuan yang adil dalam sistem karir saat ini  |    |   |   |    |     |
| 9.  | Saya selalu diapresiasi oleh karyawan lain atau bahkan oleh atasan ketika saya melakukan pekerjaan dengan sangat baik dan melampui target yang ditentukan |    |   |   |    |     |

**LAMPIRAN 2**  
**HASIL JAWABAN RESPONDEN**

**HASIL JAWABAN RESPONDEN X1**

| <b>No. Responden</b> | <b>Keselamatan Kerja (X1)</b> |             |             |             |             |             |             |             | <b>X1</b> |
|----------------------|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|                      | <b>X1.1</b>                   | <b>X1.2</b> | <b>X1.3</b> | <b>X1.4</b> | <b>X1.5</b> | <b>X1.6</b> | <b>X1.7</b> | <b>X1.8</b> |           |
| 1                    | 4                             | 5           | 4           | 5           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4.25      |
| 2                    | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 4           | 5           | 5           | 4.875     |
| 3                    | 4                             | 4           | 4           | 5           | 5           | 4           | 4           | 5           | 4.375     |
| 4                    | 4                             | 5           | 4           | 5           | 4           | 3           | 4           | 4           | 4.125     |
| 5                    | 4                             | 4           | 4           | 4           | 5           | 5           | 3           | 5           | 4.25      |
| 6                    | 4                             | 5           | 4           | 5           | 5           | 5           | 4           | 4           | 4.5       |
| 7                    | 5                             | 4           | 5           | 4           | 5           | 5           | 5           | 4           | 4.625     |
| 8                    | 5                             | 4           | 5           | 4           | 5           | 4           | 4           | 3           | 4.25      |
| 9                    | 4                             | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4         |
| 10                   | 4                             | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 5           | 4.125     |
| 11                   | 4                             | 5           | 4           | 5           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4.25      |
| 12                   | 4                             | 5           | 4           | 5           | 4           | 5           | 5           | 4           | 4.5       |
| 13                   | 5                             | 4           | 5           | 4           | 5           | 4           | 4           | 4           | 4.375     |
| 14                   | 4                             | 4           | 4           | 4           | 3           | 4           | 4           | 4           | 3.875     |
| 15                   | 5                             | 4           | 4           | 4           | 5           | 4           | 5           | 5           | 4.5       |
| 16                   | 3                             | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 3           | 3           | 3.625     |
| 17                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 18                   | 4                             | 3           | 3           | 3           | 5           | 3           | 4           | 4           | 3.625     |
| 19                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 20                   | 5                             | 4           | 4           | 5           | 5           | 4           | 5           | 5           | 4.625     |
| 21                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 3           | 4.75      |
| 22                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 23                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 24                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 25                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         |
| 26                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 4           | 4           | 5           | 4.75      |
| 27                   | 5                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 4           | 4           | 4           | 4.625     |
| 28                   | 4                             | 5           | 4           | 4           | 4           | 5           | 5           | 4           | 4.375     |
| 29                   | 4                             | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 4           | 4           | 4.625     |
| 30                   | 5                             | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 5           | 5           | 4.375     |

| No. Responden | Keselamatan Kerja (X1) |      |      |      |      |      |      |      | X1    |
|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|               | X1.1                   | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 |       |
| 31            | 4                      | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.25  |
| 32            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4.875 |
| 33            | 4                      | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.375 |
| 34            | 4                      | 5    | 4    | 5    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4.125 |
| 35            | 4                      | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 3    | 5    | 4.25  |
| 36            | 4                      | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4.5   |
| 37            | 5                      | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4.625 |
| 38            | 5                      | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4.25  |
| 39            | 4                      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 40            | 4                      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4.125 |
| 41            | 4                      | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.25  |
| 42            | 4                      | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4.5   |
| 43            | 5                      | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.375 |
| 44            | 4                      | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 3.875 |
| 45            | 5                      | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4.5   |
| 46            | 3                      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 3    | 3.625 |
| 47            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 48            | 4                      | 3    | 3    | 3    | 5    | 3    | 4    | 4    | 3.625 |
| 49            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 50            | 5                      | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4.625 |
| 51            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 3    | 4.75  |
| 52            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 53            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 54            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 55            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 56            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.75  |
| 57            | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.625 |
| 58            | 4                      | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4.375 |
| 59            | 4                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4.625 |
| 60            | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4.375 |

## HASIL JAWABAN RESPONDEN X2

| No. Responden | Kesehatan Kerja (X2) |      |      |      |      |      |      |      | X2    |
|---------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|               | X2.1                 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 |       |
| 1             | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4.875 |
| 2             | 4                    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 3.75  |
| 3             | 4                    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     |
| 4             | 5                    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4.375 |
| 5             | 4                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 6             | 4                    | 4    | 3    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4    | 3.875 |
| 7             | 4                    | 4    | 5    | 3    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 8             | 5                    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4.625 |
| 9             | 4                    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4.625 |
| 10            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 11            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 12            | 4                    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 13            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4.375 |
| 14            | 4                    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4.625 |
| 15            | 4                    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 16            | 3                    | 4    | 4    | 4    | 3    | 5    | 5    | 5    | 4.125 |
| 17            | 4                    | 4    | 4    | 5    | 5    | 3    | 3    | 4    | 4     |
| 18            | 5                    | 5    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.5   |
| 19            | 4                    | 3    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.375 |
| 20            | 4                    | 5    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.5   |
| 21            | 5                    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.75  |
| 22            | 5                    | 3    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.75  |
| 23            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 24            | 5                    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.875 |
| 25            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 26            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 27            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 28            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 29            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.75  |
| 30            | 4                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.5   |
| 31            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4.875 |
| 32            | 4                    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 3.75  |
| 33            | 4                    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     |
| 34            | 5                    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4.375 |

| No. Responden | Kesehatan Kerja (X2) |      |      |      |      |      |      |      | X2    |
|---------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|               | X2.1                 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 |       |
| 35            | 4                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 36            | 4                    | 4    | 3    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4    | 3.875 |
| 37            | 4                    | 4    | 5    | 3    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 38            | 5                    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4.625 |
| 39            | 4                    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4.625 |
| 40            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 41            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 42            | 4                    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.125 |
| 43            | 5                    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4.375 |
| 44            | 4                    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4.625 |
| 45            | 4                    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 46            | 3                    | 4    | 4    | 4    | 3    | 5    | 5    | 5    | 4.125 |
| 47            | 4                    | 4    | 4    | 5    | 5    | 3    | 3    | 4    | 4     |
| 48            | 5                    | 5    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.5   |
| 49            | 4                    | 3    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.375 |
| 50            | 4                    | 5    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.5   |
| 51            | 5                    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.75  |
| 52            | 5                    | 3    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.75  |
| 53            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 54            | 5                    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.875 |
| 55            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 56            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 57            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 58            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 59            | 5                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4.75  |
| 60            | 4                    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.5   |

### HASIL JAWABAN RESPONDEN Y

| No. Responden | Kinerja Karyawan (Y) |     |     |     |     |     |     |     | Y     |
|---------------|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
|               | Y.1                  | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 | Y.6 | Y.7 | Y.8 |       |
| 1             | 4                    | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 4.25  |
| 2             | 4                    | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 4.25  |
| 3             | 5                    | 5   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 5   | 4.625 |
| 4             | 4                    | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 4   | 3.875 |
| 5             | 5                    | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4.5   |



| No. Responden | Kinerja Karyawan (Y) |     |     |     |     |     |     |     | Y     |
|---------------|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
|               | Y.1                  | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 | Y.6 | Y.7 | Y.8 |       |
| 42            | 4                    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4     |
| 43            | 5                    | 5   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4.625 |
| 44            | 4                    | 4   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4   | 3   | 4.25  |
| 45            | 4                    | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4.375 |
| 46            | 4                    | 4   | 4   | 5   | 5   | 3   | 3   | 4   | 4     |
| 47            | 5                    | 5   | 4   | 3   | 3   | 5   | 5   | 5   | 4.375 |
| 48            | 5                    | 3   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4   | 5   | 4.5   |
| 49            | 3                    | 5   | 3   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4.25  |
| 50            | 5                    | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4.875 |
| 51            | 4                    | 5   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4.75  |
| 52            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5     |
| 53            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5     |
| 54            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5     |
| 55            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5     |
| 56            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4.875 |
| 57            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4.875 |
| 58            | 5                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4   | 5   | 4.75  |
| 59            | 5                    | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4.5   |
| 60            | 5                    | 4   | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4.625 |

### HASIL JAWABAN RESPONDEN M

| No. Responde n | Motivasi Kerja (M) |      |      |      |      |      |      |      |      | M        |
|----------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
|                | M. 1               | M. 2 | M. 3 | M. 4 | M. 5 | M. 6 | M. 7 | M. 8 | M. 9 |          |
| 1              | 4                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.555556 |
| 2              | 4                  | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.555556 |
| 3              | 4                  | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.444444 |
| 4              | 4                  | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.111111 |
| 5              | 5                  | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4        |
| 6              | 5                  | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4        |
| 7              | 5                  | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.777778 |

| No. Responde n | Motivasi Kerja (M) |      |      |      |      |      |      |      |      | M         |
|----------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|
|                | M. 1               | M. 2 | M. 3 | M. 4 | M. 5 | M. 6 | M. 7 | M. 8 | M. 9 |           |
| 8              | 5                  | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4.555556  |
| 9              | 4                  | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4.3333333 |
| 10             | 4                  | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4.2222222 |
| 11             | 4                  | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4         |
| 12             | 4                  | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4.2222222 |
| 13             | 5                  | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 5    | 5    | 4.2222222 |
| 14             | 3                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 3    | 4    | 4.4444444 |
| 15             | 5                  | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4.1111111 |
| 16             | 4                  | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4.3333333 |
| 17             | 5                  | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.555556  |
| 18             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5         |
| 19             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.8888889 |
| 20             | 5                  | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.8888889 |
| 21             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5         |
| 22             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5         |
| 23             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5         |
| 24             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.8888889 |
| 25             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4.8888889 |
| 26             | 4                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4.555556  |
| 27             | 4                  | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4.3333333 |
| 28             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.8888889 |
| 29             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.888888  |



| No. Responde n | Motivasi Kerja (M) |      |      |      |      |      |      |      |      | M        |
|----------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
|                | M. 1               | M. 2 | M. 3 | M. 4 | M. 5 | M. 6 | M. 7 | M. 8 | M. 9 |          |
| 51             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5        |
| 52             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5        |
| 53             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5        |
| 54             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.888889 |
| 55             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4.888889 |
| 56             | 4                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4.555556 |
| 57             | 4                  | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4.333333 |
| 58             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4.888889 |
| 59             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4.888889 |
| 60             | 5                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5        |

### LAMPIRAN 3

#### UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

#### UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS X1

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .824             | 8          |

**Item Statistics**

|      | Mean | Std. Deviation | N  |
|------|------|----------------|----|
| X1_1 | 4.50 | .567           | 60 |
| X1_2 | 4.53 | .566           | 60 |
| X1_3 | 4.43 | .563           | 60 |
| X1_4 | 4.57 | .563           | 60 |

|      |      |      |    |
|------|------|------|----|
| X1_5 | 4.63 | .551 | 60 |
| X1_6 | 4.37 | .610 | 60 |
| X1_7 | 4.40 | .616 | 60 |
| X1_8 | 4.37 | .663 | 60 |

**Item-Total Statistics**

|      | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X1_1 | 31.30                      | 7.536                          | .664                             | .787                             |
| X1_2 | 31.27                      | 7.860                          | .549                             | .803                             |
| X1_3 | 31.37                      | 7.490                          | .687                             | .784                             |
| X1_4 | 31.23                      | 7.775                          | .583                             | .798                             |
| X1_5 | 31.17                      | 8.141                          | .470                             | .813                             |
| X1_6 | 31.43                      | 7.775                          | .523                             | .806                             |
| X1_7 | 31.40                      | 7.566                          | .584                             | .798                             |
| X1_8 | 31.43                      | 8.182                          | .344                             | .834                             |

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS X2****Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .783             | 8          |

**Item Statistics**

|      | Mean | Std. Deviation | N  |
|------|------|----------------|----|
| X2_1 | 4.50 | .567           | 60 |
| X2_2 | 4.37 | .663           | 60 |
| X2_3 | 4.43 | .673           | 60 |
| X2_4 | 4.43 | .621           | 60 |
| X2_5 | 4.53 | .566           | 60 |
| X2_6 | 4.43 | .621           | 60 |
| X2_7 | 4.47 | .623           | 60 |
| X2_8 | 4.47 | .623           | 60 |

**Item-Total Statistics**

|      | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X2_1 | 31.13                      | 7.846                          | .512                             | .756                             |
| X2_2 | 31.27                      | 7.589                          | .484                             | .760                             |
| X2_3 | 31.20                      | 7.620                          | .463                             | .764                             |
| X2_4 | 31.20                      | 7.824                          | .457                             | .764                             |
| X2_5 | 31.10                      | 8.295                          | .362                             | .778                             |
| X2_6 | 31.20                      | 7.688                          | .500                             | .757                             |
| X2_7 | 31.17                      | 7.463                          | .571                             | .745                             |
| X2_8 | 31.17                      | 7.531                          | .548                             | .749                             |

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS Y****Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .748             | 8          |

**Item Statistics**

|    | Mean | Std. Deviation | N  |
|----|------|----------------|----|
| Y1 | 4.50 | .624           | 60 |
| Y2 | 4.52 | .567           | 60 |
| Y3 | 4.45 | .594           | 60 |
| Y4 | 4.48 | .596           | 60 |
| Y5 | 4.47 | .623           | 60 |
| Y6 | 4.47 | .596           | 60 |
| Y7 | 4.47 | .566           | 60 |
| Y8 | 4.47 | .623           | 60 |

**Item-Total Statistics**

|    | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|----|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Y1 | 31.32                      | 6.288                          | .525                             | .706                             |
| Y2 | 31.30                      | 6.892                          | .372                             | .735                             |
| Y3 | 31.37                      | 6.541                          | .469                             | .717                             |
| Y4 | 31.33                      | 6.836                          | .362                             | .737                             |
| Y5 | 31.35                      | 6.570                          | .426                             | .725                             |
| Y6 | 31.35                      | 6.367                          | .532                             | .705                             |
| Y7 | 31.35                      | 6.638                          | .467                             | .718                             |
| Y8 | 31.35                      | 6.672                          | .392                             | .732                             |

## UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS M

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .820             | 9          |

**Item Statistics**

|    | Mean | Std. Deviation | N  |
|----|------|----------------|----|
| M1 | 4.57 | .563           | 60 |
| M2 | 4.70 | .462           | 60 |
| M3 | 4.60 | .494           | 60 |
| M4 | 4.57 | .500           | 60 |
| M5 | 4.50 | .624           | 60 |
| M6 | 4.47 | .503           | 60 |
| M7 | 4.50 | .624           | 60 |
| M8 | 4.53 | .566           | 60 |
| M9 | 4.57 | .500           | 60 |

**Item-Total Statistics**

|  | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|--|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|  |                            |                                |                                  |                                  |

|    |       |       |      |      |
|----|-------|-------|------|------|
| M1 | 36.43 | 8.385 | .304 | .828 |
| M2 | 36.30 | 8.281 | .451 | .810 |
| M3 | 36.40 | 7.702 | .638 | .789 |
| M4 | 36.43 | 7.707 | .626 | .790 |
| M5 | 36.50 | 7.305 | .593 | .793 |
| M6 | 36.53 | 8.253 | .411 | .814 |
| M7 | 36.50 | 7.576 | .503 | .805 |
| M8 | 36.47 | 7.711 | .529 | .801 |
| M9 | 36.43 | 7.572 | .681 | .784 |

## LAMPIRAN 4

### UJI ASUMSI KLASIK

#### UJI NORMALITAS PERSAMAAN 1

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

|                                  |                | Unstandardized<br>Residual |
|----------------------------------|----------------|----------------------------|
| N                                |                | 60                         |
| Normal Parameters <sup>a,b</sup> | Mean           | .0000000                   |
|                                  | Std. Deviation | .26688033                  |
|                                  | Absolute       | .095                       |
| Most Extreme Differences         | Positive       | .095                       |
|                                  | Negative       | -.067                      |
| Kolmogorov-Smirnov Z             |                | .733                       |
| Asymp. Sig. (2-tailed)           |                | .656                       |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

#### UJI NORMALITAS PERSAMAAN 2

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

|   |  | Unstandardized<br>Residual |
|---|--|----------------------------|
| N |  | 60                         |

|                                  |                |           |
|----------------------------------|----------------|-----------|
| Normal Parameters <sup>a,b</sup> | Mean           | .0000000  |
|                                  | Std. Deviation | .21989660 |
|                                  | Absolute       | .088      |
| Most Extreme Differences         | Positive       | .073      |
|                                  | Negative       | -.088     |
| Kolmogorov-Smirnov Z             |                | .685      |
| Asymp. Sig. (2-tailed)           |                | .736      |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## UJI MULTIKOLINEARITAS PERSAMAAN 1

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .636 <sup>a</sup> | .405     | .384              | .27152                     |

a. Predictors: (Constant), X2 KESEHATANKERJA,  
X1 KESELAMATANKERJA

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression     | 2  | 1.430       | 19.393 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual       | 57 | .074        |        |                   |
|       | Total          | 59 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: M\_MOTIVASIKERJA  
b. Predictors: (Constant), X2 KESEHATANKERJA, X1 KESELAMATANKERJA

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model | Unstandardized Coefficients |            | t | Sig. | Collinearity Statistics |
|-------|-----------------------------|------------|---|------|-------------------------|
|       | B                           | Std. Error |   |      |                         |
|       |                             |            |   |      | Tolerance VIF           |

|   |                      |       |      |      |       |      |      |       |
|---|----------------------|-------|------|------|-------|------|------|-------|
|   | (Constant)           | 1.369 | .521 |      | 2.626 | .011 |      |       |
| 1 | X1_KESELAMATAN KERJA | .276  | .092 | .315 | 3.019 | .004 | .962 | 1.040 |
|   | X2 KESEHATAN KERJA   | .438  | .092 | .495 | 4.753 | .000 | .962 | 1.040 |

a. Dependent Variable: M\_MOTIVASIKERJA

## UJI MULTIKOLINEARITAS PERSAMAAN 2

## Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .793 <sup>a</sup> | .628     | .608              | .22571                     |

a. Predictors: (Constant), M\_MOTIVASI KERJA,  
X1 KESELAMATANKERJA, X2 KESEHATANKERJA

## ANOVA<sup>a</sup>

| ANOVA |            |                |    |             |        |                   |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
| 1     | Regression | 4.819          | 3  | 1.606       | 31.529 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 2.853          | 56 | .051        |        |                   |
|       | Total      | 7.672          | 59 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Y\_KINERJAKARYAWAN

b. Predictors: (Constant), M\_MOTIVASIKERJA, X1\_KESELAMATANKERJA, X2 KESEHATANKERJA

## Coefficients<sup>a</sup>

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficient<br>s | t    | Sig.  | Collinearity Statistics |       |
|-------|-----------------------------|------------|-------------------------------|------|-------|-------------------------|-------|
|       | B                           | Std. Error |                               |      |       | Tolerance               | VIF   |
| 1     | (Constant)                  | .033       | .459                          |      | .072  | .943                    |       |
|       | X1_KESELAMATAN              | .326       | .082                          | .357 | 3.985 | .000                    | .829  |
|       | KERJA                       |            |                               |      |       |                         | 1.206 |

|                       |      |      |      |       |      |      |       |
|-----------------------|------|------|------|-------|------|------|-------|
| X2_KESEHATAN<br>KERJA | .342 | .090 | .371 | 3.782 | .000 | .689 | 1.452 |
| M_MOTIVASI<br>KERJA   | .320 | .110 | .307 | 2.907 | .005 | .595 | 1.680 |

a. Dependent Variable: Y\_KINERJAKARYAWAN

## UJI HETEROKEDASTISITAS PERSAMAAN 1

Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .350 <sup>a</sup> | .123     | .041              | .08946                     |

a. Predictors: (Constant), PERKALIAN\_X1\_X2,  
X1\_KESELAMATANKERJA, X2\_KUADRAT, X1\_KUADRAT,  
X2\_KESEHATANKERJA

ANOVA<sup>a</sup>

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F     | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1     | Regression | .060           | 5  | .012        | 1.511 | .202 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | .432           | 54 | .008        |       |                   |
|       | Total      | .493           | 59 |             |       |                   |

a. Dependent Variable: RES1\_KUADRAT

b. Predictors: (Constant), PERKALIAN\_X1\_X2, X1\_KESELAMATANKERJA, X2\_KUADRAT,  
X1\_KUADRAT, X2\_KESEHATANKERJA

Coefficients<sup>a</sup>

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig.  |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|-------|
|       | B                           | Std. Error | Beta                      |        |       |
|       |                             |            |                           |        |       |
| 1     | (Constant)                  | -.214      | 2.975                     |        | -.072 |
|       | X1_KESELAMATANKERJA         | -.238      | .650                      | -1.024 | -.365 |
|       | A                           |            |                           |        |       |
|       | X2_KESEHATANKERJA           | .412       | 1.012                     | 1.763  | .407  |
|       | X1_KUADRAT                  | .060       | .067                      | 2.273  | .892  |

|                 |       |      |        |       |      |
|-----------------|-------|------|--------|-------|------|
| X2_KUADRAT      | -.003 | .104 | -.129  | -.033 | .974 |
| PERKALIAN_X1_X2 | -.082 | .098 | -2.459 | -.836 | .407 |

a. Dependent Variable: RES1\_KUADRAT

## UJI HETEROKEDASTISITAS PERSAMAAN 2

Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .509 <sup>a</sup> | .259     | .160              | .05430                     |

a. Predictors: (Constant), PERKALIAN\_X1\_X2\_M,  
X1\_KESELAMATANKERJA, M\_KUADRAT, X2\_KUADRAT,  
X1\_KUADRAT, X2\_KESEHATANKERJA, M\_MOTIVASIKERJA

ANOVA<sup>a</sup>

| Model | Sum of Squares | df   | Mean Square | F    | Sig.  |
|-------|----------------|------|-------------|------|-------|
| 1     | Regression     | .054 | 7           | .008 | 2.601 |
|       | Residual       | .153 | 52          | .003 |       |
|       | Total          | .207 | 59          |      |       |

a. Dependent Variable: RES2\_KUADRAT

b. Predictors: (Constant), PERKALIAN\_X1\_X2\_M, X1\_KESELAMATANKERJA, M\_KUADRAT,  
X2\_KUADRAT, X1\_KUADRAT, X2\_KESEHATANKERJA, M\_MOTIVASIKERJA

Coefficients<sup>a</sup>

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Beta  | t      | Sig.  |
|-------|-----------------------------|------------|-------|--------|-------|
|       | B                           | Std. Error |       |        |       |
| 1     | (Constant)                  | -7.084     | 2.372 | -2.987 | .004  |
|       | X1_KESELAMATANKE<br>RJA     | .301       | .387  | 2.000  | .778  |
|       | X2_KESEHATANKERJ<br>A       | 2.172      | .617  | 14.347 | 3.520 |
|       | M_MOTIVASIKERJA             | .625       | .777  | 3.647  | .804  |
|       | X1_KUADRAT                  | -.013      | .048  | -.762  | .787  |

|                   |       |      |         |        |      |
|-------------------|-------|------|---------|--------|------|
| X2_KUADRAT        | -.229 | .067 | -13.441 | -3.418 | .001 |
| M_KUADRAT         | -.063 | .093 | -3.329  | -.674  | .503 |
| PERKALIAN_X1_X2_M | -.006 | .008 | -1.930  | -.833  | .409 |

a. Dependent Variable: RES2\_KUADRAT

## UJI LINEARITAS PERSAMAAN 1

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .027 <sup>a</sup> | .001     | -.034             | .27142578                  |

a. Predictors: (Constant), X2\_KUADRAT, X1\_KUADRAT

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F    | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|------|-------------------|
| 1     | Regression | .003           | 2  | .001        | .020 | .980 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 4.199          | 57 | .074        |      |                   |
|       | Total      | 4.202          | 59 |             |      |                   |

a. Dependent Variable: Unstandardized Residual

b. Predictors: (Constant), X2\_KUADRAT, X1\_KUADRAT

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant) | -.018                       | .264       |                           | -.069 | .946 |
|       | X1_KUADRAT | .002                        | .010       | .026                      | .190  | .850 |
|       | X2_KUADRAT | -.001                       | .010       | -.014                     | -.105 | .916 |

a. Dependent Variable: Unstandardized Residual

## UJI LINEARITAS PERSAMAAN 2

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .010 <sup>a</sup> | .000     | -.053             | .22569931                  |

a. Predictors: (Constant), M\_KUADRAT, X1\_KUADRAT,  
X2\_KUADRAT

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F    | Sig.               |
|-------|------------|----------------|----|-------------|------|--------------------|
| 1     | Regression | .000           | 3  | .000        | .002 | 1.000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 2.853          | 56 | .051        |      |                    |
|       | Total      | 2.853          | 59 |             |      |                    |

a. Dependent Variable: Unstandardized Residual  
b. Predictors: (Constant), M\_KUADRAT, X1\_KUADRAT, X2\_KUADRAT

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model | Unstandardized Coefficients |             | Standardized Coefficients | t     | Sig.  |
|-------|-----------------------------|-------------|---------------------------|-------|-------|
|       | B                           | Std. Error  | Beta                      |       |       |
| 1     | (Constant)                  | 9.862E-005  | .232                      |       | .000  |
|       | X1_KUADRAT                  | .000        | .009                      | -.007 | -.050 |
|       | X2_KUADRAT                  | .001        | .010                      | .008  | .051  |
|       | M_KUADRAT                   | -4.399E-005 | .012                      | -.001 | -.004 |

a. Dependent Variable: Unstandardized Residual

## LAMPIRAN 5

### ANALISIS REGRESI BERGANDA

#### ANALISIS REGRESI BERGANDA PERSAMAAN 1

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .636 <sup>a</sup> | .405     | .384              | .27152                     |

a. Predictors: (Constant), X2\_KESEHATANKERJA,  
X1\_KESELAMATANKERJA

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 2.859          | 2  | 1.430       | 19.393 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 4.202          | 57 | .074        |        |                   |
|       | Total      | 7.062          | 59 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: M\_MOTIVASIKERJA  
b. Predictors: (Constant), X2\_KESEHATANKERJA, X1\_KESELAMATANKERJA

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                     | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |                     | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
|       |                     | (Constant)                  | 1.369      | .521                      | 2.626 | .011 |
| 1     | X1_KESELAMATANKERJA | .276                        | .092       | .315                      | 3.019 | .004 |
|       | X2_KESEHATANKERJA   | .438                        | .092       | .495                      | 4.753 | .000 |

a. Dependent Variable: M\_MOTIVASIKERJA

#### ANALISIS REGRESI BERGANDA PERSAMAAN 2

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .793 <sup>a</sup> | .628     | .608              | .22571                     |

a. Predictors: (Constant), M\_MOTIVASIKERJA,  
X1\_KESELAMATANKERJA, X2\_KESEHATANKERJA

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model | Sum of Squares | df    | Mean Square | F     | Sig.   |
|-------|----------------|-------|-------------|-------|--------|
| 1     | Regression     | 4.819 | 3           | 1.606 | 31.529 |
|       | Residual       | 2.853 | 56          | .051  |        |
|       | Total          | 7.672 | 59          |       |        |

a. Dependent Variable: Y\_KINERJAKARYAWAN

b. Predictors: (Constant), M\_MOTIVASIKERJA, X1\_KESELAMATANKERJA,  
X2\_KESEHATANKERJA

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized<br>Coefficients | t    | Sig.  |
|-------|-----------------------------|------------|------------------------------|------|-------|
|       | B                           | Std. Error | Beta                         |      |       |
| 1     | (Constant)                  | .033       | .459                         | .072 | .943  |
|       | X1_KESELA<br>MATANKERJ<br>A | .326       | .082                         | .357 | 3.985 |
|       | X2_KESEHA<br>TANKERJA       | .342       | .090                         | .371 | 3.782 |
|       | M_MOTIVASI<br>KERJA         | .320       | .110                         | .307 | 2.907 |
|       |                             |            |                              |      | .005  |

a. Dependent Variable: Y\_KINERJAKARYAWAN

## LAMPIRAN 6

### UJI MEDIASI

#### **UJI MEDIASI X1**

Run MATRIX procedure:

```
*****
*
Preacher and Hayes (2008) SPSS Macro for Multiple Mediation
Written by Andrew F. Hayes, The Ohio State University
www.afhayes.com
For details, see Preacher, K. J., & Hayes, A. F. (2008).
Asymptotic
and resampling strategies for assessing and comparing indirect
effects
in multiple mediator models. Behavior Research Methods, 40, 879-
891.
Also see Chapter 5 of Introduction to Mediation, Moderation, and
Conditional
Analysis. New York: The Guilford Press.
http://www.guilford.com/p/hayes3
*****
*
```

Dependent, Independent, and Proposed Mediator Variables:  
DV = Y\_KINERJ  
IV = X1\_KESEL  
MEDS = M\_MOTIVA

Sample size  
60

IV to Mediators (a paths)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| M_MOTIVA | ,3613 | ,1051 | 3,4357 | ,0011 |

Direct Effects of Mediators on DV (b paths)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| M_MOTIVA | ,5420 | ,1035 | 5,2372 | ,0000 |

Total Effect of IV on DV (c path)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| X1_KESEL | ,5085 | ,1000 | 5,0862 | ,0000 |

Direct Effect of IV on DV (c' path)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| X1_KESEL | ,3127 | ,0909 | 3,4400 | ,0011 |

Model Summary for DV Model

| R-sq  | Adj R-sq | F       | df1    | df2     | p     |
|-------|----------|---------|--------|---------|-------|
| ,5331 | ,5167    | 32,5429 | 2,0000 | 57,0000 | ,0000 |

\*\*\*\*\*  
\*

#### BOOTSTRAP RESULTS FOR INDIRECT EFFECTS

Indirect Effects of IV on DV through Proposed Mediators (ab paths)

|          | Data  | Boot  | Bias  | SE    |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| TOTAL    | ,1958 | ,1990 | ,0032 | ,0709 |
| M_MOTIVA | ,1958 | ,1990 | ,0032 | ,0709 |

Bias Corrected Confidence Intervals

|          | Lower | Upper |
|----------|-------|-------|
| TOTAL    | ,0716 | ,3498 |
| M_MOTIVA | ,0716 | ,3498 |

\*\*\*\*\*  
\*

Level of Confidence for Confidence Intervals:

95

Number of Bootstrap Resamples:

1000

\*\*\*\*\* NOTES  
\*\*\*\*\*

----- END MATRIX -----

## UJI MEDIASI X2

Run MATRIX procedure:

\*\*\*\*\*  
\*

Preacher and Hayes (2008) SPSS Macro for Multiple Mediation  
Written by Andrew F. Hayes, The Ohio State University  
www.afhayes.com  
For details, see Preacher, K. J., & Hayes, A. F. (2008).  
Asymptotic  
and resampling strategies for assessing and comparing indirect  
effects  
in multiple mediator models. Behavior Research Methods, 40, 879-  
891.

Also see Chapter 5 of Introduction to Mediation, Moderation, and Conditional Analysis. New York: The Guilford Press.

<http://www.guilford.com/p/hayes3>

\*\*\*\*\*

\*

Dependent, Independent, and Proposed Mediator Variables:

DV = Y\_KINERJ

IV = X2\_KESEH

MEDS = M\_MOTIVA

Sample size

60

IV to Mediators (a paths)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| M_MOTIVA | ,4922 | ,0965 | 5,1018 | ,0000 |

Direct Effects of Mediators on DV (b paths)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| M_MOTIVA | ,4830 | ,1148 | 4,2074 | ,0001 |

Total Effect of IV on DV (c path)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| X2_KESEH | ,5640 | ,0957 | 5,8923 | ,0000 |

Direct Effect of IV on DV (c' path)

|          | Coeff | se    | t      | p     |
|----------|-------|-------|--------|-------|
| X2_KESEH | ,3263 | ,1015 | 3,2140 | ,0022 |

Model Summary for DV Model

| R-sq  | Adj R-sq | F       | df1    | df2     | p     |
|-------|----------|---------|--------|---------|-------|
| ,5227 | ,5059    | 31,2096 | 2,0000 | 57,0000 | ,0000 |

\*\*\*\*\*

\*

#### BOOTSTRAP RESULTS FOR INDIRECT EFFECTS

Indirect Effects of IV on DV through Proposed Mediators (ab paths)

|          | Data  | Boot  | Bias  | SE    |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| TOTAL    | ,2377 | ,2425 | ,0048 | ,0800 |
| M_MOTIVA | ,2377 | ,2425 | ,0048 | ,0800 |

Bias Corrected Confidence Intervals

|          | Lower | Upper |
|----------|-------|-------|
| TOTAL    | ,1181 | ,4308 |
| M_MOTIVA | ,1181 | ,4308 |

\*\*\*\*\*  
\*

Level of Confidence for Confidence Intervals:  
95

Number of Bootstrap Resamples:  
1000

\*\*\*\*\* NOTES  
\*\*\*\*\*

----- END MATRIX -----



Palembang, 04 Mei 2020

Nomor : 069/HMKI/IV/2020  
 Sifat : Biasa  
 Lampiran :\_  
 Perihal : Permohonan izin penelitian skripsi

Kepada Yth,  
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang  
 Di  
 Kota Palembang

Sehubungan dengan surat permohonan izin penelitian No : B-639/Un.09/V1.1/PP.009/2/2020 Tanggal 21 April 2020 atas nama :

Nama : Nurul Masithoh  
 NIM : 1636200183  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Judul Penelitian : Pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening di Bagian Produksi pada PT HEVEA MK I Kota Palembang.

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut di atas dapat kami terima untuk melaksanakan Penelitian Skripsi di perusahaan kami.

Atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapan terima kasih.

PT Hevea MK I Palembang  
 Kepala Pabrik  
**PT. HEVEA MK I**  
 Jl. Ir. Sutami RT.014 RW.004  
 Kel. Sei Selayur - Kec. Kalidoni  
 Palembang 30118  
 Aprilian Risnanto

Office :  
 Jalan Sosial RT.15 RW.04,  
 Kelurahan Gandus, Kecamatan Gandus,  
 Sumatera Selatan, Indonesia.  
 Palembang 30149, Indonesia.  
 T: +62 711 7440705, 7440718  
 F: +62 711 7440711

Factory I :  
 Jl. Ir. Sutami, Rt.14 Rw.04,  
 Kelurahan Sei Selayur Kecamatan Kalidoni  
 Sumatera Selatan, Indonesia  
 Palembang 30118, Indonesia  
 T: +62 711 712680, 712681  
 F: +62 711 711397  
 Code : SDR





**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat: Jl. Prof. K. H. Zainal Abidin Fikri, Telepon: 0711 353276, Palembang 30126

**Hal : Persetujuan Ujian Skripsi**

**Formulir C**

Kepada  
Ketua Prodi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Skripsi berjudul : Pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening di Bagian Produksi pada PT. HEVEA MK 1 Palembang

Ditulis Olch : Nurul Masithoh

NIM : 1636200183

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk diajukan dalam ujian komprehensif dan *munaqosyah* ujian Skripsi.

Palembang, Mei 2021

**Pembimbing Utama**

Dr. Chandra Zaki Maulana, MM  
NIP. 197912232009121002

**Pembimbing Kedua**

Muhammad Iqbal, S.H., M.E.  
NIP. 198910312019031007

|    |                    |  |                    |
|----|--------------------|--|--------------------|
| 3. | Rabu, 5 Mei 2021   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tambahkan penekanan mengenai ekonomi syariah utk tiap item pembahasan.</li> <li>- Berikan penjelasan pd masis<sup>2</sup> item singgulan.</li> <li>- Berikan penjelasan partial atau full mediation.</li> </ul> | <p>G</p> <p>CJ</p> |
| 4. | Jum'at, 7 Mei 2021 | <p>All Bab IV &amp; V</p> <p>Silakan mendaftar vjian.</p>  | <p>CJ.</p>         |



**PROGRAM STUDI SI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Jalan Prof. K.H. Zainal AbidinFikri KM. 3,5 Telpon (0711) 354668

**LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI**

Nama : Nurul Masiithoh  
 NIM : 1636200183  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening di Bagian Produksi Pada PT. HEVEA MK 1  
**Pembimbing II** : M. Iqbal, SE.,ME

| No | Hari/Tanggal              | Hal Yang Dikonsultasikan  | Paraf |
|----|---------------------------|---|-------|
| 1. | Selasa / 8 September 2020 | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Tidak ada fenomena yang menunjukkan bahwa objek penelitian layak diteliti, seharusnya dijelaskan bagaimana keselamatan dan kesehatan karyawan saat sedang jam kerja.</li> <li>➢ Apakah pernah ada kejadian ketedehoran atau faktor lain yang menyebabkan lalaunya menjaga keselamatan dan kesehatan kerja ?</li> <li>➢ Kaitkan juga mengapa karyawan disara kurang motivasi</li> <li>➢ Serupa haris dinkur berdasarkan kinerja keseluruhan pegawainya? Apa indikator atau bukti bahwa kinerja disana memurni</li> <li>➢ Research Gap masingmasing <math>X_1 \rightarrow Y</math>, <math>X_2 \rightarrow Y</math>, <math>X_1 \rightarrow M</math>, <math>X_2 \rightarrow M</math>, <math>M \rightarrow Y</math></li> <li>➢ Apakah keselamatan kerja berpengaruh terhadap motivasi kerja ? (edaksi ini yang tepat. Sesuaikan RM yg lain!)</li> </ul> |       |
| 2. | Senin / 26 Oktober 2020   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Fenomena dijelaskan sumbernya siapa, dan ceritakan narasi konkretnya</li> <li>➢ Kemudian bab 2 jangan semua cari jurnal, coba cari referensi buku, penggunaan ibid dan opcit belum jelas.</li> <li>➢ kinerja perusahaan itu bagaimana dalam 3 tahun terakhir</li> </ul>  |       |
| 3. | Senin / 16 November 2020  | <b>ACC Bab 1-3</b> , Lanjut buat pertanyaan/kuesioner berdasarkan indikator setiap variabel   |       |
| 4. | Selasa / 17 November 2020 | <b>ACC Kuisioner, lanjut ke Pembimbing I.</b>   |       |
| 5. | Jumat / 30 April 2021     | Revisi Bab 4, analisis pembahasan diperkuat.  |       |
| 6. | Senin / 3 Mei 2021        | <b>ACC Bab 4-5</b> , siap diujikan.   |       |



**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat: Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon. 0711 353276, Palembang 30126

**Formulir D.2**

Kepada Yth.

**Hal : Mohon Izin Penjilidan Skripsi**

Ibu Wakil Dekan I

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

|                   |   |  |
|-------------------|---|--|
| Nama              | : | Nurul Masithoh   |
| NIM/Program Studi | : | 1636200183/S1 Ekonomi Syariah  |
| Judul Skripsi     | : | Pengaruh Keselamatan Kerja dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai variabel intervening di bagian produksi pada PT. HEVEA MK 1 Palembang |

Telah selesai melaksanakan perbaikan terhadap skripsinya sesuai dengan arahan dan petunjuk dari para penguji, selanjutnya, kami mengizinkan mahasiswa tersebut untuk menjilid skripsi agar dapat mengurus ijazahnya.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Palembang, September 2021

**Penguji Utama**

Nilawati, S.Ag., M.Hum  
NIP. 197308171997032003

**Penguji Kedua**

Mahmud Alfan Jamil, MIRKH

**Mengetahui**  
**Wakil Dekan I**  
  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**Dr. Rika Lidyah, S.E., M.Si., Ak. CFA**  
**NIP. 197504082003122001**