

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian Tanjung Gelam dan Deskripsi BUMDes Gelam Indah

1. Sejarah Umum Desa Tanjung Gelam

Tanjung Gelam awal mulanya disebut dengan Tanjungan yang banyak kayu gelam jadi dinamakan dengan Desa Tanjung Gelam. Zaman dulu desa ini menjadi bagian dari kecamatan Ogan Ilir yang dipimpinnya dimulai dari Persio, Krio, baru Kades. Sejak pemekaran dari OKI maka terbentuklah di setiap desanya masing-masing, salah satunya ialah Desa Tanjung Gelam. Desa ini telah berganti 7 kali periode Kades dan yang sekarang telah menjabat Kades selama 3 kali periode.

Desa ini sudah memiliki perkembangan dari awal sampai sekarang, seperti fasilitas TK, SD, TPA, Lapangan Badminton, serta dikelilingi oleh persawahan dan kebun karet sehingga mata pencaharian penduduk banyak dari kebun karet dan petani beras. Desa Tanjung Gelam juga memiliki jalan yang strategis untuk dijadikan manfaat buat berdagang atau usaha masyarakat karena melewati jalan lintas Sumatera yang bertujuan ke arah Lampung.¹

¹ Buku Profil Desa Tanjung Gelam, *Data Monografi Desa Tanjung Gelam*, h. 1.

Desa Tanjung Gelam masyarakat nya juga memiliki tingkat keagamaan yang kuat dikarenakan mayoritas islam dan adat istiadat serta budayanya masih kental dijalankan. Selain itu Desa Tanjung Gelam memiliki sarana dan prasarana sosial seperti sarana dan prasarana tempat ibadah yang keadaannya cukup memenuhi kebutuhan masyarakat untuk beribadah setiap harinya, sarana kesehatan di Desa Tanjung Gelam ini dilengkapi dengan fasilitas kesehatan yaitu Posyandu dan Poskesdes yang memiliki peralatan cukup lengkap, sarana olahraga dan rekreasi yaitu Desa Tanjung Gelam memiliki sarana olahraga yang menjadi pendukung untuk menggali potensi masyarakat di bidang olahraga walaupun sarana dan prasarana tersebut belum memenuhi standar nasional.²

Adapun Visi dan Misi Desa Tanjung Gelam :

a. Visi :

“ Mewujudkan Desa Tanjung Gelam yang Sehat, Cerdas. Berbudaya, Mandiri, Maju, Makmur serta Aman dan Damai”.

b. Misi :

- 1) Mewujudkan pemerintah desa yang efektif dan efisien dalam rangka mengoptimalkan pelayanan pada masyarakat.
- 2) Meningkatkan derajat hidup masyarakat melalui upaya peningkatan pelayanan kesehatan desa.

² Wawancara dengan Bapak Nasrullah, 02 September 2021, di rumah kades Desa Tanjung Gelam.

- 3) Mengembangkan sector pertanian, khususnya sector pertanian padi yang berwawasan lingkungan.
- 4) Meningkatkan keterampilan masyarakat pada sector industri rumah tangga dalam rangka pengembangan usaha alternative.
- 5) Mengembangkan pentingnya peningkatan sumber daya manusia melalui dukungan program wajib belajar dari PAUD sampai 9 tahun madrasah dunia.
- 6) Meningkatkan kembali kegiatan Lembaga Kemasyarakatan yang ada di desa.
- 7) Meningkatkan kualitas dan akses terhadap pelayanan dasar, pembangunan dan pemeliharaan infrastruktur dan lingkungan berdasarkan kemampuan teknis dan sumber daya local yang tersedia.
- 8) Mengembangkan ekonomi pertanian bersekala produktif, pengembangan dan pemanfaatan teknologi tepat guna untuk kemajuan ekonomi.
- 9) Meningkatkan kualitas ketertiban dan ketentraman masyarakat desa berdasarkan kebutuhan masyarakat desa.³

³ *Ibid*, hlm 2-3

2. Kondisi Geografis Desa Tanjung Gelam

a. Letak Wilayah

Berdasarkan letak geografis wilayah, Desa Tanjung Gelam terletak di Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir. Desa Tanjung Gelam memiliki luas wilayah 202 Ha dengan batas wilayah sebagai berikut :

Tabel 1.2

Batas Wilayah Desa Tanjung Gelam

Sebelah Utara	Berbatasan dengan Desa Tanjung Sejaro
Sebelah Timur	Berbatasan dengan Desa Sejaro Sakti
Sebelah Barat	Berbatasan dengan Desa Tanjung Agung
Sebelah Selatan	Berbatasan dengan Desa Lubuk Sakti

(Sumber : Data Monografi Desa Tanjung Gelam Tahun 2019)

b. Jarak dari pusat pemerintah

- 1). Jarak dari Pusat Pemerintah kecamatan : 3 KM
- 2). Jarak dari Pusat Pemerintah Kota : 6,9 KM
- 3). Jarak dari Pusat Pemerintah Provinsi : 50 KM
- 4). Jarak dari Pusat Pemerintah Negara : 503,7 KM

3. Keadaan Demografi Desa Tanjung Gelam

a. Kependudukan

1) Jumlah Kepala Keluarga

Jumlah : 307 KK

2). Jumlah Perangkat Desa

Jumlah : 28 orang

Tabel 1.3

Jumlah Perangkat Desa Tanjung Gelam

Perangkat Desa	Jumlah
Kepala Desa	1 Orang
Sekretaris Desa	1 Orang
Kepala Seksi	6 Orang
Staff PNS	-
Honorar/TKS	14 Orang
RT	3 Unit
Dusun	3 Unit

(Sumber : Data Monografi Desa Tanjung Gelam Tahun 2019)

b. Kewarganegaraan

WNA : 0

Mayoritas Warga Negara Indonesia dan semuanya beragama Islam.

4. Keadaan Ekonomi Desa Tanjung Gelam

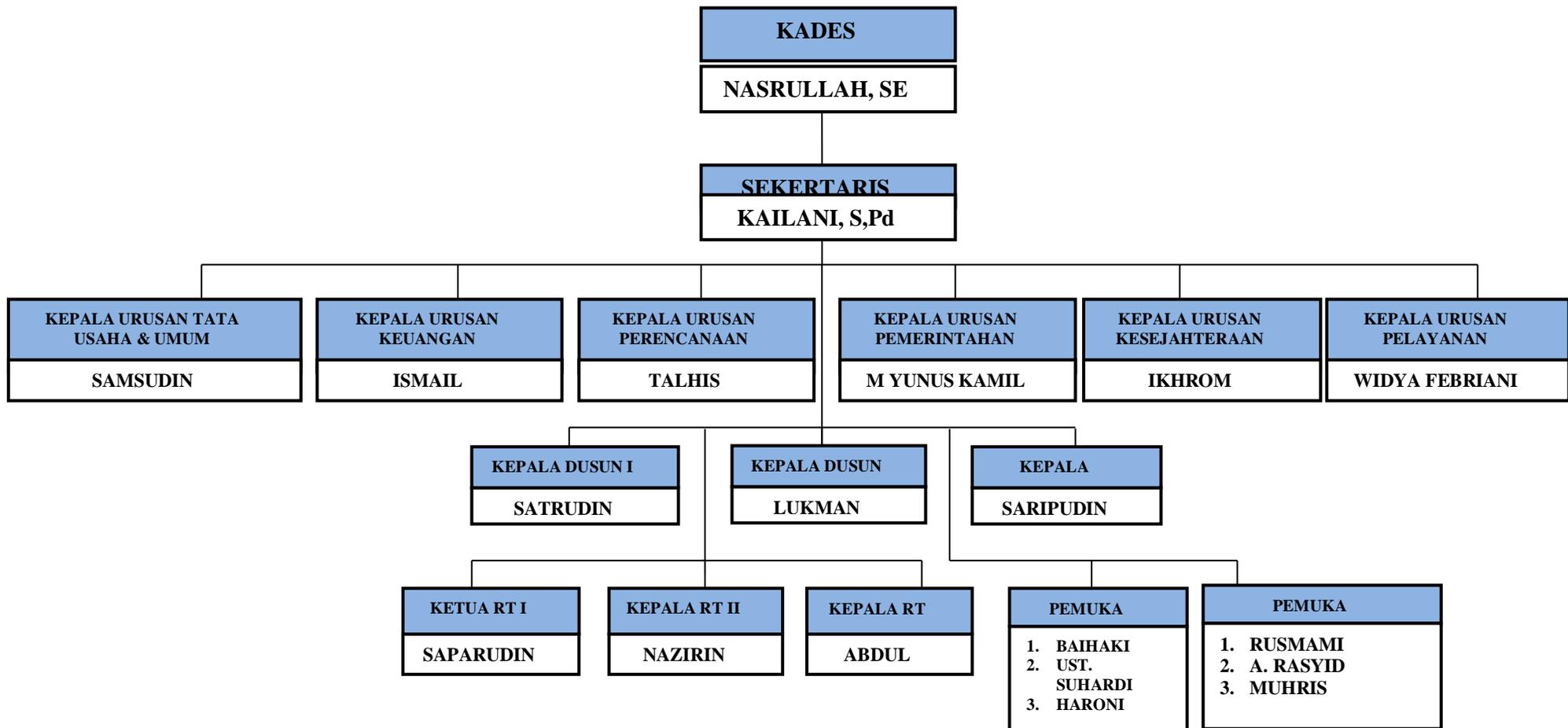
Secara umum kondisi perekonomian masyarakat Desa Tanjung Gelam sekarang perlahan mulai berkembang dengan baik di karenakan ada suatu program yang dapat membantu usaha atau ekonomi masyarakat tersebut. Program pemberdayaan itu sudah mengalami peningkatan sejak awal berdirinya sampai sekarang maka dari itu ekonomi masyarakat Desa Tanjung Gelam cukup bejalan dengan baik. Tetapi bukan hanya usaha saja yang dijalankan, masyarakat juga menghasilkan ekonomi pekerja lainnya.⁴

⁴ Observasi dan wawancara dengan ibu Fahrini, 05 September 2021 Di Desa Tanjung Gelam.

5. Struktur organisasi Pemerintahan Desa Tanjung Gelam Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir

Bagan 1.1

Struktur organisasi pemerintahan Desa Tanjung Gelam



6. Sejarah, Visi dan Misi Program Pemberdayaan BUMDes Gelam

Indah Desa Tanjung Gelam

a. Sejarah BUMDes Gelam Indah

BUMDes Gelam Indah berazaskan Pancasila serta berlandaskan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945. Pembentukan BUMDes Gelam Indah bermula pada tahun 2017 dimaksudkan guna mendorong dan menampung seluruh kegiatan ekonomi masyarakat yang berkembang sesuai adat istiadat/budaya setempat untuk dikelola bersama oleh pemerintah desa dan masyarakat.

Terbentuknya BUMDes ini sejak 22 Februari 2017 hingga sekarang masih berjalan dengan baik. Lembaga ini setiap jenis pelayanan usaha dan permodalannya berbeda-beda per desanya seperti pinjaman bergulir, penyewaan perlengkapan perdesaan, perdagangan sarana dan hasil pertanian, industri kecil dan kerajinan rakyat serta usaha transportasi desa khususnya pariwisata desa.

Tujuan pembentukan BUMDes ini untuk meningkatkan pendapatan asli Desa dalam rangka meningkatkan kemampuan pemerintah Desa dalam penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan serta pelayanan masyarakat, mengembangkan potensi perekonomian di wilayah pedesaan untuk mendorong pengembangan

dan kemampuan perekonomian masyarakat Desa secara keseluruhan, dan menciptakan lapangan kerja.⁵

b. Visi dan Misi BUMDes

1. Visi

Visi BUMDes Gelam Indah adalah mewujudkan BUMDes Gelam Indah sebagai lembaga usaha desa agar berkualitas dan dapat melayani masyarakat untuk mencapai kesejahteraan bersama dan menjadi Desa yang madani.

2. Misi

- a). Mewujudkan lapangan pekerjaan
- b). Memberikan pelayanan yang maksimal
- c). Mengasah potensi Desa untuk didaya gunakan
- d). Membuka bentuk wirausaha masyarakat.⁶

c. Tata cara penggunaan dan pembagian keuntungan

1. Pendapatan bersih diperoleh dari hasil transaksi dikurangi dengan pengeluaran biaya dan kewajiban pada pihak lain, serta penyusunan atas barang-barang inventaris dalam 1 tahun buku.
2. Perhitungan satu buku BUMDes Gelam Indah dimulai tanggal 1 januari sampai dengan 31 Desember tahun berjalan.

⁵ Surat Keterangan Kepengurusan BUMDes di Desa Tanjung Gelam Tahun 2017

⁶ *Ibid.*

3. Pembagian pendapatan bersih ditetapkan berdasarkan musyawarah penasihat dan pengelola Badan Usaha Milik Desa, setelah dikurangi biaya operasional, dengan ketentuan:⁷

Tabel 1.4

Pembagian keuntungan BUMDes Gelam Indah

NO	PENGELOLA DAN PENASEHAT	JUMLAH
1	Pendapatan Asli Desa	5%
2	Penasehat	5%
3	Badan Pengawas	5%
4	Pelaksana Operasional	20%
5	Pendidikan dan Sosial	5%
6	Cadangan	20%

(Sumber : Data Pengelola BUMDes Desa Tanjung Gelam Tahun 2017)

Dari tabel di atas bahwasannya pembagian keuntungan BUMDes harus terlihat real oleh masyarakat dan keuntungan yang di dapat bisa menjadi pacuan masyarakat untuk peningkatan program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir.

⁷ Buku Pedoman Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Gelam Indah Desa Tanjung Gelam tahun 2017, hlm 01.

7. Struktur Organisasi Tim Kepengurusan BUMDes Gelam Indah

Bagan 1.2

Struktur Organisasi Tim Kepengurusan BUMDes Gelam Indah



(Sumber : SK Pengurus BUMDes di Desa Tanjung Gelam Tahun 2017)

8. Hak, Kewajiban dan Wewenang Pengurus

a. Penasihat

1. Penasihat dalam melaksanakan tugasnya mempunyai hak:
 - a). Medapatkan tunjangan/intensif.
 - b). Menggunakan fasilitas sarana/prasarana yang dimiliki BUMDes untuk kelancaran pengelolaan BUMDes Gelam Indah.
2. Penasihat dalam melaksanakan tugasnya mempunyai kewajiban:
 - a). Memberikan nasihat kepada Pelaksana Operasional dalam melaksanakan pengelolaan BUMDes Gelam Indah.
 - b). Memberikan saran dan pendapat mengenai masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan BUMDes Gelam Indah.
 - c). Megendalikan pelaksanaan kegiatan pengelolaan BUMDes Gelam Indah.
3. Penasihat berwenang:
 - a). Meminta penjelasan dari Pelaksana Operasional mengenai persoalan yang menyangkut pengelolaan usaha Desa.
 - b). Melindungi usaha Desa terhadap hal-hal yang dapat menurunkan kinerja BUMDes Gelam Indah.

b. Pelaksana Operasional/Direksi

1. Pelaksana Operasional dalam melaksanakan tugasnya mempunyai hak:

- a). Mendapatkan tunjangan/ intensif.
- b). Menggunakan fasilitas sarana/prasarana yang dimiliki BUMDes untuk kelancaran pengelolaan BUMDes Gelam Indah.

2. Pelaksana Operasional dalam melaksanakan tugasnya mempunyai kewajiban:

- a). Melaksanakan dan mengembangkan BUMDes Gelam Indah agar menjadi lembaga yang melayani kebutuhan ekonomi dan pelayanan umum masyarakat Desa.
- b). Menggali dan memanfaatkan potensi usaha ekonomi Desa untuk meningkatkan pendapatan Asli Desa.
- c). Melakukan kerjasama dengan lembaga-lembaga perekonomian Desa lainnya.

3. Pelaksana Operasional berwenang:

- a). Membuat laporan keuangan seluruh unit-unit usaha BUMDes setiap bulan.
- b). Membuat laporan perkembangan kegiatan unit-unit usaha BUMDes setiap bulan.

- c). Memberikan laporan perkembangan unit-unit usaha BUMDes kepada masyarakat Desa melalui Musyawarah Desa sekurang-kurangnya 2 (dua) kali dalam 1 (satu) bulan.

c. Pengawas

1. Pengawas dalam melaksanakan tugasnya mempunyai hak:

- a). Mendapatkan tunjangan/intensif.
- b). Menggunakan fasilitas sarana/prasarana yang dimiliki BUMDes untuk kelancaran pengelolaan BUMDes Gelam Indah.

2. Pengawas dalam melaksanakan tugasnya mempunyai kewajiban:

Pegawas dalam melaksanakan tugasnya mempunyai kewajiban menyelenggarakan musyawarah/rapat umum untuk membahas kinerja BUMDes sekurang-kurangnya 1 (satu) tahun sekali.

3. Pengawas berwenang menyelenggarakan Musyawarah/rapat umum pengawas untuk:

- a). Pemilihan dan pengangkatan pengawas.
- b). Penetapan kebijakan pengembangan kegiatan usaha dari BUMDes.

- c). Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi terhadap kinerja pelaksana operasional.⁸

9. Prinsip Dasar dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Gelam Indah

Badan usaha milik Desa (BUMDes) Gelam Indah adalah sistem kegiatan perekonomian yang ada di Desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh Pemerintah Desa dan masyarakat namun terpisah dari kegiatan Pemerintah Desa. Prinsip dasar dalam BUMDes Gelam Indah mengenai keberagaman, pemberdayaan yang memiliki makna untuk meningkatkan kemampuan masyarakat, keterlibatan masyarakat dan tanggung jawab masyarakat, selain itu partisipasi pengelola harus mampu mewujudkan peran aktif masyarakat agar senantiasa memiliki dan turut serta bertanggung jawab terhadap keberlangsungan dan perkembangan BUMDes.

BUMDes Gelam Indah bertujuan untuk Meningkatkan perekonomian Desa, Meningkatkan pendapatan asli Desa, Meningkatkan pengelolaan potensi desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dan Menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa.

10. Pedoman wawancara

Adapun pedoman wawancara yang saya buat untuk mengetahui hasil dari penelitian yang saya lakukan saat mewawancarai masyarakat tersebut.

1. Apa pengertian dari BUMDes?

⁸ Buku Pedoman Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Gelam Indah Desa Tanjung Gelam tahun 2017, h. 3.

2. Bagaimana cara menjadi anggota BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
3. Apa yang menjadi kendala jika BUMDes Gelam Indah tidak dapat dicairkan?
4. Apa keuntungan menjadi anggota BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
5. Darimana sumber dana program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
6. Mengapa program BUMDes Gelam Indah ada Di Desa Tanjung Gelam?
7. Sejak tahun berapa BUMDes Gelam Indah dilakukan Di Desa Tanjung Gelam?
8. Berapakah jumlah anggota BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
9. Bagaimana pelayanan program BUMDes Gelam Indah terhadap masyarakat Desa Tanjung Gelam?
10. Apakah ada pelatihan-pelatihan khusus dalam menjalani program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
11. Peningkatan apa saja yang sudah dilakukan oleh program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam?
12. Apakah anggota masyarakat BUMDes Gelam Indah mengalami kesulitan saat ikut program BUMDes Di Desa Tanjung Gelam?

13. Bagaimana cara anggota BUMDes Gelam Indah menjalankan program BUMDes Di Desa Tanjung Gelam?

14. Bagaimana rasa empati masyarakat Desa Tanjung Gelam terhadap program BUMDes Gelam Indah tersebut?

B. HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini membahas pembahasan serta analisis dari data dokumentasi, wawancara, dan observasi yang dilakukan dalam penelitian ini mengenai Peningkatan Rasa Empati Masyarakat Terhadap Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDes Di Desa Tanjung Gelam Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir. Analisis dalam bab ini didasarkan pada hasil dan pembahasan yang diperoleh secara langsung ataupun tidak langsung berdasarkan bahan tertulis dan hasil observasi yang dilakukan dalam proses penelitian. Berikut hasil analisis dan uraian pembahasan yang dilakukan oleh peneliti, antara lain.

1. Program pemberdayaan BUMDes Di Desa Tanjung Gelam

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program BUMDes Gelam Indah merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Modal awal BUMDes bersumber dari APB Desa. Program BUMDes di Desa Tanjung Gelam sudah terlaksana secara efektif. Segala kegiatan yang dilakukan dalam program BUMDes di Desa Tanjung Gelam dalam pengawasan langsung oleh Kades setempat. Pengawasan yang

dilaksanakan untuk tujuan menaungi atau mengarahkan agar semua aktivitas program BUMDes Gelam Indah di Desa Tanjung Gelam terlaksana sesuai dengan apa yang telah direncanakan sebelumnya.⁹

Lokasi penelitian dilakukan di Desa Tanjung Gelam Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir. Penelitian ini dilakukan peneliti menggunakan metode wawancara yaitu mewawancarai beberapa sampel terutama Kepala Desa, Kepala BUMDes Gelam Indah, Sekertaris BUMDes Gelam Indah, Anggota BUMDes Gelam Indah dan masyarakat Desa Tanjung Gelam Indah. Setelah itu melakukan Observasi yaitu mengamati lingkungan yang ada di sekitar Desa Tanjung Gelam seperti mengunjungi tempat usaha dari beberapa anggota BUMDes Gelam Indah.

Dalam bentuk kegiatan pengawasan ini berupa musyawarah Desa dilaksanakan 2 (dua) kali dalam 1 (satu tahun). Selain pertemuan adapun berbentuk laporan keuangan simpan pinjam setiap bulannya, dan laporan perkembangan kegiatan unit usaha setiap bulannya sesuai dengan pernyataan “Ibu Widya” selaku Sekretaris Kepengurusan BUMDes:

“iya BUMDes kan Badan Usaha Milik Desa dimana sumber dana nya dari APB Desa jadi selalu ada laporan keuangan, dan laporan perkembangan kegiatan unit usaha setiap bulannya Kades pun turut andil agar program yang

⁹ Wawancara dengan Bapak Kepala BUMDes, 01 September 2021, Di Desa Tanjung Gelam.

dijalankan bisa tepat sasaran dan dapat meningkatkan potensi desa ”.¹⁰

Dan di kuatkan oleh salah satu masyarakat yang tergabung dalam anggota program BUMDes yaitu “ibu Yeni” :

“Selalu ada pengawasan itu bahkan yang sering mengawasi dari pihak Kades dan Pihak BUMDes setiap bulannya, supaya program BUMDes Gelam Indah ini dapat meningkat dengan baik sesuai apa yang di harapkan masyarakat Desa Tanjung Gelam terutama pada program BUMDes ”.¹¹

Dari hasil wawancara yang dilakukan dengan Sekretaris dan anggota masyarakat BUMDes Gelam Indah dapat disimpulkan bahwa Program Pemberdayaan BUMDes Gelam Indah di Desa Tanjung Gelam menggunakan anggaran dana yang di dapatkan dari APB Desa kegiatan program ini serta di koordinir langsung oleh Kades setempat yaitu Bapak Nasrullah S.E agar pelaksanaan kegiatan program pemberdayaan melalui BUMDes Gelam Indah dapat berjalan secara efektif dan efisien.

¹⁰ Wawancara dengan Ibu Widya Sekertaris BUMDes, 02 September 2021, Di Desa Tanjung Gelam

¹¹ Wawancara dengan Ibu Yeni anggota BUMDes, 02 September 2021, Di Desa Tanjung Gelam.

2. Hasil dari wawancara beberapa sampel dapat menjawab rumusan masalah yang ada.

a. Strategi Meningkatkan Rasa Empati masyarakat terhadap program BUMDes di Desa Tanjung Gelam

Melihat adanya Peningkatan Rasa Empati Masyarakat Terhadap Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDes Di Desa Tanjung Gelam Kecamatan Indralaya Kabupaten Ogan Ilir, maka selanjutnya adalah meningkatkan keberhasilan program BUMDes Gelam Indah dengan cara mencari dukungan seluruh lapisan masyarakat. Dukungan diperoleh melalui interaksi yang dilakukan oleh anggota BUMDes dengan masyarakat, Karena interaksi merupakan point penting dari terciptanya rasa percaya dan dukungan masyarakat terhadap program BUMDes Gelam Indah. Hal ini sesuai dengan Teori Mobilisasi Sumberdaya oleh Mc Carthy dan Zald. Dimana teori ini menyatakan bahwa gerakan sosial terdiri dari individu dan interaksi di antara anggota masyarakat. Dalam program pemberdayaan masyarakat, interaksi inilah yang mampu memunculkan rasa empati, dukungan dan relasi antar masyarakat.

Guna memperoleh dukungan dari masyarakat, maka anggota BUMDes Gelam Indah memberikan motivasi kepada masyarakat melalui pinjaman modal usaha/simpan pinjam, sehingga tingkat pengangguran masyarakat di Desa Tanjung Gelam dapat dikendalikan. Pemberian modal usaha ini bertujuan agar masyarakat mampu menciptakan berbagai jenis

usaha baru yang menguntungkan serta dapat memperlancar hasil pendapatan perekonomian pada masyarakat..¹²

Ada beberapa proses yang sederhana dalam meningkatkan Rasa Empati seseorang yaitu:

- a. Mendengarkan orang lain seperti cara mendengarkan orang lain seperti diperhatikan caranya dimulai berbicara seseorang, nada suara, bahasa tubuhnya, mimik wajahnya.
- b. Perlakukan orang lain dengan baik seperti kita bersikap yang sopan serta usahakan agar selalu tersenyum pada mereka. Jika kita bersikap baik kepada orang lain maka kita juga akan diperlakukan baik dengan cara yang sama
- c. Menghargai keberagaman yaitu dapat dilakukan dengan menghormati serta mau bergaul dengan orang lain dari bermacam-macam latar belakang contohnya beda agama, suku dan budaya.

BUMDes Gelam Indah ialah salah satu program yang berhasil dijalankan oleh kepala desa pada tahun 2017 hingga sekarang. Strategi yang dilakukan kepala desa terhadap program BUMDes Gelam Indah ini sangat bermanfaat bagi masyarakat Desa Tanjung Gelam. Setiap tahunnya program BUMDes Gelam Indah ini memiliki target untuk meningkatkan

¹² Dewi Krina Sari, "Strategi Mobilisasi Gerakan Masyarakat Dala, Penutupan Industri Pengelolaan Limbah B3 Di Desa Lakardowo Kabupaten Mojokerto" Jurnal Politik Indonesia, Vol.2, No.1, (Juli-September 2017), hal 127-134

usaha yang dijalankan oleh program BUMDes tersebut agar dapat terlihat perubahan yang telah terjadi pertahunnya.

Sesuai dengan yang dikatakan bapak “Nasrullah” selaku Kepala Desa Tanjung Gelam :

“Alhamdulillah antusias masyarakat di Desa Tanjung Gelam ini sangat baik terlihat dari tahun ke tahun jumlah orang yang bergabung dalam program BUMDes terus meningkat atau bertambah. Sejauh ini saya dan pihak pengurus lainnya dalam meningkatkan rasa empati dan dukungan masyarakat yaitu menggunakan strategi dengan memberikan pinjaman modal atau simpan pinjam secara bergulir kepada masyarakat setempat namun khusus simpan pinjam hanya untuk ibu-ibu agar ibu-ibu rumah tangga bisa lebih produktif lagi dan bisa membantu pendapatan keluarga.”¹³

Berdasarkan wawancara yang dilakukan peneliti dengan Kepala Desa Tanjung Gelam dapat dikatakan bahwa ada mobilitas peningkatan rasa empati masyarakat terhadap program BUMDes Gelam Indah di Desa Tanjung Gelam. Para pengurus program BUMDes Gelam Indah di Desa Tanjung Gelam selalu mengedukasi masyarakat setempat agar bisa memaksimalkan program tersebut, selain itu para pengurus program BUMDes di Desa Tanjung Gelam senantiasa merencanakan arah program

¹³ Wawancara dengan Bapak Kades Nasrullah, 02 September 2021, Di Kantor Desa Tanjung Gelam.

BUMDes agar kedepannya semakin baik dan menjadi gardah terdepan untuk memajukan Desa Tanjung Gelam. Dapat ditarik benang merah bahwa Strategi yang digunakan peningkatan rasa empati masyarakat terhadap program BUMDes di Desa Tanjung Gelam ialah :

- a. Sasaran utama program BUMDes Gelam Indah di Desa Tanjung Gelam yakni Ibu-Ibu rumah tangga, dimana para ibu-ibu tersebut dapat antusias atau mendukung program BUMDes Gelam Indah ini agar bisa meningkatkan ekonomi kebutuhan hidupnya sehari-hari.
- b. Selalu mengadakan musyawarah Desa yang membahas mengenai arah penyaluran dana dari program BUMDes Gelam Indah, agar dana yang di simpan pinjamkan itu real dijadikan bentuk usaha dan diketahui oleh seluruh masyarakat Desa Tanjung Gelam terutama masyarakat yang mengikuti program BUMDes Gelam Indah.
- c. Memberikan subangsi bantuan dana secara bergilir, yang dianggarkan untuk membuka usaha/sebagai modal usaha agar masyarakat produktif, mengapa dikatakan bergilir karena kepala Desa Tanjung Gelam ingin masyarakat tersebut adil mendapatkan dana simpan pinjam tersebut.
- d. Angsuran pengembalian dana modal per bulan nya relatif kecil, agar dapat meringankan beban masyarakat untuk mengembalikan uang yang dipinjamkan oleh BUMDes Gelam Indah.
- e. Suku bunga yang digunakan tidak terlalu besar, sehingga membuat masyarakat tidak terbebani, maka dari itu setiap perkembangan

program BUMDes Gelam Indah ini setiap tahunnya meningkat dikarenakan banyak dukungan serta rasa empati masyarakat untuk mengikuti program tersebut.

b. Perubahan Rasa Empati masyarakat terhadap program BUMDes Di Desa Tanjung Gelam

BUMDes Gelam Indah di desa Tanjung Gelam merealisasikan dana bergulir simpan pinjam per gelombang nya masing-masing. Dengan adanya program BUMDes Gelam Indah ini dapat menimbulkan perubahan rasa empati yang baik antar sesama masyarakat Desa Tanjung Gelam dikarenakan program ini sangat membantu menguatkan kebersamaan rasa peduli sesama manusia serta dapat mampu merubah perasaan seseorang menajdi ikut berperan dan antusias dalam program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam. Hal ini sesuai dengan Teori Empati oleh Titchener seorang ahli psikologi Amerika yang mengatakan bahwa Empati bersumber dari beban orang lain yang ditiru hingga menciptakan perasaan yang sama dalam diri seseorang. Kemampuan untuk berempati berarti kemampuan untuk mengetahui perasaan orang lain, turut berperan dalam setiap aspek kehidupan.¹⁴

¹⁴ Daniel Widyatmoko Fajar, Skripsi: ''*Deskripsi Tingkat Kecerdasan Emosional Perawat Rumah Sakit Santa Elisabeth Purwokerto*'' (Yogyakarta: USD,2007),Hlm 24-24.

Dalam menerapkan rasa empati kita dapat mengetahui bahwa seseorang mampu merubah perasaan orang lain untuk ikut berperan pada BUMDes Gelam Indah agar dapat membantu menambah modal usaha masyarakat yang kurang mampu pada ekonominya maka dari itu kepala desa nya melakukan program ini dengan cara simpan pinjam pada BUMDes. Perubahan program BUMDes Gelam Indah senantiasa di geruskan sesuai dengan pernyataan bapak “Nasrullah” selaku Kepala Desa Tanjung Gelam:

“Untuk dalam program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam tetap berupa simpan pinjam belum ada perubahan program, namun hanya saja dalam pengelolaan dana simpan pinjam yang saya dapat simpulkan dari musyawarah desa, masyarakat desa mengusulkan penambahan dana untuk modal usaha dimana semula pihak program BUMDes Gelam Indah hanya memberikan 1 (satu) kelompok Rp.10.000.000,- dibagi 10 orang, menjadi 1 (satu) kelompok Rp. 20.000.000,- dibagi 10 orang, usulan tersebut masih saya dan serta pengurus lainnya mempertimbangkan dengan APB Desa. Menurut saya perubahan yang signifikan setelah mendapatkan rasa empati atau dukungan masyarakat yakni masyarakat lebih antusias dalam menghadiri musyawarah desa, aktif dalam dunia perdagangan serta masyarakat lebih produktif untuk

mengikuti program BUMDes Gelam Indah Di Desa Tanjung Gelam.”¹⁵

Hal ini senada juga diungkapkan oleh ibu “Siti Aisyah” selaku ketua kelompok BUMDes III :

“BUMDes Gelam Indah ini berpacu pada dana simpan pinjam nah jadi masyarakat ini semenjak adanya program BUMDes Gelam Indah ini perubahannya yaittu masyarakat memanfaatkan dana pinjaman sebagai modal usaha bagi yang belum punya usaha ataupun memperbesar usaha yang dimiliki.”¹⁶

¹⁵ Wawancara dengan Bapak Kades Nasrullah, 02 September 2021, Di Kantor Desa Tanjung Gelam.

¹⁶ Wawancara dengan Ibu Siti Aisyah anggota BUMDes, 02 September 2021, Di Desa Tanjung Gelam.

Dari hasil pengamatan dan hasil wawancara yang dilakukan dapat disimpulkan bahwa terjadi perubahan Program BUMDes Setelah Menerapkan Rasa Empati yang baik Di Desa Tanjung Gelam yaitu sudah ada sedikit perubahan pada programnya namun hanya saja perubahannya terletak pada respon dari masyarakat, dimana masyarakat memberikan perkiraan untuk ditambah nominal uang dalam anggaran dana BUMDes yang semula hanya Rp.10.000.000,- per kelompok yang dibagi 10 orang masing-masing individu mendapatkan Rp. 1.000.000,- menjadi per kelompok Rp.20.000.000,- yang dibagi 10 orang masing-masing individu mendapatkan Rp.2.000.000,-. Selain itu masyarakat lebih aktif dalam kegiatan desa dan minat masyarakat mengenai perdagangan semakin bertambah. Maka dari itu dengan adanya perubahan setiap tahunnya pada program BUMDes Gelam Indah ini dapat bermanfaat bagi Pemerintah desa dan masyarakat Desa Tanjung Gelam.