

**PENGARUH KOMPENSASI DAN PELATIHAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. VICTORY INTERNATIONAL  
FUTURES PALEMBANG DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**



**Oleh :**  
**Muhammad Firmansyah**  
**NIM : 1636200152**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Uin Raden Fatah  
Palembang untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)**

**PROGRAM STUDI S1 EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PALEMBANG  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI (FORM E.4)**



**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

Formular F-4

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI  
PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM**

Nama : Muhammad Firmansyah  
Nim/Jurusan : 1636200152 / Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory International Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening

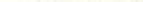
Telah diterima dalam ujian munaqasah pada tanggal

#### PANITIA UJIAN SKRIPSI

Tanggal : Pembimbing Utama : Dr. Taja Hartini, S.E., M.Si.  
T.I. : 

Tanggal : Pembimbing Kedua : M. Iqbal, M.E.  
I.I. : 

Tanggal Penguji Utama : Nilawati, S.Ag., M.Hum  
L.I.

Tanggal Penguji Kedua : M. Junestrada Diem, S.E  
Lt : 

Tanggal : Dr. Maftukhanusolikhah, M.Ag  
Ketua : T.I :

Tanggal : Sekertaris : Disfa Lidian Handayani, M.E.I  
LTH :

## LEMBAR IZIN PENJILIDAN SKRIPSI (FORM D.2)



### PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UIN RADEN FATAH PALEMBANG

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

#### Formulir D.2

Hal : Mohon Izin Penjilidan Skripsi

Ibu Wakil Dekan I  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

Nama : Muhammad Firmansyah

Nim/Jurusan : 1636200152 / Ekonomi Syari'ah

Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory International Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening

Telah selesai melaksanakan perbaikan, terhadap skripsinya sesuai dengan arahan dan petunjuk dari para penguji. Selanjutnya, kami mengizinkan mahasiswa tersebut untuk menjilid skripsinya agar dapat mengurus ijazahnya.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Palembang, Januari 2022

Pengaji Utama

Nilawati, S.Ag, M.Hum  
NIP. 197308171997032003

Pengaji Kedua

M. Junestrada Diem, Amd.Par, SE, M. Si  
NIP. 201803011006198201





**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

*Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126*

---

**PENGESAHAN**

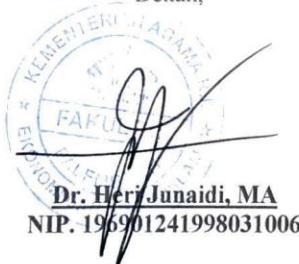
- Skrripsi Berjudul : Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory Internasional Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening
- Ditulis Oleh : Muhammad Firmansyah
- Nim : 1636200152

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)

Palembang, 8 Maret 2022

Dekan,



## LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI (FORM C)



### PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UIN RADEN FATAH PALEMBANG

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

Formulir C

Hal : Persetujuan Ujian Skripsi

Kepada Yth,  
Ketua Prodi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory International Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening

Ditulis Oleh : Muhammad Firmansyah

NIM : 1636200152

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk diujikan dalam ujian *Komprehensif* dan sidang *Munaqasyah* ujian skripsi.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb

Palembang, 07 Agustus 2021

Pembimbing Utama

Dr. Titin Hartini, SE., MLSi

NIP. 197509222007102001

Pembimbing Kedua

M. Iqbal, S.H., M.E.  
NIP. 198910312019031007

## LEMBAR NOTA DINAS (FORM C2)



### PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UIN RADEN FATAH PALEMBANG

Alamat : Jl. Prof. KH. ZainalAbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

**Formulir C.2**

#### NOTA DINAS

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan Bimbingan, Arahan dan koreksi terhadap naskah Skripsi yang berjudul :

**Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory International Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening**

Yang ditulis Oleh :

Nama : Muhammad Firmansyah  
NIM : 1636200152  
Program : S1 Ekonomi Syariah

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk diujikan dalam ujian *Komprehensif* dan sidang *Munaqasyah* ujian skripsi.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb

Palembang, 07 Agustus 2021

#### Pembimbing Utama

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Titin' or 'Dr. Titin'.

Dr.Titin Hartini, SE., M.Si  
NIP. 197504082003122001

#### Pembimbing Kedua

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Iqbal' or 'M.Iqbal'.

M.Iqbal, S.H., M.E  
NIP. 198910312019031007

## **PEDOMAN TRANSLITERASI**

Transliterasi yang dipakai pada skripsi ini ialah Pedoman Transliterasi Arab-Indonesia yang berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama Republik Indonesia dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

### **1. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf A</b>	<b>Nama Latin</b>	<b>Huruf</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alief	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba>'	B	-
ت	Ta>'	T	-
ث	S a>'	S	s dengan titik di atasnya
ج	Ji>m	J	-
ح	H{a>'	H{	h dengan titik di bawahnya
خ	Kha>'	Kh	-
د	Da>l	D	-
ذ	Z a>l	Z	z dengan titik di atasnya
ر	Ra>'	R	-
ز	Za>'	Z	-
س	Si>n	S	-
ش	Syi>n	Sy	-
ص	S{a>d	S{	s dengan titik di bawahnya
ض	D{a>d	D{	d dengan titik dibawahnya
ط	T{a>'	T{	t dengan titik di bawahnya
ظ	Z{a>'	Z{	z dengan titik di bawahnya
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atasnya
غ	Gain	G	-
ف	Fa>'	F	-
ق	Qa>f	Q	-

Huruf A	Nama Latin	Huruf	Keterangan
ك	Ka>f	K	-
ل	La>m	L	-
م	Mi>m	M	-
ن	Nu>n	N	-
و	Wa>wu	W	-
ه	Ha>'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya>'	Y	-

## 2. Ta'Marbuthah

- a. Ta' marbuthah sukun ditulis b contoh بعَدَة ditulis bi'idabah.
- b. Ta' marbuthah sambung ditulis بِعَدَة ditulis bil'ibadatirabbih.

## 3. Huruf Vokal

### a. Vokal Tunggal

Vokal yang ada di dalam bahasa arab:

- i. Fathah ( ) = a
- ii. Kasrah ( ) = i
- iii. Dhammah ( ) = u

### b. Vokal Rangkap

Lambang yang digunakan pada vokal rangkap yaitu gabungan antara harakat dengan huruf, dengan transliterasi yang berupa gabungan huruf.

- a. ( ای ) = ay
- b. ( ی-- ) = iy
- c. ( او ) = aw
- d. ( و--- ) = uw

### c. Vokal Panjang

- a. ( ا ) = a
- b. ( ی ) = i
- c. ( و ) = u

## 4. Kata Sandang

Penulis al-qamariyyah dan al-syamsiyyah menggunakan al-:

- a. Al-qamariyah, contohnya : “الحمد” ditulis al-hamd.
- b. Al-syamsiyah, contohnya : “النمل” ditulis al-naml.

## 5. Daftar-daftar Singkatan

Adapun daftar-daftar singkatan, diantaranya:

H = Hijriyah

M = Masehi

h. = halaman

swt. = subhanahu wa ta`ala

saw. = sall Allah `alaih wa sallam

QS. = al-Qur`an Surat

HR = Hadis Riwayat

Terj. = terjemahan.

## **6. Lain-lain**

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (seperti kata ijmak, nas, dll), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan karunia, nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Victory International Futures Palembang dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel intervening”, sebagai upaya melengkapi syarat untuk mencapai jenjang Sarjana Strata 1 pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada manusia yang paling mulia dengan keluhuran akhlaknya, yaitu Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih terdapat kesalahan dan kekurangan akan tetapi harapan penulis skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapapun yang membacanya, atau mungkin menjadi sebuah inspirasi untuk penelitian-penelitian selanjutnya. Aamiin.

Selanjutnya dalam proses penulisan skripsi ini penulis menyadari tidak terlepas dari berbagai hambatan dan rintangan, namun berkat bantuan dari berbagai pihak maka segala macam hambatan dapat teratasi dengan baik.

Untuk itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nyayu Khadijah selaku Rektor UIN Raden Fatah Palembang.
2. Bapak DR. Heri Junaidi, MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.
3. Ibu Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag sebagai Kaprodi S1 Ekonomi Syariah.
4. Ibu DR. Titin Hartini, S.E., M.Si dan Bapak M. Iqbal, S.H. M.E selaku Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan saran, bimbingan dan pengarahan yang sabar.
5. Segenap Dosen, Staf Administrasi dan Pengurus Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang yang telah memberikan ilmu dan bantuannya selama ini.
6. Kedua orang tua yang selalu menjadi motivasi hidup penulis. Terima kasih atas setiap doa serta restu yang tidak pernah henti dipanjatkan dan kasih sayang yang tidak pernah henti diberikan, membantu dan mendukung penulis baik secara moril maupun materil untuk memenuhi impian kedua orangtua saya, sehingga

penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik dan lancar.

7. Sahabat-sahabat tercinta, kalian adalah sahabat luar biasa, terima kasih untuk saran, motivasi, suka duka, kerempongan dan kebersamaannya selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik dan lancar.

Akhir kata hanya kepada Allah penulis memanjatkan doa, semoga Allah SWT memberikan balasan berupa amal yang berlipat kepada mereka. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi bagi orang lain. Aamiin.

*Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Palembang, Januari 2022  
Penulis

**Muhammad Firmansyah**  
NIM: 1636200152

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Persetujuan Ujian Skripsi (Form E.4) .....</b>	<b>iii</b>
<b>Lembar Pengesahan Skripsi .....</b>	<b>v</b>
<b>Lembar Nota Dinas (Form C2).....</b>	<b>vii</b>
<b>Pedoman Transliteras.....</b>	<b>viii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xv</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xvii</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xix</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	10
1.3. Tujuan Penulisan .....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
2.1. Kinerja Karyawan.....	13
2.2. Kepuasan Kerja .....	18
2.3. Kompensasi .....	22
2.4. Pelatihan Kerja .....	28
2.5. Penelitian Terdahulu.....	30
2.6. Kerangka Pemikiran .....	37
2.7. Pengembangan Hipotesis.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Desain Penelitian.....	45

3.2. Jenis dan Sumber Data .....	45
3.3. Populasi dan Sampel.....	46
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.5. Definisi Konsep dan Operasional Variabel .....	48
3.6. Uji Instrumen.....	50
3.7. Teknik Analisis Data .....	51

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Deskripsi Karakteristik Responden.....	65
4.2. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	68
4.3. Uji Asumsi Klasik .....	72
4.4. Analisis Regresi Berganda .....	80
4.5. Uji Mediasi .....	90
4.6. Perhitungan Pengaruh.....	94
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian.....	95

## **BAB V PENUTUP**

5.1. Simpulan.....	105
5.2. Saran .....	106

**DAFTAR PUSTAKA.....** **107**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN .....** **111**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1.	<i>Research Gap</i> Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan...	6
Tabel 1.2.	<i>Research Gap</i> Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	7
Tabel 1.3.	<i>Research Gap</i> Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	7
Tabel 1.4.	<i>Research Gap</i> Pelatihan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja..	8
Tabel 1.5.	<i>Research Gap</i> Kepuasan Terhadap Kinerja Karyawan.....	9
Tabel 2.1.	Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1.	Skala <i>Likert</i> .....	47
Tabel 4.1.	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ....	65
Tabel 4.2.	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Umur.....	66
Tabel 4.3.	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	67
Tabel 4.4.	Uji Validitas Variabel Kompensasi.....	68
Tabel 4.5.	Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja.....	69
Tabel 4.6.	Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	69
Tabel 4.7.	Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	70
Tabel 4.8.	Uji Reliabilitas .....	71
Tabel 4.9.	Uji Normalitas Persamaan 1.....	72
Tabel 4.10.	Uji Normalitas Persamaan 2.....	73
Tabel 4.11.	Uji Multikolinieritas Persamaan 1 .....	75
Tabel 4.12.	Uji Multikolinieritas Persamaan 2 .....	75
Tabel 4.13.	Uji Heterokedastisitas Persamaan 1 .....	76

Tabel 4.14.	Uji Heterokedastisitas Persamaan 2 .....	77
Tabel 4.15.	Uji Linearitas Persamaan 1 .....	79
Tabel 4.16.	Uji Linearitas Persamaan 2 .....	80
Tabel 4.17.	Uji F Persamaan 1 .....	81
Tabel 4.18.	Uji t Persamaan 1 .....	82
Tabel 4.19.	Uji Koefisien Determinasi Persamaan 1 .....	84
Tabel 4.20.	Uji F Persamaan 2 .....	85
Tabel 4.21.	Uji t Persamaan 2 .....	86
Tabel 4.22.	Uji Koefisien Determinasi Persamaan 2 .....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.	Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 3.1.	Diagram Jalur .....	54
Gambar 4.1.	Causal Step X1 .....	90
Gambar 4.2.	Causal Step X2 .....	92

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	112
Lampiran 2	Hasil Jawaban Responden .....	117
Lampiran 3	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	129
Lampiran 4	Uji Asumsi Klasik .....	133
Lampiran 5	Analisis Regresi Berganda .....	140
Lampiran 6	Uji Mediasi .....	142
Lampiran 7	Lembar Konsultasi.....	148
Lampiran 8	Foto-Foto .....	151