

**ANALISIS MANAJEMEN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM PADA DESA TELANG KARYA KEC.
MUARA TELANG KABUPATEN BANYUASIN**



Oleh :

**TITRI AGUS SETYANINGSIH
NIM. 1656200242**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
UIN Raden Fatah Palembang Untuk Memenuhi Salah
Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH
PALEMBANG**

2022



**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat : Jl. Prof. KH. ZainalAbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126


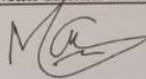
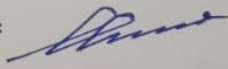
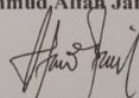
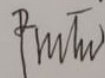
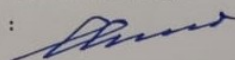
Form E.4

**LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR
PROGRAM STUDI S1 EKONOMI SYARIAH**

Nama : Titri Agus Setyaningsih
NIM/Program Studi : 1656200242 / S1 Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Dana Desa dalam Perspektif Ekonomi Islam pada
Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin

Telah diterima dalam ujian Munaqosyah pada tanggal, 15 Juni 2022

PANITIA UJIAN MUNAQOSYAH

Tanggal	Pembimbing Utama : <u>Dr. Rinol Sumantri, M.E.I.</u> t.t : 
Tanggal	Pembimbing Kedua : <u>Mail Hilian Batin, S.E.I., M.E</u> t.t : 
Tanggal	Penguji Utama : Dr. M. Rusdi, Msc t.t : 
Tanggal	Penguji Kedua : Mahmud, Alfan Jamil, MIRKH t.t : 
Tanggal	Ketua : Dr. Rinol Sumantri, M.E.I. t.t : 
Tanggal	Sekretaris : Dr. M. Rusdi, Msc t.t : 



**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat: Jl. Prof. KH. ZainalAbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

Formulir D.2

Kepada Yth.
Hal : **Mohon Izin Penjilidan Skripsi**

Ibu Wakil Dekan I
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

Nama : Titri Agus Setyaningsih
NIM/Program Studi : 1656200242 / S1 Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Dana Desa dalam Perspektif Ekonomi Islam pada Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyausin

Telah selesai melaksanakan perbaikan, terhadap skripsinya sesuai dengan arahan dan petunjuk dari para penguji. Selanjutnya, kami mengizinkan mahasiswa tersebut untuk menjilid skripsi agar dapat mengurus ijazahnya.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Palembang, 21 Juni 2022

Penguji Utama

Penguji Kedua

Dr. M. Rusdi, Msc
NIP. 197001302006041001

Mahmud Alfian Jamil, MIRKH
NIP. 201803011007198103

**Mengetahui
Wakil Dekan I**

Dr. Rika Lidyah, SE, M.Si, Ak. CA
NIP. 197504082003122001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Titri Agus Setyaningsih
NIM : 1656200242
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Dana Desa dalam Perspektif
Ekonomi Islam pada Desa Telang Karya Kec. Muara
Telang Kabupaten Banyuasin

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib yang berlaku di UIN Raden Fatah Palembang.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak dipaksa oleh pihak manapun.

Palembang, Juni 2022

Saya yang menyatakan,



Titri Agus Setyaningsih
NIM. 1656200242



**KEMENTERIAN AGAMA
UIN RADEN FATAH PALEMBANG
PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jl. Prof. K.H. Zainal Abidin Fikry, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

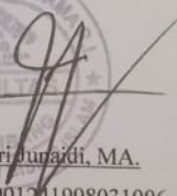
PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Analisis Manajemen Dana Desa dalam Perspektif Ekonomi Islam
pada Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin
Ditulis oleh : Titri Agus Setyaningsih
NIM : 1656200242

Telah diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)

Palembang, 21 Juni 2022

Dekan


Dr. Heri Sunardi, MA.
NIP. 196901241998031006



KEMENTERIAN AGAMA
UIN RADEN FATAH PALEMBANG
PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jl. Prof. K.H. Zainal Abidin Fikry, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

Formulir C.2

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamualaikum Wr. Wb.

Disampaikan dengan Hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap naskah skripsi berjudul:

Yang ditulis Oleh:

Nama : Titri Agus Setyaningsih
NIM : 1656200242
Program : Ekonomi Syariah

Saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada fakultas ekonomi dan bisnis Islam untuk diajukan dalam ujian *Komprehensif* dan ujian *Munaqosyah* ujian skripsi.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. Rinnol Sumantri, M.E.I.
NIP. 197502142008011011

Palembang, Mei 2022
Pembimbing II

Mail Hilian Batin, S.E.I., M.E.
NIP. 199306152019031013

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Angin berhembus tidak untuk menggoyangkan pohonnya,
melainkan menguji kekuatan akarnya”**

-Ali bin Abi Tholib-

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

- Ayahanda tercinta Mukhiman dan Ibunda tercinta Salbiyah yang selalu mendo'akan dan memberi ku semangat.
- Seluruh keluarga besarku yang senantiasa memberikan do'a dan dukungannya untukku.
- Almamater ku UIN Raden Fatah Palembang.

ABSTRAK

Pemerintah Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin dengan terbatasnya kemampuan Sumber Daya Manusia yang mempunyai peran dalam pengelolaan Dana Desa. Penyaluran dana desa di Desa Telang Karya masih belum sepenuhnya terealisasi seperti adanya jembatan yang menggunakan kayu untuk penghubung antar desa dan jalan yang rusak hal ini disebabkan oleh kurangnya pemberdayaan yang dilakukan oleh pemerintah. Dari penjelasan latar belakang maka dapat dirumuskan permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan manajemen dana desa pada Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin dan Bagaimana Pembangunan Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin Dalam Perspektif Ekonomi Islam.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan. Hasil penelitian dianalisis menggunakan metode deskriptif kualitatif dimana menggambarkan pengelolaan dana desa. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dengan subjek penelitian yang terdiri dari Pemerintah Desa, Badan Permusyawaratan, Pengawasan, dan pelaporan Pertanggungjawaban. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dan dalam langkah analisis data yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Pengelolaan dana desa dapat meningkatkan pembangunan di Desa Telang Karya. Dimana dalam proses pengelolaan dana desa ada empat tahap yakni perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan pelaporan pertanggungjawaban. Berdasarkan hasil penelitian tahap pelaksanaan pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pemberdayaan masyarakat sudah cukup efektif dimana dana yang dianggarkan untuk pemberdayaan masyarakat lebih besar dibandingkan tiga bidang lainnya. Menurut ekonomi Islam pelaksanaan pengelolaan dana desa di Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin belum bisa dirasakan sepenuhnya oleh masyarakat yang lebih membutuhkan sehingga belum bisa meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Manajemen, Dana Desa

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin segala puji bagi Allah SWT berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya serta kekuatan-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Dana Desa dalam Perspektif Ekonomi Islam pada Desa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin”. Sholawat beriring salam yang semoga selalu tercurahkan kepada Nabi kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak mengalami hambatan, namun berkat pertolongan Allah SWT, serta bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. Nyayu Khodijah, M.Si, selaku Rektor UIN Raden Fatah Palembang yang telah mengesahkan.
2. Bapak Heri Junaidi selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIn Raden Fatah Palembang yang telah membantu dan mengizinkan kepada penulis untuk melakukan kegiatan penelitian.
3. Ibu Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag dan Ibu Disfa Lidian Handayani, M.E.I selaku Ketua dan Sekertaris Prodi Ekonomi Syari'ah yang selalu memberikan bimbingan dan arahan kepada saya selama kuliah di UIN Raden Fatah Palembang.
4. Bapak Dr. Rinol Sumantri, M.E.I selaku pembimbing I dan Bapak Mail Hilian Batin, S.E.I., M.E selaku pembimbing II yang dengan tulus , Ikhlas, dan sabar dalam memberikan bimbingan, nasehat, semangat serta waktunya untuk membimbing dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang yang telah sabar mengajar dan

memberikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan di UIN Raden Fatah Palembang.

6. Pimpinan perpustakaan pusat dan perpustakaan fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang yang telah memberikan fasilitas untuk studi kepustakaan.
7. Bapak Binardi selaku Kepala Desa Telang Karya, Bapak Joko Pitoyo selaku Sekertaris Desa Telang Karya, Bapak Irman Suryanto selaku Bendahara Desa Telang Karya serta seluruh perangkat desa dan Masyarakat Desa Telang karya yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk mengambil data yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini.
8. Kedua Orang tuaku Ayahanda Mukhiman dan Ibunda Salbiyah yang tidak henti-hentinya mendo'akan, memberikan dukungan baik materil maupun spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kakak-kakak ku Reni Purwani, Slamet Riyadi, Windu Dwi antoro, dan Ika Nuzila Putri yang selalu memberikan dukungan serta do'anya kepada penulis.
10. Sahabat serta seluruh teman-teman EKI 6 yang telah membantu dan memberikan dukungan selama perkuliahan.
11. Teman seperjuangan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang angkatan 2016, teman-teman KKN Reguler angkatan 71 di Desa Tanjung kepulauan Kecamatan Plakat Tinggi kabupaten Musi Banyuasin serta seluruh teman-teman yang sedang menempuh pendidikan di UIN Raden Fatah Palembang semoga semua sukses dan menggapai mimpi yang telah di dambakan.

Dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini peneliti menyadari adanya keterbatasan dan kekurangan di dalamnya sehingga skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan dimasa yang akan datang.

Akhir kata dengan segala kerendahan Hati, penulis mengucapkan terimakasih atas bantuan jasa kalian, sepenuhnya

penulis serahkan kepada Allah SWT semoga Allah membalas kebaikan kalian. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Palembang, Juni 2022
Penulis

Titri Agus Setyaningsih
NIM: 1656200242

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR IZIN PENJILIDAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
NOTA DINAS	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR BAGAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	16
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	16
D. Sistematika Penulisan	18

BAB II LANDASAN TEORI

A. Manajemen.....	20
B. Pembangunan Desa.....	32
C. Pembangunan Dalam Perspektif Islam	42
D. Penelitian Terdahulu	49

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	53
B. Sumber Data	53
C. Lokasi Penelitian.....	54
D. Metode Pengumpulan data.....	54
E. Populasi dan Sampel.....	56
F. Teknik Analisis Data	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Biografi Desa Telang Karya	61
B. Kependudukan dan Keadaan Sosial Ekonomi Desa Telang Karya.....	64
C. Kebijakan Kepala Desa Terhadap Manajemen	69
D. Pengelolaan Dana Desa di Desaa Telang Karya Kec. Muara Telang Kabupaten Banyuasin.....	71
E. Perspektif Ekonomi Islam Mengenai Pengelolaan Manajemen Dana Desa di Desa Telang Karya Kecamatan Muara Telang Kab. Banyuasin.....	87

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	94
B. Saran	96

DAFTAR PUSTAKA	97
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	100
-----------------------	------------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Wawancara Dengan Kepala Desa Telang Karya	101
Gambara 2	Wawancara Dengan Sekertaris Desa Telang Karya.	101
Gambar 3	Wawancara Dengan warga Desa Telang Karya.....	102
Gambar 4	Pelebaran Jalan Poros Belakang.....	102
Gambar 5	Pelebaran Jalan Sayap	103
Gambar 6	Acara Peringatan Hari Besar Agama	103
Gambar 7	Lomba Memperingati HUT RI.....	104
Gambar 8	Lomba Desa.....	104
Gambar 9	Pelatihan Penyusunan Laporan dan Pertanggungjawaban keuangan Desa	105
Gambar 10	Posyandu Lansia.....	105
Gambar 11	Pelatihan PKK.....	106

DAFTAR TABEL

Table 1.1	Reseach Gap Manajemen Dana Desa.....	11
Table 1.2	Indikator-indikator Mananjemen Dana Desa	14
Table 1.3	Tujuan Pembangunan Desa.....	15
Table 3.1	Narasumber Wawancara	57
Table 4.1	Periodesasi Kepala Desa Telang Karya	63
Table 4.2	Jumlah Penduduk Desa Telang Karya	64
Table 4.3	Jumlah Penduduk Menurut Usia di Desa Telang Karya	64
Table 4.4	Sarana dan Prasarana Desa Telang Karya.....	65
Table 4.5	Keadaan Mata Pencaharian di Desa telang Karya ...	66
Table 4.6	Total Pendapatan dan Pengeluaran Desa Telang Karya	78
Table 4.7	Realisasi Bidang I Penyelenggraan Pemerintah.....	81
Table 4.8	Realisasi Bidang II Pelaksanaan Pembangunan.....	81
Table 4.9	Realisasi Bidang III Pembinaan Masyarakat	82
Table 4.10	Realisasi Bidang V Pemberdayaan Masyarakat.....	82

DAFTAR BAGAN

Bagan I	Struktur Organisasi Desa Telang Karya.....	68
---------	--	----