



**HUBUNGAN BUDAYA ORGANISASI DENGAN *WORK  
ENGAGEMENT* PADA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN  
PROVINSI SUMATRA SELATAN**

**SKRIPSI**

**Arsalan Abhi Dinata  
1910901003**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG  
2023**



**HUBUNGAN *BUDAYA ORGANISASI* DENGAN WORK  
ENGAGEMENT PADA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN  
PROVINSI SUMATRA SELATAN**

**SKRIPSI**  
**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**  
**Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi**  
**Universitas Islam Negeri Raden Fatah**

**Arsalan Abhi Dinata**  
**1910901003**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM**  
**FAKULTAS PSIKOLOGI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH**  
**PALEMBANG**  
**2023**

## HALAMAN PERYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arsalan Abhi Dinata  
NIM : 1910901003  
Tempat / Tanggal Lahir : Palembang, 13 Oktober 2001  
Status : Mahasiswa Program Studi Psikologi Islam  
Fakultas UIN Raden Fatah Palembang

Dengan ini saya menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi yang berjudul "**Hubungan Budaya Organisasi dengan Work Engagement Pada Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan**" ini adalah benar adanya dan merupakan hasil karya saya sendiri. segala kutipan karya pihak lain telah saya tulis dengan menyebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya plagiasi maka saya rela gelar sarjana saya dicabut.

Palembang, 25 Juni 2023  
Penulis



Arsalan Abhi Dinata  
NIM. 1910901003

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Arsalan Abhi Dinata  
NIM : 1910901003  
Program Studi : Psikologi Islam  
Judul : Hubungan Budaya Organisasi dengan  
*Work Engagement* Pada Pegawai Dinas  
Perhubungan Provinsi Sumatra Selatan

Telah berhasil dipertahankan dihadapan dewan penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi pada program studi psikologi islam, fakultas psikologi, universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

## **DEWAN PENGUJI**

Ketua	: Dr. Muhammad Mawangir	( )
Sekretaris	: Dwi Despiana M. Psi., Psikolog	( )
Pembimbing 1	: Dr. Ema Yudiani, Si., Psikolog	( )
Penguji I	: Iredho Fani Reza, MA.Si	( )
Penguji II	: Kiki Cahaya Setiawan, M.Si	( )

Ditetapkan di Palembang  
Tanggal : 26 Juni 2023  
Dekan,

Dr. Zuhdiyah, M.Ag  
NIP. 196505191992031003

## **HALAMAN PERYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam Negeri Raden Fatah, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Arsalan Abhi Dinata
NIM	:	1910901003
Program Studi	:	Psikologi Islam
Fakultas	:	Psikologi
Jenis Karya	:	Skripsi

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Hak Bebas *Royalti Non Eksklusif* (*Non Exclusive Royalty-free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul Hubungan *Work Engagement* Dengan Budaya Organisasi Pada Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatra Selatan. Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas *Royalti Non Ekslusif* ini Universitas Islam Negeri Raden Fatah berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian Peryataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Palembang  
Pada Tanggal : 25 Juni 2023



## **ABSTRACT**

Name	:	Arsalan Abhi Dinata
Faculty /Study Program	:	Psychology / Islamic Psychology
Title	:	Relationship organizational culture between work engagement among employees of the South Sumatra Province Transportation Service

*This study aims to determine whether there is an influence between organizational culture on work engagement among employees of the South Sumatra Province Transportation Service. The research method in this research is correlational quantitative. The population of this study was 149 people and the research sample was 100 people consisting of employees of the South Sumatra Province Transportation Service who had been determined using the Issac and Michael tables with an error rate of 5%. Sampling using simple random sampling technique. The data collection instrument used is the scale of organizational culture and work engagement. Using the Person Product Moment data analysis technique with the help of SPSS version 26 for windows. Based on data analysis, it was obtained that the correlation coefficient was 0.780 with a significance of 0.000 where  $p>0.05$ . The results of this study indicate that the hypothesis is accepted as evidenced by a significant relationship between organizational culture and work engagement among employees of the South Sumatra Province Transportation Service.*

*Keywords:* *Organizational Culture, Work Engagement, Employees*

## **INTISARI**

Nama : Arsalan Abhi Dinata  
Fakultas / Program Studi : Psikologi / Psikologi Islam  
Judul : Hubungan Budaya Organisasi dengan *Work Engagement* Pada Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada pengaruh antara budaya organisasi terhadap *work engagement* pada pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan. Metode penelitian pada penelitian ini adalah kuantitatif korelasional. Populasi dari penelitian ini sebanyak 139 orang dan sampel penelitian sebanyak 100 orang yang terdiri dari pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan yang telah ditentukan menggunakan tabel Issac dan Michael dengan taraf kesalahan sebesar 5%. Pengambilan sampel menggunakan teknik *simple random sampling*. Instrument pengumpulan data yang digunakan adalah skala budaya organisasi dan *work enagement*. Menggunakan teknik Analisa data person product moment dengan bantuan SPSS versi 26 for *windows*. Berdasarkan analisis data diperoleh nilai koefisien korelasi sebesar 0,780 dengan signifikansi 0,000 dimana  $p>0,05$ . Hasil penelitian ini menunjukkan hipotesis diterima dibuktikan dengan adanya hubungan yang signifikan antara budaya organisasi dengan *work engagement* pada pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan.

Kata kunci : Budaya Organisasi, *Work Engagement*, Pegawai

## **LEMBAR MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

### **MOTTO**

“Selalu jadi seperti matahari yang selalu bersinar dan memberikan kebermanfaatan untuk orang lain”

### **PERSEMPAHAN**

*Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillahi Rabbil 'aalamiin.* Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah *Subhanahu Wata'ala* pemilik segala ilmu pengetahuan. Dengan izin, limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan tak lupa sholawat kepada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. kepada diriku, yang telah berjuang sampai sejauh ini dengan semangat dengan penuh ambisi.
2. Kedua orang tua, mama dan ayah terimakasih telah memberi dukungan dan doa yang selalu dipanjatkan.
3. Kepada kaka pertama saya, Atikah yang telah memberikan dukungan dan bantuan serta semangat kepada saya.
4. Kepada dosen pembimbing akademik saya, Dr. Abu Mansur, M.Pd.I yang telah memberikan bimbingan kepada saya dalam proses perkuliahan selama ini;
5. Kepada Ibunda Dr. Ema Yudiani M.Psi, Psikolog, Ibu Kusumasari Kartika Hima Darmayanti, M.Si, Ibu Dwi Despiana, M.Psi, Psikolog, Ibu Listya Istiningtyas, M.Psi., Psikolog, dan Ibu Rizka Kurniawati, M.Si. Yang telah memberikan dukungan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini;
6. Kepada Tim Laboratorium Fakultas Psikologi UIN raden Fatah Palembang, terkhususnya Mba Ina Mardiah, S.Psi.I dan Mba Risma Frianty, S.Psi. Yang telah memberikan dukungan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini;
7. Kepada teman-teman terbaik yang telah memberikan kontribusi penting dan memberikans semangat dalam penyelesaian skripsi ini, Keyla Putri, Nur Karima, Astriana, Monica, Akbar Nopriansyah, Alwi Hamzah, Achmad Bermawi.
8. Kepada teman-teman seperjuangan yang saya banggakan OMIK Fakultas Psikologi Angkatan 2019, Aulia, Amik, Restu, Inka, Ririn, Versi, Alwi, Aban, Edo, Edo S, Bilal, Imam, dan Jaghad. Terima kasih karena telah bersamai kehidupan perkuliahan dan organisasi di Fakultas Psikologi tercinta ini dan

- terima kasih juga atas dukungan dan dorongan yang telah diberikan selama ini;
9. Kepada adik-adik OMIK Psikologi angkatan 2020 tercinta, Mei, Annisya, Ulis, Salma, Salsabila, Diva, Nora, Delbi, Tasya, Ica, Septia, Rika, Zul, Azel, Yoga, Ican, Anggik, Fadhel, Sevilla dan Simed. Terima kasih atas semangat dan dukungan yang telah diberikan;
  10. Kepada ayunda di OMIK Psikologi, Yastitia Elmanissa, S.Psi., Ersi Marta Sari, S.Psi., Putri Siregar, Anggelingga, S.Psi, Dara Puspita Sari, S.Psi, dan Ayu Afriliyani, S.Psi terima kasih karena telah berbagi pengalaman dan segala bimbingan yang telah diberikan;
  11. Kepada pihak lainnya yang telah membantu saya dengan ikhlas dalam penyelesaian skripsi ini, maaf jika tidak disebutkan di sini;
  12. Kepada seseorang yang aku banggakan yang menemani saya dalam pembuatan skripsi ini, dikala senang, sedih, dan susah NIM 2220901091 trimakasih selalu
  13. Kepada Agamaku, Bangsaku dan Almamaterku UIN Raden Fatah Palembang.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah dilimpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : "Hubungan Budaya Organisasi Dengan *Work Engagement* Pada Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan". Penelitian skripsi ini mendasarkan pada isu psikologi industri dan organisasi yang terjadi pada pegawai mengenai *Work Engagement*. Skripsi ini merupakan karya ilmiah disusun dalam upaya untuk menyelesaikan pendidikan sarjana (S1) pada Fakultas Psikologi Program Studi Psikologi Islam Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada Ibu Dr. Ema Yudiani, M.Si., Psikolog selaku dosen pembimbing skripsi atas segala perhatian dan bimbingannya serta arahan-arahan yang diberikan kepada penulis dalam upaya menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga berterimakasih kepada Ibu Sarah Afifah, Ibu Kusumasari Kartika Hima Darmayanti, M.Si, Ibu Dwi Despiana, M.Psi, Psikolog, Ibu Listya Istiningtyas, M.Psi., Psikolog, Bapak Budiman, S.Psi., M.Si., Ph.D dan Ibu Rizka Kurniawati, M.Si. Yang telah memberikan dukungan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis sangat berterima kasih kepada Umi Dr. Zuhdiyah, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Psikologi beserta jajarannya atas kesediannya penulis dapat belajar di Fakultas Psikologi. Penulis juga sangat berterima kasih kepada para dosen, staf serta tendik Fakultas Psikologi UIN raden Fatah Palembang atas bantuan dan kesediaan serta saran-saran yang diberikan kepada penulis dalam upaya menyelesaikan penelitian skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi penelitian ini bisa bermanfaat bagi pembaca guna menambah wawasan dan berguna bagi dunia pendidikan serta pengembangan ilmu pengetahuan sosial dan perkembangan.

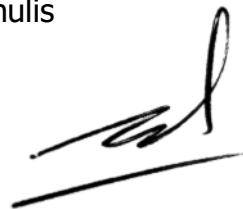
Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih kepada responden yaitu pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera

Selatan yang telah memberikan data dan informasi selama pelaksanaan penelitian di lapangan.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kata sempurna dan pembuatan karya ilmiah ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan semua pihak. Oleh karena dari itu, dengan segala kerendahan hati dan dengan penghargaan setinggi-tingginya penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga Allah SWT. Hadiahkan pahala yang tak terhingga. Penulis juga mengharapkan saran yang membangun dari seluruh pihak agar dapat lebih baik lagi, serta penulis berharap semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua dan mampu menambah wawasan ilmu pengetahuan.

*Wassalamualaikum warahmatullahi Wabarakatuh.*

Palembang, 13 Juni 2023  
Penulis



Arsalan Abhi Dinata  
NIM. 1910901003

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	7
1.4.2 Manfaat Praktis .....	7
1.5 Keaslian Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 <i>Work Engagement</i> .....	11
2.1.1 Definisi <i>Work Engagement</i> .....	11
2.1.2 Aspek-aspek <i>Work Engagement</i> .....	12
2.1.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Work Engagement</i> .....	14
2.1.4 <i>Work Engagement</i> dalam Perspektif Islam.....	16
2.2 Budaya Organisasi.....	17
2.2.1 Definisi Budaya Organisasi.....	17
2.2.2 Aspek-aspek Budaya Organisasi .....	18
2.2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Budaya Organisasi .....	21
2.2.4 Budaya Organisasi dalam Perspektif Islam.....	23

2.3 Hubungan Budaya Organisasi dengan <i>Work Engagement</i> .....	24
2.4 Kerangka Konseptual.....	27
2.5 Hipotesis Penelitian .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Identifikasi Variabel Penelitian .....	28
3.3 Definisi Operasional Penelitian.....	28
3.3.1 <i>Work Engagement</i> .....	28
3.3.2 Budaya Organisasi .....	29
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	29
3.4.1 Populasi.....	29
3.4.2 Sampel .....	29
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	29
3.5.1 <i>Blueprint Work Engagement</i> .....	30
3.5.2 <i>Blueprint</i> Budaya Organisasi .....	31
3.6 Uji Validitas dan Reabilitas .....	32
3.6.1 Validitas.....	32
3.6.2 Reabilitas .....	33
3.7 Metode Analisis Data .....	33
3.7.1 Uji Asumsi.....	33
3.7.2 Uji Hipotesis.....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Orientasi Kancah Penelitian .....	35
4.1.1 Sejarah Berdirinya Instansi Dinas Perhubungan Provinsi Sumatra Selatan .....	35
4.1.2 Visi dan Misi Instansi Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan .....	35
4.1.3 Identitas Instansi .....	36
4.2 Persiapan Penelitian .....	36
4.2.1 Persiapan Administrasi .....	37
4.2.2 Persiapan Alat Ukur.....	37
4.3 Uji Coba Alat Ukur.....	38
4.3.1 Uji Validitas Budaya Organisasi.....	38
4.3.2 Reabilitas Skala Budaya Organisasi .....	39
4.3.3 Validitas skala <i>Work Engagement</i> .....	40
4.3.4 Reliabilitas skala <i>Work Engagement</i> .....	41
4.4 Hasil Penelitian .....	42

4.4.1 Kategorisasi Variabel Penelitian .....	42
4.4.2 Uji Asumsi.....	44
4.4.3 Uji Hipotesis.....	46
4.5 Pembahasan.....	46
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	49
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Simpulan.....	50
5.2 Saran.....	50
5.2.1 Kepada Dinas Perhubungan Provinsi Sumatera Selatan.....	50
5.2.2 Kepada Pegawai Negeri Sipil .....	50
5.2.3 Kepada Peneliti Selanjutnya .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>56</b>

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2. 1 Kerangka Konseptual .....	27
Bagan 4. 1 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Prov. Sumsel ...	36

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Skala Likert .....	30
Tabel 3. 2 Blue Print <i>Work Engagement</i> .....	30
Tabel 3. 3 Blue Print Skala Budaya Organisasi .....	31
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	38
Tabel 4. 2 Reliabel Skala Budaya Organisasi.....	40
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Skala Work Engagement .....	40
Tabel 4. 4 Reliabilitas skala work engagement.....	41
Tabel 4. 5 Deskripsi Unit Kerja Dishub Provinsi Sumatera Selatan...	42
Tabel 4. 6 Deskripsi Data Penelitian.....	42
Tabel 4. 7 Rumus Kategorisasi .....	43
Tabel 4. 8 Kategorisasi Skala Budaya Organisasi.....	43
Tabel 4. 9 Kategorisasi Skala Work Engagement .....	43
Tabel 4. 10 Deskripsi Hasil Uji Normalitas .....	45
Tabel 4. 11 Deskripsi hasil Uji Linieritas .....	45
Tabel 4. 12 Deskripsi hasil Uji Hipotesis .....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

SK Pembimbing Skripsi .....	57
Surat Izin Penelitian Fakultas .....	58
Surat Izin Penelitian Kesbangpol .....	59
Surat Balasan Dinas Perhubungan .....	60
Skala Budaya Organisasi .....	65
Skala Work Engagement .....	66