#### **BABI**

### **PENDAHULUAN**

### A. Latar Belakang

Zakat merupakan salah satu instrumen pembangunan ekonomi dan pengentasan kemiskinan bagi umat, ditengah-tengah permasalahan ekonomi yang melanda. Penanganan kemiskinan dan pemerataan kekayaan melalui pengumpulan dan pendayagunaan zakat, infak, dan shodaqah secara maksimal perlu mendapat perhatian yang serius agar terorganisir secara maksimal. Pengelolaan zakat adalah sebagai salah satu solusi yang ditawarkan untuk membantu mengatasi tingkat kemiskinan yang semakin meningkat.<sup>1</sup>

Zakat tidak hanya memiliki aspek dan dimensi tetapi juga kemasyarakatan. Harta dan kekayaan yang telah ditunaikan zakatnya adalah bukti kepatuhan seorang hamba kepada Tuhannya. Sebagai bukti kepatuhan manusia terhadap sang pencipta, dimensi sosial zakat mampu menembus dan melampaui dimensi ruang dan waktu. Zakat dapat mencegah penumpukan harta bafi sebagian orang, maka dari itu diwajibkan untuk menyalurkan harta mereka untuk orang yang berhak menerimanya melalui Lembaga Pengelola Zakat.<sup>2</sup>

Zakat adalah suatu kewajiban yang harus dikeluarkan oleh setiap umat muslim setiap tahunnya atau zakat yang bila sudah mencapai nishabnya. Masyarakat yang belum paham bahwa zakat yang dikeluarkan akan mengurangi hartanya, tetapi bagi yang sudah memahami bahwa berzakat akan

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Ahmad Hudaifah, Dkk,. "Sinergi Pengelolaan Zakat Di Indonesia", (Surabaya: Scopindo, 2020), Hlm 2

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ahmad Hudaifah, Dkk. 28-29

mensucikan harta benda dan menambah manfaat benda tersebut. Mengeluarkan zakat merupakan kewajiban untuk mengeluarkan sejumlah harta tertentu dan diserahkan kepada orang-orang yang berhak menerima. Sedangkan untuk infak dan sedekah adalah pemberian seseorang secara iklas kepada orang yang berhak menerimanya. Tujuan infaq dan sedekah yaitu untuk membersihkan harta dari hati agar terhindar dari sifat kikir dan sombong, karena pemberian infak dan sedekah dilakukan dengan sukarela.<sup>3</sup>

Firman Allah SWT dalam surat At-Taubah (9) Ayat 60.

Ayat diatas menjelaskan tentang delapan golongan orang yang berhak menerima zakat, mulai dari fakir miskin sampai para musafir.

Menurut Metwally (1995) dan Hafidhuddin (2002), sesungguhnya zakat bukan hanya sekedar memenuhi kebutuhan para mustahik, terutama fakir miskin yang bersifat konsumtif dalam waktu singkat, akan tetapi memberikan kecukupan dan kesejahteraan kepada mereka dengan memperkecil penyebab kehidupan yang miskin dan menderita. Demikian infak dan shodaqoh memiliki

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Abdul Rahman Ghazali, "Fiqih Muamalah", (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2010), Hlm 149.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> "Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, para amil zakat, orang-orang yang dilunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) para hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang-orang yang berutang, untuk jalan Allah dan untuk orang-orang yang sedang dalam perjalanan (yang memerlukan pertolongan), sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui lagi Mahabijaksana". (At\_Taubah (9): 60)

fungsi yang sama dengan zakat, tetapi jangkauannya lebih luas dan lebih fleksibel. Karena tidak hanya diberikan kepada umat muslim tetapi juga orang miskin yang non muslim. Selain digunakan untuk kebutuhan yang bersifat konsumtif, infak dan shodaqah juga digunakan untuk kegiatan produktif. ZIS dapat digunakan untuk memberi mereka peluangkerja berupa bantuan modal/peralatan kerja, bantuan pendidikan, bantuan fasilitas kesehatan, dan lain sebagainya, sehingga mereka lebih produktif. Dana ZIS, jika dikelola dengan baik dan amanah sesuai dengan ketentuan Islam, maka akan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat, meningkatkan etos dan etika kerja, serta sebagai institusi pemerataan ekonomi.<sup>5</sup>

Mengingat begitu pentingnya zakat, pemerintah indonesia memberikan perhatian dan membentuk Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang pengelolaan zakat. Yang mana Pengelolaan zakat sebagaimana tertuang dalam pasal 1 ayat (1) Undang-Undang No. 38 tahun 1999, didefinisikam sebagai kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan terhadap pengumpulan dan pendistribusian serta pendayagunaan zakat. Meskipun faktanya pengelolaan zakat di indonesia khususnya di Kota Palembang masih kurang maksimal untuk mengentaskan kemiskinan. Hal ini dapat dilihat dari data Badan Pusat statistik (BPS) tingkat penduduk miskin Kota Palembang Tahun 2017-2019.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Multifiah, "ZIS Untuk Kesejahteraan". Universitas Brawijaya Press (UB Press), 2011. Hlm 5-6

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Miskin (Ribu Jiwa) di Kota Palembang Tahun 2017-2019

Tahun	Jumlah penduduk miskin
2017	184,41
2018	179,32
2019	180,67

Sumber: Data BPS Kota Palembang

Dilihat dari data tersebut jumlah penduduk miskin pada tahun 2017 meningkat dengan total 184,41 ribu jiwa, sedangkan pada tahun 2018 dan 2019 cenderung menurun yaitu berkisar 179,32 sampai dengan 180,67.6

Menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat Pasal 1 ayat (8) memutuskan bahwa dalam rangka mempermudah pengelolaan dana zakat, pemerintah membolehkan masyarakat membuat Lembaga Amil zakat (LAZ) bertugas dalam membantu pengumpulan, penyaluran, dan pendayagunaan zakat<sup>7</sup>. Terdapat tiga organisasi yang diakui oleh pemerintah untuk ikut berkontribusi dalam pengelolaan zakat yaitu: Badan Amil akat Nasional (BAZNAS), Lembaga Amil Zakat (LAZ), dan Unit Pengumpul Zakat (UPZ).

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> <u>https://palembangkota.bps.go.id/indicator/23/168/1/jumlah-penduduk-miskin.html</u>. Diakses 1 Juni 2023. Pukul 08:30 WIB

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat Pasal 1 ayat (8).

Upaya untuk meningkatkan penyebaran manfaat zakat yaitu dengan mendayagunakan masjid sebagai tempat ibadah umat islam. Masjid selain digunakan untuk sarana ibadah, misalnya shalat, pengajian, dan mengajar anakanak kecil juga bisa digunakan untuk tempat mensosialisasikan zakat, infaq, dan shodaqoh kepada masyarakat. Dan juga sebagai unit pengumpul zakat atau bahkan pengelola zakat.

Masjid Besar K.H Balkhi merupakan masjid yang menjadi objek penelitian terkait dengan pengelolaan dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh. Masjid K.h Balkhi berlokasi di 16 Ulu Kecamatan seberang Ulu II Talang Banten Palju Kota Palembang. Sistem pengumpulan ZIS yang dilakukan oleh Amil zakat yaitu dengan mengumpulkan zakat fitrah tiap setahun sekali tepatnya pada bulan ramadhan, mengumpulkan zakat maal dan mempunyai kotak infaq masjid.

Tabel 1.2 Jumlah Pengumpulan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) di Masjid Besar K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang Tahun 2019-2022

Tahun	2019	2020	2021	2022
Zakat	Rp.	Rp.	Rp.371.823.000	Rp.
	965.690.000	337.627.500	110.071.020.000	331.011.000
Infak &	-	-	-	Rp.1.570.000
Shodagoh				1

Sumber: Data Observasi dan Dokumentasi Pengumpulan ZIS di Masjid K.H Balkhi<sup>8</sup>.

Berdasarkan informasi yang penulis dapatkan dari Bapak Samlawi selaku Bendahara Masjid Besar K.H Balkhi bahwasannya dana ZIS yang terkumpul

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Observasi dan Dokumentasi Pengumpulan Dana ZIS di Masjid K.H Balkhi Palju Kota Palembang, 28 Mei 2023.

setiap tahunnya mengalami naik turun. Data diatas terlihat pada tahun 2019 tercatat kas yang terkumpul sebesar Rp 965.690.000 dan ditahun 2020 mengalami penurunan hingga terkumpul dana kas sebesar Rp 337.627.500, disebabkan kurangnya informasi yang didapatkan oleh muzakki dalam data penerimaan dan penyaluran karena setelah pandemi. Dengan adanya informasi dari pencatatan dana, maka akan menarik para masyarakat atau Muzakki dari perorangan hinggan badan usaha untuk mempercayai UPZ sebagai pengelola dana zakat, infak dan sedekah. Pada tahun 2021 mengalami kenaikan sebesar Rp 371.823.000 dan ditahun terakhir penulis mendapatkan data keuangan dana kas terkumpul sebesar Rp 331.011.000.9

Manajemen yang baik akan berpengaruh pada daya guna dan hasil dari organisasi agar tercapai secara maksimal. Manajemen yang ada dalam sebuah organisasi zakat, infak dan sedekah mempunyai peran yang sangat penting. Melalui manajemen yang dipahami dan di implementasikan seorang manajer, maka dapat diarahkan dan dikontrol, sehingga proses pelaksanaan tugas dan fungsi-fungsi manajemen organisasi dapat berjalan secara efektif, efisien dan maksimal.<sup>10</sup> Dalam pengelolaan zakat diperlukannya pengembangan, pengetahuan dan pemahaman bagi masyarakat yang lebih baik dan terperinci mengenai pengumpulan dan penyaluran zakat. Sehingga muzakki lebih percaya

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Wawancara, Bapak Samlawi Selaku Bendahara Masjid Besar K.H Balkhi Palju Kota Palembang, 28 Mei 2023

 $<sup>^{10}</sup>$ Imam Saputra, Analisis Implementasi Manajemen Organisasi Dalam Pengelolaan Dana Zakat, Infak, Sedekah Di Yayasan Amil Zakat Pusri (Yazri) Kota Palembang , 2022, hal 6

untuk mengeluarkan zakat mereka kepada badan pengelola zakat seperti BAZ, LAZ dan UPZ untuk dikelola guna mensejahterakan ekonomi mustahik<sup>11</sup>.

Data penerima manfaat (*mustahik*) pada tahun 2021-2022 di Masjid Besar K.H Balkhi Palju Kota Palembang.

Tabel 1.3
Penerima Manfaat (Mustahik) Tahun 2021-2022

No	Tahun	Jumlah Mustahik
1.	2021	480 Mustahik
2.	2022	412 Mustahik

Sumber: Wawancara dan Dokumentasi di Masjid Besar K.H Balkhi.<sup>12</sup>

Berdasarkan data diatas yang penulis dapatkan dari hasil wawancara memperoleh data yakni penerima manfaat atau mustahik pada tahun 2021 berjumlah 480 orang. Kemudian pada tahun 2022 menurun menjadi 412 orang penerima manfaat. Banyak yang menginginkan pemberian Zakat tersebut, tetapi Amil zakat lebih memilih yang berhak menerima seperti fakir miskin dan dhuafa. Dari dua tahun tersebut menurut informasi yang penulis dapatkan dari wawancara status mereka tetap menjadi mustahik.

Hal ini memastikan bahwa berbagai fungsi operasional tidak hanya berjalan sesuai rencana, tetapi juga secara efektif dan efisien sebaik mungkin. Dengan demikian, rendahnya tingkat pengawasan yang dilakukan dalam

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Destiana Wulan Sari. Skripsi. *Manajemen Pengelolaan Zakat Di Masjid Nurul Huda 1 Desa Padang Peri Kecamatan Semidang Alas Maras Kabupaten Seluma*, (Bengkulu: Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno, 2022), hlm 4.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Wawancara dan Dokumentasi, Bapak Samlawi Al Hadi, S.T, Selaku Bendahara Masjid Besar K.H Balkhi, 1 agustus 2023.

penyelenggaraan ZIS akan membuat pengelolaan akan rawan terjadinya penyimpangan sehingga proses pengelolaan tidak dapat berjalan sesuai ketentuan, sehingga menjadi salah satu kendala dalam pelaksanaan proses tata kelolanya. Selain itu pengelolaan ZIS memiliki peluang untuk kesejahteraan ekonomi mustahik di UPZ Masjid besar K.H Balkhi kota Palembang yaitu ditujukan adanya dukungan dari masyarakat agar program yang ditetapkan sebagai upaya peningkatan dapat terlaksana secara maksimal.

Problematika dalam pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh pada saat ini yaitu terkait dengan sistem tata kelola amil zakat yang kurang efektif dalam hal pengawasan. Dimana sejauh ini proses pengelolaan tidak dilakukan secara transparan sehingga menimbulkan dampak kurang baik di telinga masyarakat, yang kemudian timbul asumsi negatif di dalamnya. Diperlukannya suatu pengawasan untuk mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengoperasian suatu perencanaan.

Dalam hal ini, ada masalah yakni mengenai pengelolaan tata kelola ZIS dimana untuk mengetahui sejauh mana keefektifan dari pelaksanaan pengawasan,karena dalam pelaksanaan pengawasan ini kurang tepat pada pendistribusiannya yang sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan. Dan upaya yang dilakukan belum membuktikan kesejahteraan masyarakat menjadi meningkat, masih banyak dari masyarakat yang masih berstatus mustahik.

Berdasarkan fenomena di atas bahwa dalam sistem pengelolaan dana zakat, infaq, dan shodaqah memerlukan pengawasan yang lebih baik agar tata kelolanya dapat berjalan secara efektif. Dan dilihat dari dana yang terkumpul mengalami penurunan yang akan berdampak pada kesejahteraan ekonomi mustahik. Sehingga penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul penelitian "Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shodaqah (ZIS) Dalam Membantu Ekonomi Mustahik Di Masjid Besar K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang".

#### B. Rumusan Masalah

- 1. Bagaimana pengelolaan dana zakat, infaq, dan shodaqoh di masjid K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang?
- 2. Bagaimana pengelolaan dana zakat, infaq dan shodaqoh (ZIS) dalam membantu ekonomi mustahik di Masjid Besar K.H Balkhi?

# C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

## 1. Tujuan Penelitian

- Mengetahui pengelolaan dana zakat, infaq, dan shodaqoh di Masjid
   K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang.
- b. Menjelaskan pengelolaan dana zakat, infaq dan shodaqoh (ZIS) dalam membantu ekonomi mustahik di Masjid Besar K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang

## 2. Kegunaan Penelitian

 a. Secara teoritis. Penelitian ini sangat bermanfaat sebagai sebagai sarana menambah wawasan dan ilmu pengetahuan mengenai sistem pengelolaan ZIS yang terus berkembang diranah masyarakat. Dan dapat mengetahui mengenai penyaluran dana ZIS untuk mensejahterakan ekonomi mustahiq. b. Secara praktis. Penelitian ini dimaksudkan sebagai suatu syarat memenuhi tugas akhir guna memperoleh gelar SE, pada islam Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UIN Raden Fatah Palembang.

## D. Penelitian Terdahulu

Secara umum penelitian terdahulu merupakan kajian pustaka yang berkaitan dengan penelitian yang akan dilakukan saat ini. Dari tahap persiapan teori hingga tahap pelaksanaan penelitian, diperlukan penelitian terdahulu sebagai sumber ilmiah. Dengan demikian, penelitian terdahulu menunjukkan bahwa penelitian yang akan dilakukan merupakan kelanjutan, perbaikan atau penyempurnaan dari penelitian sebelumnya dan upaya untuk menghindari adanya plagiasi dalam penelitian sekarang.

Berikut beberapa sumber-sumber ilmiah penelitian terdahulu yang relavan dengan penelitian yang akan dilakukan penulis saat ini:

Tabel 1.4
Penelitian Terdahulu

	Nama dan Judul	Metode	Hasil Penelitian
No	Penelitian	Penelitian	
1.	Roza Ardilla (2020)	Penelitian ini	Menunjukkan bahwa dalam
	Pengelolaan zakat	merupakan	melaksanakan fungsi
	Community	penelitian yang	pengelolaan pada program
	Development (ZCD)	dilakukan di	ZDC kabupaten tanah datar
	pada Badan amil	lapangan (Field	sesuai dengan konsep yang
	Zakat Nasional	Research)	dikembangkan Gerge R.Terry
	(BAZNAS)		(2006), yaitu fungsi
	Kabupaten Tanah		perencanaan (planning),
	Datar		pengorganisasian (organizing),
			pelaksanaan (actuating) dan
			pengawasan (controling) yang
			dikenal dengan POAC.
			Program ZDC Tanah datar

			belum memiliki struktur
			organisasi yang terorganisir
			dan terkonsep serta
			pelaksanaan belum sepenuhnya
			sesuai dengan perencanaan
			program dan masih dalam
			tahap pengembangan.
			Meskipun, masih terdapat
			kelemahan dan kekurangan
			pada fungsi pengorganisasian
			dan pelaksanaan programnya,
			namum program ZDC Tanah
			Datar tetap berjalan dengan
			sukses. <sup>13</sup>
2.	Akhmad Anwar	Field research	Hasil penelitian menunjukkan
	(2019)	atau penelitian	tentang pengelolaan ZIS yang
	Manajemen Zakat,	lapangan, dan	dilakukan oleh LAZDAI
	Infak Dan Sedekah	menggunakan	Lampung berjalan sesuai
	Dalam Upaya	pendekatan	dengan syariat islam serta UU
	Peningkatan Status	kualitatif.	yang berlaku. Upaya yang
	Mustahik Menjadi		dilakukan dalam meningkatkan
	Muzakki Di Lembaga		status mustahik menjadi
	Amil Zakat Dompet		muzakki yaitu melalui program
	Amal Insani		Rumah Pemberdayaan Dhuafa
	(LAZDAI) Lampung		(RPD) Lazdai Spirit Center
			melalui program pendidikan.
			Program ini berjalan dengan
			baik, mustahik yang diberikan
			kesempatan untuk mengikuti
			program ini, setelah lulus
			mereka mempunyai skill dan
			kemampuan untuk bersaing
			dalam dunia kerja, sehingga
			bisa memiliki pekerjaan dan
			berpenghasilan kemudian
			membuka usaha sendiri setelah
			mendapatkan pengetahuan dan
			mendapatkan pengetanuan dan

 $^{13}$ Roza Ardilla, "Pengelolaan zakat Community Development (ZCD) pada Badan amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanah Datar", (Institut agama Islam Negeri Batusangkar : 2020), hlm 5

		T	,
			pelatihan dari program RPD
			LSC ini. Akhirnya mereka bisa
			memenuhi kebutuhan hidup
			dan mampu merubah dirinya
			menjadi muzakki. <sup>14</sup>
3.	Ita Maulidar (2019)	Menggunakan	Baitul Mall berhasil
	Efektivitas	metode	mendayagunakan dana ZIS
	Pendayagunaan	deskriptif	dalam peningkatan
	Dana Zakat, Infak	kualitatif	kesejahteraan mustahik dengan
	Dan Sedekah Dalam		jumlah 15 mustahik yang
	Upaya		berhasil diberdayakan pada
	Meningkatkan		program pemberdayaan
	Kesejahteraan		ekonomi. Yang telah berjalan
	Masyarakat (Studi		dengan efektif dibuktikan dari
	Kasus: Baitul Mall		tingkat pendapatan yang
	Aceh Untuk Program		dirasakan mustahik sebelum
	Pemberdayaan		dan sesudah menerima bantuan,
	Ekonomi)		serta peningkatan dalam segi
			agama para mustahik yang
			sesuai dengan tujuan program
			pemberdayaan ekonomi yakni
			meningkatkan dari segi
			material dan spiritual para
			penerima bantuan modal usaha
			(mustahik).15
4.	Aprizal (2021)	Menggunakan	Pengelolaan zakat maal di
	Optimalisasi	metode	BAZNAS Kabupaten Muaro
	Pengelolaan Zakat	kualitatif,	Jambi memiliki kendala yaitu
	Maal Terhadap	penelitian	kurangnya kesadaran
	Kesejahteraan	lapangan (field	masyarakat untuk membayar,
	Masyarakat (Studi	research)	kurangnya personil dan fasilitas
	Kasus di BAZNAS		penunjang kegiatan dilapangan
	Kabupaten Muara		untuk mengoptimalkan
	Jambi)		penyaluran dana zakat. Upaya
L	1	l	

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Akhmad Anwar, Manajemen Zakat, Infak Dan Sedekah Dalam Upaya Peningkatan Status Mustahik Menjadi Muzakki Di Lembaga Amil Zakat Dompet Amal Insani (LAZDAI) Lampung, (UIN Raden Intan Lampung: 2019) hlm 3.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Ita Maulidar, "Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasu: Baitul Mall Aceh Untuk Program Pemberdayaan Ekonomi)" (Universitas Islam Negeri Ar-Raniry:2019), hlm 4

			optimalisasi zakat maal untuk
			mensejahterakan masyarakat
			dengan mengumpulkan dana
			zakat sebanyak-banyaknya agar
			dapat menyalurkan dana zakat
			lebih banyak yang bisa di
			sejahterakan. Masyarakat yang
			diutamakan mendapat bantuan
			adalah orang yang tidak
			terjaring dalam bantuan sejenis
			PKH dan BLT . 16
5.	Dyah Ayu Habsyari	Jenis penelitiaan	Hasil penelitian menunjukkan
	(2021)	yang digunakan	1) pengelolaan dana ZIS dalam
	Efektivitas	yaitu penelitian	meningkatkan ekonomi
	Pemberdayaan Dana	lapangan (field	mustahik cukup efektif, 2)
	Zakat, Infak Dan	research) dengan	pemberdayaan ZIS di
	Sedekah Untuk	pedekatan	BAZNAS Kabupaten Madiun
	Meningkatkan	kualitatif	kurang efektif, karena lembaga
	Ekonomi Mustahik	induktif	tidak menjalankan pengawasan,
	Di Badan Amil Zakat		pembinaan dan pemantauan
	Nasional (Baznas)		secara berkala, 3) dampak dari
	Kabupaten Madiun		penyaluran dana ZIS untuk
			meningkatkan ekonomi
			mustahik kurang efektif,
			dikarenakan beberapa mustahik
			belum mampu
			mengembangkan usahanya.17
6.	Muhammad Haikal,	Menggunakan	Hasil penelitian yang dilakukan
	(2020) Analisis	metode	menunjukkan pelaksanaan
	Pengelolaan Zakat	penelitian	pengelolaan harta zakat oleh
	Oleh Baitul Mal	kualitatif-	Baitu Mal Gampong Keuramat
	Gampong dalam	deskriptif	Banda ACeh dilakukan dalam
	Meningkatkan		bentuk zakat fitrah dan juga
	Kesejahteraan		zakat mal. Pengelolaan zakat

-

 $<sup>^{16}</sup>$  Aprizal, "Optimalisasi Pengelolaan Zakat Maal Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus di BAZNAS Kabupaten Muara Jambi), (UIN Sulthan Saifudin Jambi:2021) hlm 4

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Dyah Ayu Habsyari, "Efektivitas Pemberdayaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Untuk Meningkatkan Ekonomi Mustahik Di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Madiun" (Institut Agama Islam Negeri Ponorogo: 2021) hlm 7

	V V		-alret den susses 1
	Keuramat Kota		zakat dan proses penyaluran
	Banda Aceh.		zakat. Pengelolaan harta zakat
			dinilai cukup baik dan
			membantu memenuhu
			kebutuhan mustahi. Namun
			begitu, dana zakat yang
			dikelola itu belum berdampak
			signifikan terhadap upaya
			meningkatkan kesejahteraan
			masyarakat. Karena mustahik
			masih sangat tergantung
			dengan harta zakat di tiap
			tahun, dan belum mampu
			mengubah statusnya sebagai
			muzakki. <sup>18</sup>
7.	Rosearistavia	Menggunakan	menyatakan bahwa pada
	Yuniarif (2023)	pendekatan	pendistribusian dan sistem
	Analisis	kualitatif,	pengelolaan Zakat Produktif
	Pendistribusian Dan	dengan metode	Terhadap Kesejahteraan
	Sistem Pengelolaan	field research	Mustahik Baznas Provinsi
	Zakat Produktif		Lampung pada
	Dalam		pendistribusiannya sangat
	Meningkatkan		membantu perekonomian
	Kesejahteraan		mustahik sehingga dapat
	Mustahik Baznas		membantu memenuhi
	Provinsi Lampung		kebutuhan sehari-hari dalam
	7		beberapa bulan kedepan. Serta
			dalam pengelolaannya sudah
			hampir sesuai dengan
			Maqashid Syariah yaitu
			menekankan pada kesejahtraan
			manusia dari perspektif
			spiritual, fisiologis, intelektual,
			dan ekonomi. Secara
			keseluruhan BAZNAS Provinsi
			Lampung sudah mendekati dari
			hal-hal diatas, hal tersebut

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Muhammada Haikal, "Analisis Pengelolaan Zakat Oleh Baitul Mal Gampong dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Gampong Keuramat Kota Banda Aceh" (Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh: 2020), hlm 17.

			dapat dilihat dalam
			pengumpulan pendistribusian
			dan pendayagunaan dana ZIS,
			walaupun tidak dapat
			meningkatkan kesejahteraan
			mustahik secara signifikan
			akan tetapi telah membantu
			para mustahik dalam hal
			pemerataan pendapatan zakat.19
8.	Mulkan Syahriza.	Menggunakan	Pada penelitian ini, bahwa
	Dkk (Vol. IV No.1	pendekatan	dalam pendistribusian dana
	2019)	kualitatif dengan	zakat produktif Rumah Zakat
	Analisis Efektivitas	jenis metode	telah sesuai dengan Undang-
	Distribusi Zakat	deskriptif	Undang No.23 Tahun 2011
	Produktif dalam		tentang Pengelolaan Zakat.
	Meningkatkan		Distribusi zakat produktif
	Kesejahteraan		dilakukan melalui program
	Mustahik (Studi		senyum mandiri kepada
	Kantor Cabang		mustahik di Kecamatan Medan
	Rumah Zakat		Helvetia sudah efektif, karena
	Sumatera Utara)		dapat meningkatkan
			kesejahteraan mustahik, hal ini
			dibuktikan dengan
			meningkatnya pendapatan 8
			orang dari 13 mustahik dari
			keseluruhan, 5 orang yang
			berpendapatan tetap dan 4 dari
			8 orang yang pendapatannya
			meningkat dan sudah mencapai
			tingkat muzakki. <sup>20</sup>
9.	Didi Suardi, Jafar	Teknik	Dalam proses pengelolaan dana
	Abul Hafidz (Vol.2	pengumpulan	ZISWAF pada koperasi
	No.2 2021)	data dengan	syari'ah Benteng Mikro
	Optimalisasi	teknik	Indonesia sudah dilakukan

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Rosearistavia Yuniarif, "Analisis Pendistribusian Dan Sistem Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Baznas Provinsi Lampung" (UIN Raden Intan Lampung : 2023) hlm 2

Mulkan Syahriza, Dkk, "Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara)", Jurnal Vol IV No 1 2019: Medan, Hlm 4

	T		T
	Pengelolaan Dana	wawancara pada	
	Ziswaf Dalam	8 informan. Dan	pendistribusiannya belum
	Meningkatkan	dengan uji	berdampak signifikan baik bagi
	Kesejahteraan	keabsahan data	anggota maupun non anggota
	Ekonomi Anggota	menggunakan:	koperasi, karena sebagian
	Koperasi Syari'ah	Uji Credibilitas,	program-program yang ada
	Benteng Mikro	Uji	belum sesuai dengan yang
	Indonesia Cabang	Transferbility,	dibutuhkan para anggota dan
	Cikupa, Tangerang	dan Uji	non anggota Koperasi Syari'ah
		Depenability	Benteng Mikro Indonesia
		-	Cabang Cikupa namun untuk
			program Rumah Hibah Siap
			Huni (HRSH) yang cukup
			membantu bagi mereka yang
			memiliki rumah tidak layak. <sup>21</sup>
10.	Dedy Setiawan dan	Jenis penelitian	Hasil penelitian ini
	Aen Fariah (Vol.1	yang digunakan	menunjukkan 1)
	No.3 2019)	adalah	pendayagunaan zakat produktif
	Pengaruh	kuantitatif	di zakat Cener Kota Cirebon
	Pendayagunaan	dengan jumlah	adalah baik, dengan nilai rata-
	Zakat Produktif	responden 33	rata mencapai 83,81% (84%),
	Terhadap	mustahik.	2) kesejahteraan mustahik
	Kesejahteraan		adalah baik dengan rata-rata
	Mustahik Pada		76,41% (76), 3) berdasarkan
	Program Ekonomi		analisis regresi sederhana
	Mandiri (E-Man) di		diperoleh nilai sebesar 3.960 >
	Zakat Centre Kota		sebesar 2.042, maka Ho ditolak
	Cirebon		dengan taraf signifikan ,0,05
			(nilai a) sehingga dapat
			disimpulkan bahwa variabel
			pendayagunaan zakat produktif
			(X) berpengaruh secara
			signifikan terhadap variabel
			kesejahteraan mustahik (Y)
			dengan nilai sumbangan
			sebesar 35% sedangkan sisanya
			1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Didi Suardi, Jafar Abul Hafidz, " Optimalisasi Pengelolaan Dana Ziswaf Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Koperasi Syari'ah Benteng Mikro Indonesia Cabang Cikupa, Tangerang", Jurnal Mazawa, Vol 2 No 2, 2021, Hlm 04.

			dipengaruhi oleh variabel lain. <sup>22</sup>
11.	Raziki Waldan	20	Potensi zakat cukup signifikan
	(Jurnal Dakwah, Vol	metode	pada BAZNAS Provinsi
	14, No 1 Tahun	deskriptif	Kalimantan Barat. Selain
	2022)	dengan	kewajban mendistribusikan,
	Zakat Distribution	pendekatan	BAZNAS Provinsi Kalimantan
	Management Of	kualitatif.	Barat juga diharapkan
	National Amil Zakat		melakukan upaya
	Agency Of West		pemberdayaan mustahiq,
	Kalimantan Province		sehingga tujuan zakat untuk
			menngkatkan kehidupan
			masyarakat dapat tercapai.
			Hasil dari penelitian ini, bahwa
			pelaksanaan pemberdayaan
			zakat pada mustahiq di
			BAZNAS Provinsi Kalimantan
			Barat telat berjalan dengan baik
			sesuai teori manajemen, tetapi
			ada beberapa kekurangan yakni
			dalam kegiatan perencanaan,
			pengorganisasian, pengarahan
			dan pengawasan. <sup>23</sup>
12.	Al Bara dan Riyan	Menggunakan	Hasil penelitian ini bahwa
	=	pendekatan	pelaksanaan zakat dalam
	1 Tahun 2019)	kualitatif,	pengentasan kemiskinan dan
	Analysis Of The	, ,	peningkatan ekonomi harus
	Management Of	_	segera direlokasi melalui
	Productive Zakat At	o o o i i i i i i i i i i i i i i i i i	peningkatan kinerja lembaga
	The Muhammadiyah,		zakat. Penelitian ini dilakukan
	City of Medan		selama 3 bulan dengan
	City of Medani		mewancarai narasumber ketua
			lembaga zakat Muhammadiyah
			kota Medan Muhammad Arifin
			Lubis S.E.Sy ia mengatakan
			Luois S.E.Sy ia mengatakan

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Dedy Setiawan & Aen Fariah, "Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahik Pada Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Kota Cirebon", Jurnal Syntax Idea, Vol 1 No 3, 2019, hlm 59

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Raziki Waldan, "Zakat Distribution Management Of National Amil Zakat Agency Of West Kalimantan Province" (IAIN Pontianak: Jurnal Dakwah, Vol 14, No 1, 2022), hlm 37.

			bahwa saat ini lembaga zakat Muhammadiyah telah menerapkan sistem zakat produktif. Zakat produktif ini disalurkan kepada fakir miskin dan anak yatim dalam bentuk beasiswa. 1) disalurkan dalam bentuk beasiswa yaitu dengan mendaftar dan mengajukan proposal perencanaan pendidikan mulai dari biaya sekolah, pembayaran buku dll. 2) Memberikan bantuan modal usaha bagi masyarakat kurang mampu, dengan tujuan agar masyarakat lebih mandiri dalam mengelola perekonomian. Kedua bantuan tersebut diberikan lembaga zakat terlebih dahulu mensurvei langsung ke lapangan untuk menentukan layak atau tidaknya anak mendapatkan beasiswa dan masyarakat yang akan mendapatkan bantuan modal usaha dari LAZISMU.24
13.	Zainal Arfin dan Nova Purnamasari (Vol 4 No 02, 2022) Company Zakat	Menggunakan teknik analisa kualitatif.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendistribusian zakat pada perusahaan dilakukan dengan dengan dua kriteria,
	Distribution Model in Kota Metro Lampung		yaitu konsumtif dan produktif. Zakat konsumtif diberikan secara langsung kepada
			mustahik, yang berada di sekitar hotel berupa bahan atau barang yang bisa dikonsumsi

<sup>24</sup> Al Bara Dan Riyan Pradesyah, "Analysis Of The Management Of Productive Zakat At The Muhammadiyah, City Medan", Jurnal Internasional On Islamis Studies, Volume 1 Nomor 1 Tahun 2019, Hlm 617-622.

14.	Nur Kholis, Mujiyati (Vol 15 No 3, 2021)	Penelitian ini menggunakan	seperti sandang pangan dan kebutuhan rumah pada umumnya. Sedangkan pendistribusian zakat produktif dikelola oleh pihak lembaga amil zakat di Kota Metro dan bekerjasama dengan pihak hotel, yang mana dana zakat digunakan untuk mendukung program penyaluran zakat produktif di Kota Metro. <sup>25</sup> Zakat produktif merupakan mekanisme strategis untuk
	Distribution of Productive Zakat for Reducing Urban Poverty in Indonesia		membantu pengentasan kemiskinan. Hasil penelitian yang dilakukan melalui wawancara dengan pimpinan BAZNAS Jawa Timur Surabaya, tentang pengelolaan zakat produktif yakni ada dua:  1) pinjaman modal bergulir untuk meningkatkan modal usaha para mustahiq anggota UKMK yang dijalankan dengan Qard Al-Hasan. 2) menyediakan peralatan kerja untuk memulai atau mengembangkan usaha. Kedua mekanisme ini berjalan secara efektif dalam membantu kaum miskin untuk memulai dan memperluas usaha mereka, sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan mustahiq. <sup>26</sup>
15.	Farkhah, (Vol 2 No	Penelitian ini	Hasil penelitian menunjukkan

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Zainal Arifin Dan Nova Purnamasari, "Company Zakat Distributin Model In Kota Metro Lampung", International Jurnal Of Islamic Economics, Vol 4 No 02, 2022. Hlm 149-158.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Nur Kholis, Mujiyati, "Distribution Of Productive Zakat For Reducing Urban Poverty In Indonesia", International Journal Of Innovation, Creativity And Cahnge, Vol 15 No 3, 2021. Hlm 1-8.

1, 2020) menggunakan bahwa startegi yang digunakan metode Analysis of Strategis untuk meningkatkan Infaq penelitian penghimpunan dana ZIS zakat, and Alms Collection at kualitatif melalui sosialisasi, baik secara **BAZNAS** Semarang deskriptif. langsung maupun tidak langsung, dan melalui layanan Regency jemput donasi. Hasil analisis SWOT menunjukkan bahwa dalam melaksanakan zakat penghimpunan mengalami beberapa kendala, namun kendala tersebut dapat diatasi dengan kekuatan **BAZNAS** Kabupaten Semarang. Kendala tersebut disebabkan oleh kelemahan. **BAZNAS** Kabupaten Semarang masih dikategorikan stabil. Oleh dalam posisi lebih karena itu harus memperhatikan dalam sosialisai program kerja yang intensif dan berkesinambungan, serta pencerahan kepada masyarakat tentang keutamaan melalui pembayaran ZIS **BAZNAS** tidak agar keutamaan dan mengurangi pahala, dibandingkan dengan disalurkan secara yang langsung kepada mustahik.27

Diantara penelitian terdahulu dengan penelitan sekarang terdapat persamaan dan perbedaan. Adapun persamaannya adalah penelitian ini samasama membahas mengenai zakat infaq dan sedekah. Perbedaan dengan

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Farkhah, "Analysis Of Strategis Zakat, Infaq And Alms Collection At BAZNAS Semarang Regency", Indonesian Journal Of Islamic Economics Research, Vol 2 No 1, 2020. Hlm 35-45.

penelitian sebelumnya adalah objeknya dan teori yang digunakan berbeda dan penelitian ini berfokuskan pada apakah pengelolaan zakat, infaq, dan shodaqoh di Masjid Besar K.H Balkhi 16 Ulu Kota Palembang mampu mensejahterakan ekonomi mustahik.

### E. Sistematika Penulisan

Untuk memberikan gambaran yang jelas dalam penelitian ini, maka disusunlah sistematika penulisan yang pembahasannya sebagai berikut:

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

Dalam bab ini, akan diuraikan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, kajian penelitian terdahulu yang relavan, serta sistematika penulisan penelitian.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Dalam bab ini akan menguraikan dan menjabarkan masalahmasalah yang berhubungan dengan objek penelitian melalui teoriteori yang mendukung, serta relavan dari buku atau jurnal ilmiah yang berkaitan dengan masalah yang diteliti dan juga memberikan informasi dari referensi media lainnya.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini menguraikan mengenai jenis penelitian, waktu dan objek penelitian, jenis dan sifat data, data dan sumber data, teknik pengumpulan data, teknik pengolahan data dan analisis data.

# BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang gambaran umum Masjid Besar K.H Balkhi. Selanjutnya membahas mengenai temuan-temuan penelitian yang ditemukan dilapangan berdasarkan fakta dan kenyataan yang ada. Kemudian di analisis sesuai dengan metode penelitian yang digunakan. Serta menjawab pertanyaan-pertanyaan sesuai rumusan masalah.

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan kesimpulan dan saran dari hasil maupun pembahasan yang telah dipaparkan dan disajikan dalam bentuk yang ringkas. Sedangkan saran merupakan gagasan penulisan dan kontribusi pemikiran yang diberikan agar hasil penelitian ini berdampak positif bagi semua pihak.