

## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Profil Pondok Pesantren Nurul Hikmah**

##### **1. Sejarah Pondok Pesantren Nurul Hikmah**

Pondok Pesantren Nurul Hikmah resmi berdiri pada tanggal 27 Agustus 2002 dengan Nomor Statistik Pondok Pesantren (NSPP) terbaru saat ini yaitu : 512160608083 dan berstatus terdaftar berdasarkan Surat Kepala Kantor Departemen Agama kabupaten MUBA (saat itu Kab. Banyuasin belum ada) provinsi Sumatera Selatan nomor : Mf.8/I/PP.004/622 tanggal 22 juli 2002.

Dibawah naungan Yayasan Nurul Hikmah Al-Islamiah, Pondok Pesantren Nurul Hikmah terus ikut berpartisipasi dalam mewujudkan generasi muda muslim untuk menjadi orang-orang yang berpegang kepada agama Islam secara *kaaffah* dimasa depan. Dimana mereka memiliki kecerdasan intelektual, sosial dan emosional yang seimbang dan siap menghadapi segala tantangan hidup yang ada pada zamannya.

Sejak saat berdiri, Pondok Pesantren Nurul Hikmah telah memiliki aset tanah (milik sendiri) seluas 6.917 m<sup>2</sup> yang di atasnya berdiri beberapa bangunan antara lain:

- Masjid berukuran 10 x 15 m sebanyak 1 buah.

- Lokal belajar siswa sebanyak 3 unit yang terdiri dari : 1 Lokal RA (2 kelas + kantor), 1 Lokal MTs + Diniyah Awwaliyah (5 kelas + 1 kantor), 1 Lokal MA + Diniyah Wustho (3 kelas + 1 kantor).
- Laboratorium Komputer sebanyak 1 buah berukuran 5 x 7 m.
- Perpustakaan Induk berukuran 8 x 9 m.
- Gedung kantor Yayasan + Pon. Pes sebanyak 1 unit.
- Asrama santri putri sebanyak 6 kamar.
- Asrama santri putra sebanyak 7 kamar.
- Wc guru sebanyak 2 buah.
- Wc santri sebanyak 22 buah.
- Tempat air wudhu sebanyak 4 tempat ( putra dan putri terpisah).
- Asrama asatidz sebanyak 3 buah 4 x 6 m.

## 2. **Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Nurul Hikmah**

### a. **Visi**

Pondok Pesantren Nurul Hikmah sebagai lembaga pendidikan, pengajaran dan pembinaan kaum muslimin didaerahnya secara umum dan generasi muda secara khusus harus memperhatikan perkembangan dan tantangan masa depan. Oleh karena itu, visi Pondok Pesantren Nurul Hikmah adalah: *“Terwujudnya pribadi dan masyarakat muslim yang selamat aqidahnya, benar ibadahnya, baik akhlaknya, luas ilmunya, dan tinggi etos kerjanya.*

**b. Misi**

Untuk mewujudkan visi Pondok Pesantren Nurul Hikmah tersebut, diperlukan suatu misi berupa kegiatan jangka panjang dengan arah yang jelas dan disusun berdasarkan visi di atas. Adapun misi Ponsok Pesantren Nurul Hikmah adalah :

1. Melaksanakan pembelajaran dan bimbingan secara efektif untuk mengoptimalkan potensi santri.
2. Menumbuh kembangkan penghayatan dan pengamatan terhadap agama Islam secara *kaaffah* (lahir dan batin).
3. Mengembangkan profesionalisme para asatidzah.
4. Mengembangkan budaya kompetitif bagi peningkatan prestasi santri.
5. Mengutamakan kerja sama dan musyawarah dalam menyelesaikan segala permasalahan.
6. Melestarikan dan mengembangkan bidang olahraga, seni, dan budaya secara berkesinambungan dengan selalu memperhatikan tuntunan syari'at Islam.
7. Mengembangkan pribadi yang cinta agama, bangsa dan negara.
8. Melengkapi sarana dan prasarana penunjang pendidikan secara bertahap.
9. Mengevaluasi segala kegiatan dan memperbaiki setiap kegagalan.

### **c. Tujuan**

Tujuan yang ditetapkan sebagai perwujudan operasional dan sasaran lahir dari visi dan misi yang diemban. Berdasarkan visi dan misi Pondok Pesantren, maka tujuan yang hendak dicapai Pondok Pesantren Nurul Hikmah adalah :

1. Terlaksananya profesionalisme dan integrasi sistem kerja pada seluruh unit yang ada.
2. Mengembangkan sistem pendidikan yang melahirkan santri aktif, kreatif, dan mandiri.
3. Menjalinkan kerja sama dengan lembaga atau instansi terkait dan masyarakat, dalam mengembangkan program pembelajaran di Pesantren.
4. Terlaksananya tata tertib dan segala ketentuan yang mengatur operasional unit-unit di bawah Pondok Pesantren Nurul Hikmah.
5. Memperoleh prestasi bidang akademik dan non akademik secara bertahap.

### **3. Bidang Keterampilan Santri**

Sampai saat ini para santri Pondok Pesantren Nurul Hikmah terus dibina secara intensif dalam berbagai bidang keterampilan. Jenis-jenis bidang pembinaan keterampilan santri antara lain:

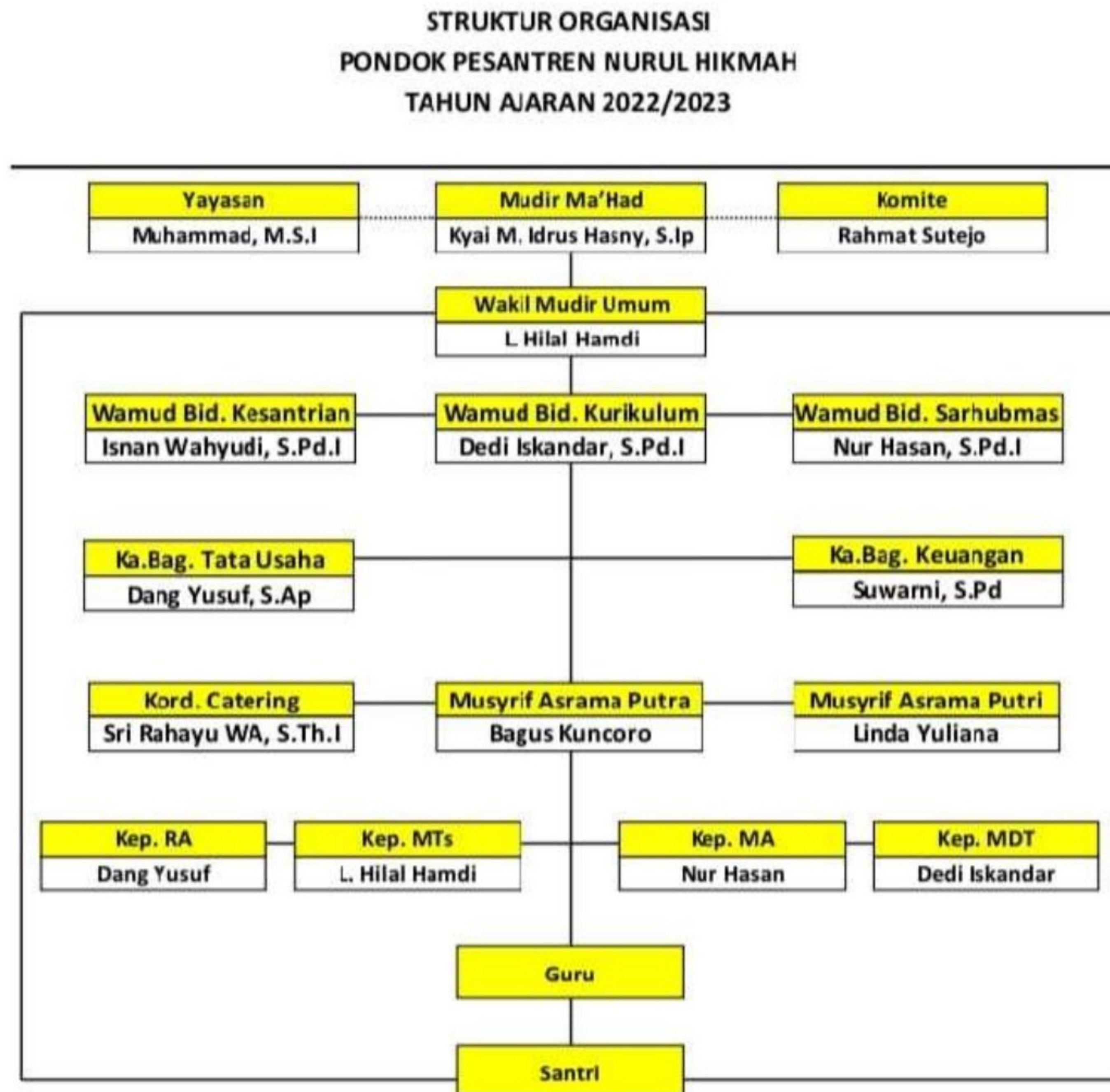
- a. Tahsin Al-Qur'an, yaitu bidang pembinaan yang bertujuan memperkuat dan meningkatkan kemampuan santri dalam aspek

membaca al-Qur'an berbasis tartil dan tajwid. Syarat santri dinyatakan lulus Tahsin Qur'an, mereka harus berhasil mencapai tingkat kemampuan pada level *Al-Mahir*.

- b. Tahfidz Al-Qur'an, yaitu pembinaan program lanjutan dari Tahsin Al-Qur'an. Dalam program ini santri dibina pada aspek hafalan al-Qur'an dengan jenjang Tahfidz 1, 2, 3 dan 4.
- c. Tilawatil Qur'an *Mujawwid*, yaitu pembinaan keterampilan penguasaan lagu-lagu (*naghom*) tilawah mujawwad. Program ini bertujuan untuk membekali santri dengan ilmu tilawah sehingga ilmu ini dapat tersebar ke masyarakat dan tidak hanya dianggap sekedar keterampilan khusus dalam lomba-lomba MTQ saja ataupun hanya pelengkap acara hajatan.
- d. Bahasa Arab *Yaumiyah*, yaitu program penguatan basic bahasa Arab aplikatif yang diterapkan dalam kehidupan sehari-hari santri. Program ini sebagai penyempurna dari mata pelajaran bahasa Arab yang telah ada pada kurikulum MTs dan MA.
- e. *Khitobah*, yaitu program pembinaan kecakapan *public speaking*. dalam program ini santri dibina untuk mampu berpidato, menjadi MC, moderator, kultum dan khutbah secara baik di depan khalayak.
- f. Kepramukaan, yaitu program pembinaan di bidang pramuka. Di mana santri mendapatkan bimbingan dalam berbagai keterampilan kepramukaan.

- g. Olah raga, yaitu program pembinaan dalam rangka pengembangan keterampilan berbagai cabang olahraga sesuai minat dan bakat santri seperti futsal, sepak bola, bola volley, tenis meja, badminton, dan atletik. Dari program inilah terbentuk tim-tim inti olahraga yang selalu siap sedia untuk dikirim mengikuti berbagai kompetisi baik tingkat kecamatan, kabupaten maupun provinsi.
- h. Tik, yaitu program pembinaan dalam rangka memperkuat diri santri dalam hal keterampilan komputer dan medsos. Program ini juga sebagai penunjang dari kegiatan akademik dimana santri harus mampu membuat makalah, slide power point, tugas portofolio dan laporan karya ilmiah mandiri.
- i. Karya Kreatif dan Inovatif, yaitu pembinaan santri berbasis hasil karya. Dalam program ini para santri mendapatkan pembinaan dalam berbagai bidang seperti penjernihan air, pembuatan pembersih keramik serta pembuatan sumur bor manual. Sejauh ini para santri juga telah memperoleh berbagai prestasi dalam ajang perlombaan berbagai bidang baik pada tingkat desa, kecamatan, kabupaten bahkan tingkat provinsi. Ajang perlombaan tersebut berupa perlombaan Musabaqah Tilawatil Qur'an, Olahraga dan Kepramukaan.

Gambar 4.1



## B. Hasil Penelitian

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dengan pondok pesantren nurul hikmah menyatakan bahwa :

*“penggalangan infaq sudah dimulainya sejak pondok berdiri tahun 2002. Namun kala itu belum tertib dalam pembukuan. Infaq-infaq mulai terdata dengan tertib sejak 2010”*.<sup>78</sup>

<sup>78</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

Berdasarkan wawancara di atas, maka dapat diketahui bahwa pengelolaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah penggalangan infaq sudah dimulainya sejak pondok berdiri pada tahun 2002. Namun belum tertib dalam pembukuan infaq mulai terdata dengan tertib sejak 2010.

Selain itu, hasil wawancara juga menyatakan:

*“alhamdulillah, untuk setiap tahunnya selalu mengalami peningkatan secara bertahap”.*<sup>79</sup>

Berdasarkan wawancara di atas, maka dapat diketahui bahwa perkembangan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah setiap tahunnya selalu mengalami peningkatan secara bertahap.

*“untuk pengelolaan dana infaq sudah dilakukan secara rapi dengan pendapatan berbasis komputer. Sedangkan teknik penyerahan infaq dari para muhsinin dapat dilakukan secara transfer rekening bank dan juga dapat secara cash atau langsung datang ke loket Baitul Maal Wat Tamwil Pesantren.”*<sup>80</sup>

Berdasarkan wawancara di atas, maka dapat diketahui bahwa pengelolaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah dilakukan secara rapi dengan pendapatan berbasis komputer sedangkan teknik penyerahan

---

<sup>79</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

<sup>80</sup> Wawancara ibu Suwarni, selaku kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.



infaq dilakukan secara transfer rekening bank secara cash atau langsung datang ke BMT pondok pesantren nurul hikmah.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dengan pondok pesantren nurul hikmah menyatakan bahwa :

*“secara signifikan memang terasa sekali manfaat dana infaq bagi pengembangan pesantren”<sup>81</sup>*

Berdasarkan hasil wawancara di atas dana infaq terasa sekali manfaat bagi pengembangan pesantren.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dengan pondok pesantren nurul hikmah menyatakan bahwa :

*“pada prinsipnya dana infaq digunakan untuk berbagai keperluan sarana dan prasarana penunjang pembinaan santri baik untuk pembangunan gedung maupun pengadaan perlengkapan non gedung Antara lain untuk pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan masjid, pengadaan laptop labor IT, meja kursi kelas, pembuatan jalan masuk komplek pondok pesantren, pembuatan halaman*

---

<sup>81</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

*beton komplek pesantren, pembuatan sumur bor permanen, bak besar untuk penampungan air, dll”.*<sup>82</sup>

Berdasarkan hasil wawancara di atas dana infaq tidak hanya untuk pembangunan pondok pesantren saja melainkan untuk berbagai keperluan untuk pembangunan gedung maupun pengadaan perlengkapan non gedung seperti pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan masjid, pengadaan laptop labor IT, meja kursi kelas pembuatan jalan masuk komplek pondok pesantren, pembuatan halaman beton komplek pesantren, pembuatan sumur bor permanen, bak besar untuk penampungan air, dll:

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dengan pondok pesantren nurul hikmah menyatakan bahwa :

*“manfaat secara manajemen keuangan dan secara finansial. Yaitu pesantren menjadi lebih mudah dalam mengatur alokasi dana yang ada karena setiap pos anggaran sudah ada sumber dananya masing-masing. Terutama pos bangunan yang secara matematis memang tidak mungkin tercover oleh dana SPP bulanan santri. Manfaat secara finansial sangat terasa. Sampai saat ini pesantren belum punya aset pendapatan lain yang*

---

<sup>82</sup> Wawancara ibu Suwarni, selaku kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

*menjadi sumber dana anggaran penunjang pembangunan dan sarpras. Maka dana infaq adalah sumber dana terbesar untuk program pembangunan*”<sup>83</sup>

Berdasarkan hasil wawancara di atas dana infaq bermanfaat baik secara manajemen keuangan dan juga baik secara finansial sehingga dana infaq sumber dana terbesar untuk program pembangunan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dengan pondok pesantren nurul hikmah menyatakan bahwa :

*“kendala yang dihadapi ada dua yaitu pada tahap sosialisasi kepada ummat atau masyarakat yang belum maksimal tentang pentingnya berinfaq dan belum dimilikinya aplikasi digital modern untuk sistem penyerahan infaq ke pesantren”*.<sup>84</sup>

Berdasarkan hasil wawancara di atas terdapat dua kendala dalam pengelolaan dana infaq tentang sosialisasi kepada masyarakat tentang pentingnya berinfaq dan belum dimilikinya sistem penyerahan infaq ke pondok pesantren berbasis aplikasi digital modern.

---

<sup>83</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

<sup>84</sup> Wawancara ibu Suwarni, selaku kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

## C. Pembahasan

### **Pengelolaan Dana Infaq Dalam Pembangunan Pondok Pesantren Nurul Hikmah**

George R. Terry mengemukakan teori mengenai proses manajemen atau Pengelolaan yaitu POAC (*Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling*).<sup>65</sup> Didalam buku *Principles of Management* oleh George R. Terry berpendapat bahwa “*management is the accomplishing of a predetermined objectives through the efforts of other people*” ataupun manajemen merupakan sebuah pencapaian dari tujuan yang sudah diterapkan bersama usaha orang lain. Selain itu menurut George R. Terry Manajemen penting untuk disetiap aktivitas individu ataupun kelompok serta manajemen juga berorientasi terhadap proses yang membutuhkan sumber daya manusia, pengetahuan, dan juga keterampilan untuk menjadikannya lebih efektif dalam mencapai tujuannya.<sup>85</sup>

Marry Parker Follet mengartikan pengelolaan merupakan sebuah seni ataupun proses untuk menyelesaikan pencapaian tujuan dengan cara mengadakan sumber daya organisasi dan sumber daya manusia seperti adanya perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, implementasi, pengendalian dan pengawasan, serta adanya sebuah seni dalam menyelesaikan pekerjaan.<sup>86</sup>

---

<sup>85</sup>George R. Terry, *Manajemen Bisnis*, Hestanto Personal Websites, 2011.

<sup>86</sup>Fauziyah, Pengertian Pengelolaan, [www.digilib.uinsby.ac.id](http://www.digilib.uinsby.ac.id), diakses pada tanggal 17 september 2018.

Pengelolaan dana infaq berupa pengumpulan, pendistribusian dan penggunaan dana infaq di Pondok Pesantren Nurul Hikmah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana infaq dalam pembangunan pondok pesantren nurul hikmah. Pengumpulan dilakukan dengan wawancara. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan sebagai berikut.

Pengumpulan Dana Infaq di pondok pesantren nurul hikmah melalui 11 program yang ada di pondok pesantren nurul hikmah. Sedangkan teknik penyerahan infaq dari para muhsinin dapat dilakukan secara tranfer rekening bank dan juga dapat secara cash atau langsung datang ke loket Baitul Maal wat Tamwil Pesantren<sup>87</sup>. Menurut Ifan dalam penelitiannya pengumpulan dana infaq LSPT menggunakan dua cara yaitu:

1) Melalui rekening Bank. Dengan cara mentransfer jumlah uang yang ingin didonasikan ke nomor rekening sebagai berikut:

a. Bank BNI: 0297-7050-35

b. Bank Mandiri : 124-001251736-2

2) Menggunakan metode secara langsung yaitu dengan cara datang langsung ke kantor LSPT yang terletak di Jalan Irian Jaya No.10 Tebuireng Jombang atau didatangi oleh petugas terkait di rumah donatur yang bersangkutan.<sup>88</sup>

Pendistribusian dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah. Sampai dengan saat ini (2023) telah banyak alokasi dana infaq yang dipakai dalam

---

<sup>87</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

<sup>88</sup> Hamim Nur, Ifan. 2016. *Manajemen pengelolaan infaq di lembaga sosial pesantren tebuireng*. UIN-Maulana Malik Ibrahim Malang.

berbagai keperluan pengadaan sarana dan prasarana. Antara lain untuk pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan masjid, pengadaan laptop labor IT, meja kursi kelas, pembuatan jalan masuk komplek pondok, pembuatan halaman beton komplek pesantren, pembuatan sumur bor permanen, bak besar untuk penampungan air, dll. Berikut tabel penggunaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah pada tahun 2019-2022.

**Tabel 4.1 Penggunaan Dana Infaq di Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tahun 2019**

<b>Penggunaan</b>	
<i>Peruntukan</i>	<i>Jumlah (Rp)</i>
Santunan musibah santri	1.200.000
Subsidi pembanguann asrama putri	6.000.000
Subsidi pembangunan gedung kelas multi guna	1.500.000
Biaya rutin air dan sanitasi Pondok	48.000.000
Subsidi pembangunan asrama putri	7.000.000
Subsidi pembangunan gedung sarpras	3.000.000
Subsidi pembangunan asrama putri	22.670.000
	<b>89.370.000</b>

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2019 penggunaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah peruntukan santunan musibah santri, biaya rutin air pondok pesantren dan subsidi pembangunan gedung dan asrama sebesar Rp. 89.370.000

**Tabel 4.2 Penggunaan Dana Infaq di Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tahun 2020**

<b>Penggunaan</b>	
<i>Peruntukan</i>	<i>Jumlah (Rp)</i>

Santunan musibah santri	1.800.000
Pembelian kursi kelas	3.000.000
Pembelian meja kelas	4.000.000
Subsidi pembangunan asrama putri	47.450.000
Biaya rutin air dan sanitasi Pondok	72.000.000
	<b>143.250.000</b>

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2020 penggunaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah peruntukan santunan musibah santri, pembelian kursi dan meja kelas biaya rutin air dan sanitasi pondok pesantren dan subsidi pembangunan asrama sebesar Rp. 143.250.000

**Tabel 4.3 Penggunaan Dana Infaq di Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tahun 2021**

<b>Penggunaan</b>	
<i>Peruntukan</i>	<i>Jumlah (Rp)</i>
Santunan musibah santri	2.100.000
Subsidi pembangunan gedung kelas multi guna	53.330.000
Biaya rutin air dan sanitasi Pondok	48.000.000
Subsidi pembangunan kelas baru	7.000.000
Rehab atap asrama putra	3.000.000
Pengadaan alat kebersihan	22.670.000
	<b>158.930.000</b>

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2021 penggunaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah peruntukan santunan musibah santri, subsidi pembangunan gedung kelas multi guna, biaya rutin air dan sanitasi pondok, subsidi pembangunan kelas baru, rehab atap sarma putra dan pengadaan alat kebersihan sebesar Rp. 158.930.000

**Tabel 4.4 Penggunaan Dana Infaq di Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tahun 2022**

<b>Penggunaan</b>	
<i>Peruntukan</i>	<i>Jumlah (Rp)</i>
Santunan musibah santri	1.800.000
Subsidi pembangunan gedung kelas multi guna	63.910.000
Biaya rutin air Pondok	60.000.000
Subsidi pembangunan kelas baru	48.000.000
Pembanguunan gedung sarpras	4.200.000
Pengadaan alat kebersihan asrama	4.000.000
	<b>181.910.000</b>

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2022 penggunaan dana infaq di pondok pesantren nurul hikmah peruntukan santunan musibah santri, subsidi pembangunan gedung kelas multi guna, biaya rutin air pondok, subsidi pembangunan kelas baru, pembangunan gedung sarpras, dan pengadaan alat kebersihan sebesar Rp. 181.910.000

Waktu penyaluran dana infaq yang dilakukan oleh LSPT, menurut Luthfia dilakukan rutin tiap bulan dan *insi dental* atau tidak rutin tergantung situasi, terkait dengan penyaluran dana infaq yang rutin antara lain, program pendidikan, program santunan, program kesehatan, dan program dakwah. Sedangkan penyaluran yang bersifat insidental antara lain, program pengabdian masyarakat dan program bantuan kemanusiaan. Adapun program prioritas dari LSPT adalah program kesehatan, yatim/piatu, dan santunan fakir miskin.

Berdasarkan wawancara dengan Bapak Hilal Hamdi selaku Wakil Mudir Pondok Pesantren Nurul Hikmah mengenai sejak kapan dan bagaimana perkembangan dan pengelolaan dana infaq di pondok pesantren



nurul hikmah penggalangan dan pengelolaan dana infaq di pondok berdiri tahun 2002. Namun kala itu belum tertib dalam pembukuan, infaq-infaq mulai terdata sejak 2010, untuk setiap tahunnya selalu dilakukan secara rapi dengan pendapatan berbasis komputer. Sedangkan teknik penyerahan infaq dari para muhsinin dapat dilakukan secara transfer rekening bank dan juga dapat secara cash atau langsung datang ke loket Baitul Maal Wat Tamwil Pesantren.<sup>89</sup>

Sampai dengan saat ini (2023) telah banyak dipakai dalam berbagai keperluan pengadaan sarana dan prasarana antara lain untuk pembangunan kamar asrama santri, ruang kelas, kamar mandi, pembangunan masjid, pengadaan laptop labor IT, meja kursi kelas, pembuatan jalan masuk komplek pondok, pembuatan halaman beton komplek pesantren, pembuatan sumur bor permanen, bak besar untuk penampungan air, dll. Sehingga secara signifikan memang terasa sekali manfaat dana infaq bagi pengembangan pesantren.<sup>90</sup>

Pada prinsipnya dana infaq digunakan untuk berbagai keperluan sarana dan prasarana penunjang pembinaan santri baik untuk pengembangan gedung maupun pengadaan non gedung. Sumber infaq khusus untuk pembangunan adalah dari infaq alumni, infaq wali santri, infaq jum'at santri, dan infaq masyarakat umum.<sup>91</sup>

---

<sup>89</sup> Wawancara dengan bapak Hilal Hamdi selaku wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

<sup>90</sup> Wawancara ibu Suwarni, selaku kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, tanggal 31 juli 2023.

<sup>91</sup> Hasil wawancara dengan bapak Hilal Hamdi, wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)

**Tabel 4.2 Pengeluaran Dana Infaq Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tahun 2019-2022**

No	Tahun	Jumlah
1	2019	89,850,000
2	2020	136,030,000
3	2021	149,450,000
4	2022	181,910,000
	<b>Total</b>	<b>557,240,000</b>

Berdasarkan tabel di atas kita dapat mengetahui jumlah pengeluaran dana infaq dari tahun 2019, 2020, 2021 dan 2022. Dari yang kita lihat, ditahun 2019 jumlah dana infaq yang dikeluarkan yaitu berjumlah Rp 89.850.000, tahun 2020 dana infaq yang dikeluarkan berjumlah Rp 136.030.000, tahun 2021 dana infaq yang dikeluarkan berjumlah Rp 149.450.000, tahun 2022 dana infaq yang dikelurkan berjumlah Rp 181.910.000 yang mana sementara ini jumlah pengeluaran dana infaq dari tahun 2019-2022 adalah sebesar Rp 557.240.000.

**Tabel 4.3 Pemasukan Dana Infaq Tahun 2019-2022**

NO	Jenis Program Infaq	2019	2020	2021	2022
1	Infaq Jum'at Barokah (IJB)	7,800,000	8,160,000	9,360,000	10,200,000
2	Infaq Sehari Seribu (ISS)	56,000	3,360,000	3,060,000	5,400,000
3	Infaq Khusus Air (IKA)	3,457,000	86,400,000	97,200,000	108,000,000
4	Infaq Umum Harian (IUH)	280,000	4,560,000	3,900,000	4,080,000
5	Infaq Dakwah Liburan Idul Fitri (ILIF)	-	8,980,000	11,250,000	18,250,000
6	Infaq Dakwah Liburan Idul Adha (ILIA)	-	5,650,000	7,400,000	9,600,000
7	Infaq Dakwah Liburan Semester 1	-	4,300,000	5,300,000	6,200,000
8	Infaq Dakwah Liburan Semester 2	465,000	7,800,000	6,400,000	7,300,000
9	Infaq Santri Asrama Izin Pulang	-	6,360,000	5,160,000	6,960,000
10	Infaq Santri Cukur Rambut	-	3,120,000	4,080,000	3,360,000
11	Infaq Tebusan HP Santri Sitaan	-	4,100,000	5,400,000	3,200,000
	<b>Jumlah</b>	<b>89,590,000</b>	<b>142,790,000</b>	<b>158,510,000</b>	<b>182,550,000</b>

Dari table diatas kita dapat mengetahui jumlah pemasukan dana infaq dari tahun 2019, 2020, 2021, 2022. Dari yang kita lihat, data terakhir yaitu di tahun 2022 jumlah pemasukan dana infaq sebesar Rp 182.550.000.

Selain itu adapun manfaat yang didapat dari dana infaq dalam pembangunan pondok pesantren nurul hikmah yaitu :

- a. Manfaat secara manajemen keuangan, yaitu pesantren menjadi lebih mudah dalam mengatur alokasi dana yang ada, karena setiap pos anggaran sudah ada sumber dana nya masing-masing terutama pos bangunan yang secara sistematis memang tidak mungkin tercover oleh dana SPP bulanan santri.
- b. Manfaat secara finansial sangat terasa sampai saati ini pesantren belum punya aset pendapatan lainn yang menjadi sumber dana anggaran penunjang pembangunan dan sarpras, maka dana infaq adalah sumber dana terbesar untuk program pembangunan.<sup>92</sup>

Adapun kendala yang dihadapi ada dua yaitu :

Pertama, pada tahap sosialisasi kepada ummat atau masyarakat yang belum maksimal tentang pentingnya berinfaq, tidak jarang juga terkadang bahkan ada saja pihak yang meragukan kredibilitas pesantren dalam mengelola infaq tersebut, mereka menyangka dan khawatir kalau infaq mereka di salah gunakan atau bahwa tidak dialokasikan sebagaimana program yang dibuat.

---

<sup>92</sup> Hasil wawancara dengan ibu suwarni, kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, Wawancara (31 Juli 2023)

Kedua, belum dimilikinya aplikasi modern untuk sistem penyerahan ifaq ke pesantren. Diharapkan nantinya dapat terwujud sistem aplikasi infaq secara mobile atau android. Sehingga pendapatan infaq bersifat online, serta laporan pengalokasian infaq juga dapat dipantau secara langsung oleh para donatur.<sup>93</sup>

Perencanaan program kerja pesantren dilaksanakan dalam 2 tahap, tahap Pertama, tim inti manajemen menyusun rencana program untuk 1 tahun anggaran. Kedua, program yang dirancang tersebut dibahas bersama dalam rapat besar yang dihadiri oleh unsur yayasan, komite dan juga para pimpinan unit. Dalam rapat besar ini terjadi evaluasi rencana dan perbaikannya sampai semuanya disepakati.<sup>94</sup>

Adapun program yang dibagi menjadi 4 bidang, yaitu keuangan, kurikulum, kesarifan dan sarpras. Program pembinaan kesarifan yang paling diunggulkan yaitu program pembinaan Al-Qur'an dan Komputer. Pembinaan Al-Qur'an meliputi 3-T yaitu Tahsin (pembenahan bacaan), Tahfidz (hafalan) dan Tilawah (lagu murattal dan naghom MTQ). Sedangkan pembinaan komputer meliputi program makalah (*Ms. Word*), Presentasi (*Ms. Powerpoint*), Akuntansi (*Ms. Exel*) dan Desain Grafis (*Photoshop dan Corel Draw*).

---

<sup>93</sup> Hasil wawancara dengan bapak Hilal Hamdi, wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)

<sup>94</sup> Hasil wawancara dengan ibu suwarni, kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)

Kegiatan-kegiatan yang ada di pondok pesantren nurul hikmah yaitu: ada kegiatan harian, mingguan, bulanan dan tahunan. Kegiatan harian meliputi aktifitas yang dilaksanakan dalam 24 jam oleh santri dan para guru, seperti kegiatan apel pagi, pembelajaran di kelas, sholat 5 waktu, sholat sunnah, kegiatan dzikir pagi dan sore, piket kebersihan, pembinaan olahraga, pembinaan bahasa arab dan inggris serta *public speaking*. Kegiatan mingguan, seperti kegiatan puasa senin kamis, upacara bendera, gotong royong Ahad pagi, maraton bersama, pembinaan Tilawah, Kaligrafi dan Pramuka, Pengajian *Asy-Syabab* setiap malam Ahad bersama guru yang berjadwal serta Pengajian Ahad pagi bersama kyai. Kegiatan bulanan seperti pengajian umum, daurah AL-Qur'an untuk masyarakat dan Lomba antri. Kegiatan tahunan, seperti Wisuda Santri, Studi Tour , Studi Banding dan Perayaan hari-hari besar Islam dan Nasional.<sup>95</sup>

Dari awal berdiri tahun 2002, pesantren sudah memiliki susunan manajemen kepengurusan dari yang tertinggi yaitu Kyai sampai kebawahannya yaitu kepala-kepala unit bidang pendidikan. Pada awal pendiriannya adalah hasil musyawarah para tokoh masyarakat untuk mengangkat Kyai Muhammad Idrus Hasny sebagai Mudir pesantren, lalu Pak Kyai membentuk tim kerja sesuai dengan pos jabatan yang ada. Para pengajar

---

<sup>95</sup> Hasil wawancara dengan bapak Hilal Hamdi, wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)

direkrut dengan seleksi dan penjarinngan alumni yang potensi untuk para pengurus ditunjuk dalam musyawarah Tim Inti Manajemen Pondok.<sup>96</sup>

Secara umum semua program tercapai, hanya tingkat pencapaiannya yang masih fariatif, ada yang maksimal dan ada yang belum yang sudah maksimal akan ditingkatkan lagi dan yang belum maksimal akan dievaluasi ulang. Mudir dan wakil mudir yang langsung yang memantau kinerja semua personal guru dan pegawai. Pemantauan dilaksanakan secara langsung dan juga melalui grup wa pondok. Motivasi dilakukan melalui pengajian khusus guru, rapat-rapat dan juga melalui grup wa pondok. Pertama guru ketika awal penugasan menandatangani surat pernyataan pakta integritas bermaterai, itu berisi point-point penting yang wajib dilakukan dan hal-hal terlarang untuk dilakukan. Misalnya tidak merokok, selalu menutup aurat, dll. Kedua, para ustadz sudah mendapatkan pembekalan seputar adab guru sehari-hari. Maka secara rutin mereka menerapkan hal tersebut. Misalnya dengan mengikuti sholat berjamaah bersama santri, berolahraga bersama santri, dll. Jadi mereka sambil membersamai santri sekaligus memberikan contoh bagaimana berperilaku yang islam.<sup>97</sup>

Pengawasan secara struktural dilakukan dari atas ke bawah, yaitu pihak yayasan selaku pemegang payung hukum selalu mengontrol semua aktifitas dan program yang dijalankan pondok. Kemudian pihak pimpinan

---

<sup>96</sup> Hasil wawancara dengan ibu suwarni, kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023).

<sup>97</sup> Hasil wawancara dengan bapak Hilal Hamdi, wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)

pondok yaitu Kyai mengawasi semua unit bidang di bawahnya. Kemudian para kepala unit mengawasi unit kerja masing-masing yang berada di bawah tanggung jawabnya. Secara berkala (bulanan), Kyai mengumpulkan para kepala unit dalam rapat evaluasi, disitu Kyai menyampaikan apresiasi untuk hal yang sudah bagus dan memberikan arahan pada hal yang dirasa bermasalah. Kemudian dalam 1 tahun sekali pesantren memberikan laporan kepada yayasan tentang pelaksanaan program 1 tahun, kemudian pihak yayasan melakukan evaluasi terhadap kinerja pesantren. Jika dipandang terdapat hal yang kurang tepat, maka Yayasan akan membeikan masukan untuk perbaikan kedepannya. Umumnya adalah 1 bulan sekali. Namun untuk kegiatan khusus maka dilakukan setelah kegiatan selesai dilaksanakan Misalnya kegiatan Wisuda santri atau Studi banding, maka evaluasi dilakukan setelah kegiatan selesai dilaksanakan.<sup>98</sup>

Faktor utama adalah sarana yang memang masih kurang, seperti ruang kelas yang belum mencukupi untuk semua kelas seperti saat ini ada kelas yang belajarnya menggunakan ruang masjid dan perpustakaan. Terkadang juga faktor cuaca, misalnya ketika kegiatan upacara terjadi turun hujan. Untuk evaluasi kinerja lembaga dilakukan dengan rapat-rapat dan pemeriksaan laporan-laporan keuangan. Untuk evaluasi pembinaan santri dilakukan dengan mengukur tingkat pencapaiannya target kemamuanyang harus dicapai santri dalam setiap semesternya, menggunakan sistem praktik

---

<sup>98</sup> Hasil wawancara dengan bapak Hilal Hamdi, wakil mudir pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023).

langsung misalnya membca Al-Qur'an, maka dilakukan ujian terbuka dimana santri membacanya di hadapan semua santri dan dewan penguji dsb. Untuk evaluasi materi mata pelajaran sekolah dilakukan dengan sistem ulangan harian, penugasan, ulangan tengah semester, ulangan akhir semester, ujian kenaikan kelas dan ujian kelulusan.<sup>99</sup>

---

<sup>99</sup> Hasil wawancara dengan ibu suwarni, kabag keuangan pondok pesantren nurul hikmah, *Wawancara* (31 Juli 2023)