

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM ISLAM DAN  
PENGARUHNYA DALAM PENINGKATAN PEMBANGUNAN DI DESA  
KARANG MANUNGGAL KECAMATAN SELAT PENUGUAN  
KABUPATEN BANYUASIN**



**Skripsi**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana (S.Sos) dalam Studi Politik Islam**

**OLEH :**

**UMI HASANAH**  
**( 1564302029 )**

**PROGRAM STUDI POLITIK ISLAM  
FAKULTAS ADAB DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS RADEN FATAH PALEMBANG  
TAHUN 2019**

NOMOR : B-690/Un.09/IV.I/PP.01/03/2019

**SKRIPSI**

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM ISLAM DAN  
PENGARUHNYA DALAM PENINGKATAN PEMBANGUNAN DI DESA KARANG  
MANUNGGAL KECAMATAN SELAT PENUGUAN  
KABUPATEN BANYUASIN

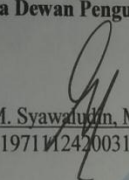
disusun dan dipersiapkan oleh :

**UMI HASANAH**  
NIM.1564302029

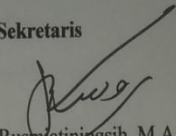
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 11 Maret 2019

**Susunan Dewan Pembimbing dan Penguji**

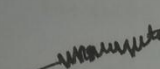
**Ketua Dewan Penguji**

  
Dr. M. Syawaluddin, M.Ag  
NIP. 19711242003121001

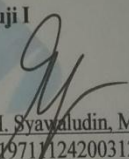
**Sekretaris**

  
Rusmatiningsih, M.A


**Pembimbing I**

  
Prof. Dr. H. J. Suyuthi Pulungan, M.A  
NIP. 195607131985031001

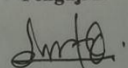
**Penguji I**

  
Dr. M. Syawaluddin, M.Ag  
NIP. 19711242003121001

**Pembimbing II**

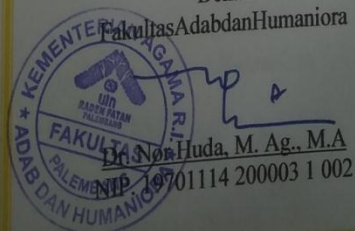
  
Nico Oktario Adytyas, M.A  
NIDN. 2010109102

**Penguji II**

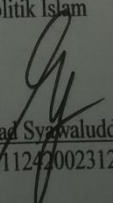
  
Othman, M.Hum  
NIP. 19760512007101005

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)  
Tanggal, 15 Maret 2019

Dekan  
Fakultas Adab dan Humaniora



Ketua Program Studi  
Politik Islam

  
Dr. Mohammad Syawaluddin, M.Ag  
NIP. 197112420023121001

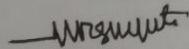
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang dibuat oleh Umi Hasanah NIM 1564302029

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Palembang, 08 Januari 2019

Pembimbing I



Prof. Dr. H. J. Suvuthi Pulungan, M.A  
NIP. 195607131985031001

Palembang, 9 Januari 2019

Pembimbing II



Nico Oktario Adytyas, M.A  
NIDN. 2010109102

**NOTA DINAS**

Perihal: Skripsi Saudara  
Umi Hasanah

Kepada Yang Terhormat,  
Dekan Fakultas Adab dan Humaniora  
UIN Raden Fatah Palembang  
Di\_ \_\_\_\_\_  
Tempat

*Assalamu'laikum Wr. Wb.*

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah skripsi yang berjudul:

**“Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Islam dan Pengaruhnya dalam Peningkatan Pembangunan di Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin”**

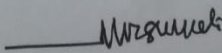
Yang ditulis oleh:

Nama : Umi Hasanah  
NIM : 1564302029  
Jurusan : Politik Islam

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan ke Fakultas Adab dan Humaniora UIN Raden Fatah Palembang untuk diujikan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sosial ( S.Sos ).

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Palembang, 08 Januari 2019  
Pembimbing I.

  
**Prof. Dr. H. J. Suyuthi Pulungan, M.A**  
NIP.195607131985031001

**NOTA DINAS**

Perihal: Skripsi Saudara  
Umi Hasanah

Kepada Yang Terhormat.  
Dekan Fakultas Adab dan Humaniora  
UIN Raden Fatah Palembang  
Di \_\_\_\_\_  
Tempat

*Assalamu'laikum Wr. Wb.*

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah skripsi yang berjudul:

**“Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Islam dan Pengaruhnya dalam Peningkatan Pembangunan di Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin”**

Yang ditulis oleh:

Nama : Umi Hasanah  
NIM : 1564302029  
Jurusan : Politik Islam

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan ke Fakultas Adab dan Humaniora UIN Raden Fatah Palembang untuk diujikan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sosial ( S.Sos ).

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Palembang, 9 Januari 2019

Pembimbing II.



**Nico Oktario Adytyas, M.A**  
NIDN. 2010109102

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Umi Hasanah

NIM : 1564302029

Jurusan : Politik Islam

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini tidak memuat bahan-bahan yang sebelumnya telah diajukan untuk memperoleh gelar di perguruan tinggi manapun tanpa mencantumkan sumbernya. Sepengetahuan saya, skripsi ini juga tidak memuat bahan-bahan yang sebelumnya telah dipublikasikan atau ditulis oleh siapapun tanpa mencantumkan sumber dalam teks.

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Palembang, 18 Maret 2019


  
**Umi Hasanah**  
NIM: 1564302029





## MOTO DAN PERSEMBAHAN

Kesuksesan bukan dilihat dari hasilnya, tetapi dilihat dari prosesnya. Karena hasil direayasa dan dibeli sedangkan proses selalu jujur menggambarkan diri kita sebenarnya.

Dipersembahkan kepada :

 Ayahanda dan ibunda tercinta, yang tiada henti-hentinya mendoakan penulis dan memberikan dukungan baik itu formil maupun materil kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini

 Nenek dan kakek tersayang, yang senantiasa memberikan dorongan, doa, dan dukungannya baik itu berupa dukungan formil ataupun materil kepada penulis, sehingga penulis dapat tetap semangat belajar, dan mengerjakan skripsi ini

 Saudara-saudara tersayang ku Defi Safitri, Sutikno, Iskandar. Terimakasih atas kasih sayang dan nasehatnya. Terimakasih atas masukan-masukan kepada penulis untuk menambah motivasi diri

 Almamaterku UIN Raden Fatah Palembang.

## KATA PENGANTAR

Segala puji atas segala nikmat yang telah diberikan oleh Allah SWT, baik itu nikmat Iman, Islam dan sehat walafiat, karena sehat kita dapat menjaga Ke-Imanan kita, kita menjaga Ke-Islaman kita dan kita tetap bisa menjalankan segala aktifitas kita. Salawat serta salam tak lupa kita curahkan, kita limpahkan kepada baginda kita Nabi besar Muhammad SAW yang menjadikan kisah hidupnya menjadi rujukan awal kita dalam kehidupan di dunia ini. Berkat ridho, petunjuk, dan pertolongan Allah SWT skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Islam dan Pengaruhnya dalam Peningkatan Pembangunan di Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin”** ini dapat terselesaikan. Penulis menyadari bahwa proses penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan semangat dari berbagai pihak dan untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada kedua orang yang menjadi motivator, inspirator sebagai sumber perjalanan studiku dalam melangkah. Mereka adalah kedua orang tua ku Ayahanda Baharudin dan Ibunda tercinta Umriah. Yang telah rela ikhlas siang malam mengeluarkan keringat untuk berjuang demi kesuksesan anak-anaknya dalam studi serta do'a-do'a mulianya yang selalu mereka dipanjatkan.
2. Untuk saudara-saudariku tercinta juga berperan penting dalam memberikan dukungan, semangat, inspirasi serta doa dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.



3. Prof. Drs. H. M. Siroji, MA, Ph. D selaku Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.
4. Dr. Noer Huda, M. Ag, M.A selaku Dekan Fakultas Adab dan Humaniora.
5. Dr. Moh. Syawaluddin M.Ag selaku Kaprodi Politik Islam
6. Prof.Dr.H.J.Suyuthi Pulungan, M.A, selaku pembimbing I, yang telah sudi memberikan waktu untuk mengarahkan, dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Nico Oktario Adityas, M.A, selaku pembimbing II, yang telah sudi memberikan waktu untuk mengarahkan, dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Dosen-dosen akademik Fakultas Adan dan Humaniora UIN Raden Fatah Palembang.
9. Kepada almamaterku tercinta kampus biruku yang merupakan pusat keilmuan peradaban Islam yang konsisten dengan visinya yaitu berstandar internasional, berwawasan kebangsaan, berkarakter Islam. Tentunya tempat sejarah perjuangan dalam menempuh studi yakni kampus tercinta Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang kurang lebih 5 tahun menempuh studi dengan berbagai lika-liku yang sulit ku jalani. Alhamdulillah seua terbayarkan ketika memakai baju toga kebanggaan yang sudah lama saya, orang tua, dan keluarga impikan selama ini.
10. Serta semua rekan-rekan satu kelas seperjuangan Euis Suhartina, Nola Mustika, Tutyk Andini, Ananda Vita, Shela Okrien, Endang Saputra, Rendi Riansyah, dan lainnya yang tak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT yang dapat membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan semangat kepada

penulis. Semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu. Saya selaku penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penyusunan kata dan tata bahasa, karena semua yang benar hanyalah milik Allah SWT dan semua kesalahan terdapat pada hambanya. Semoga kita semua diberi taufik dan hidayah-Nya. Amin.

Palembang, 18 Maret 2019

Penulis

**Umi Hasanah**

**NIM. 1564302029**

## ABSTRAK

Penelitian ini akan mengkaji tentang Kepemimpinan kepala desa perempuan dalam islam dan peningkatan pembangunan, Pembahasan mengenai pemimpin perempuan merupakan pembahasan yang selalu menarik dan tidak ada habisnya. Apalagi jika dikaitkan dengan kepemimpinan kaum hawa itu sendiri. Kepemimpinan perempuan adalah bagian dari prinsip-prinsip kesetaraan gender. Hal ini menimbulkan perdebatan yang berkepanjangan diantara para pemikir karena ketidak adaan nash-nash yang jelas tentang bolehnya seorang wanita menjadi pemimpin. Kemudian berbicara tentang kepemimpinan perempuan sampai saat ini di kalangan masyarakat masih banyak kontroversi dan perdebatan pro-kontra, dan dalam kepemimpinan sebagai kepala desa di Karang Manunggal ibu Siti Juhairiyah menjabat dua periode, oleh karena itu peneliti tertarik untuk menelitinya dalam sebuah Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Islam dan Pengaruhnya dalam Peningkatan Pembangunan di Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin.

Dalam penelitian ini menggunakan rumusan masalah yaitu: 1. Bagaimana pandangan Islam terhadap kepemimpinan perempuan? 2. Bagaimana kepemimpinan kepala desa perempuan, dan pengaruhnya dalam meningkatkan pembangunan di Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin periode 2014-2019 ? Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan tahapan-tahapannya. Adapun data primer yang penulis gunakan adalah yang diperoleh langsung dari desa Karang Manunggal, dengan metode pengumpulan data observasi langsung dilapangan serta wawancara. Sedangkan data sekunder merupakan data-data yang berkaitan langsung, atau data yang menyerupai data penulis lakukan. Penelitian ini menggunakan teori kepemimpinan yang dikemukakan oleh Charles Bird dan dalil-dalil kepemimpinan dalam pandangan Islam.

Temuan dalam penelitian ini adalah, ibu Siti Juhairiyah dapat meningkatkan pembangunan perekonomian desa Karang Manunggal dengan bukti adanya kemajuan disektor pembangunan di bidang kesehatan, keamanan, ketertiban, dan pembangunan di bidang partisipasi masyarakat, pembangunannya dengan cara pembinaan masyarakat, pelayanan terhadap masyarakat dan pengembangan terhadap masyarakat, konsepsi tentang kepemimpinan Islam, dimana perempuan dan laki-laki itu memiliki derajat yang sama, sehingga tidak ada namanya pemilihan meletakkan ketika pemimpin itu harus laki-laki, yang membedakan hanyalah ketakwaan. Ada beberapa hambatan yang ditemui oleh Ibu Siti Juhairiyah dalam perkembangan desa Karang Manunggal yaitu adanya jarak antara kabupaten dan desa sehingga mengakibatkan berbagai macam dampak terhadap warga desa, lambatnya pembangunan, lambatnya ekonomi

**KATA KUNCI: Kepemimpinan, Perempuan dalam Islam, Pembangunan Desa**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
NOTA DINAS PEMBIMBING I .....	v
NOTA DINAS PEMBIMBING II .....	vi
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Batasan dan Rumusan Masalah.....	8
1. Batasan Masalah.....	8
2. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
1. Tujuan Penelitian .....	9
2. Manfaat Penelitian .....	10
E. Tinjauan Pustaka .....	11
F. Kerangka Teori.....	16
G. Metode Penelitian.....	30
1. Jenis Penelitian.....	31
H. Jenis dan Sumber Data .....	36
1. Jenis Data .....	36
2. Sumber Data.....	36
I. Teknik Pengumpulan Data.....	38
J. Teknik Analisis Data.....	40

K. Sistematika Penulisan .....	42
--------------------------------	----

## **BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN**

A. Sejarah Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin .....	44
1. Riwayat Hidup Kepala Desa Karang Manunggal Kecamatan Selat Penuguan Kabupaten Banyuasin.....	46
B. Data Penduduk .....	47
1. Penduduk Menurut Umur dan Jenis Kelamin .....	47
2. Keadaan Penduduk Desa Karang Manunggal Menurut Mata Pencaharian dan Tingkat Pendidikan.....	48
3. Sarana dan Prasarana.....	51
4. Keadaan Sosial Budaya dan Keagamaan .....	53
C. Peningkatan Pembangunan .....	56
1. Pembangunan di Bidang Kesehatan.....	56
2. Pembangunan di Bidang Keamanan dan Ketertiban.....	58
3. Pembangunan di Bidang Partisipasi Masyarakat .....	59

## **BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Kepemimpinan dalam Pandangan Islam.....	61
1. Pendapat Tokoh tentang Pemimpin dalam Islam.....	61
2. Pendapat Ulama tentang Pemimpin Perempuan .....	61
3. Dasar Hukum Tentang Kepemimpinan.....	64
4. Karakteristik Pemimpin Ideal .....	67
B. Pandangan Islam Terhadap Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan .....	69
C. Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Desa Karang Manunggal .....	77
1. Sosok Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan .....	77
2. Pengalaman Organisasi .....	78
3. Kepala Desa Perempuan dalam Peningkatan Pembangunan .....	79

D. Hambatan dan Kurang Maksimalnya Kinerja Kepala Desa Karang Manunggal .....	84
--	----

#### **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	88
B. Saran.....	90

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

#### **BIODATA PENULIS**