



**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DENGAN  
KEPUASAN KERJA GURU SDIQ AR-RISALAH LUBUK  
LINGGAU**

**SKRIPSI**

**Anisa Widya NINGSIH  
14350011**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG  
2018**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Anisa Widya Ningsih  
Nim : 14350011  
Program Studi : Psikologi Islam  
Judul Skripsi : Hubungan antara Kepemimpinan Transformasional dengan Kepuasan kerja Guru SDIQ Ar-Risalah Lubuk Linggau

Telah berhasil mempertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi pada Program Studi Psikologi Islam Fakultas Psikologi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

### DEWAN PENGUJI

Ketua : Budiman, M.Si  
Sekretaris : Kiki Cahaya Setiawan, M.Si  
Pembimbing I : Zaharuddin, M.Ag  
Pembimbing II : Kiki Cahaya Setiawan, M.Si  
Penguji I : Listya Istiningtyas, M.Psi, Psikolog  
Penguji II : Iredho Fani Reza, MA.Si



Handwritten signatures of the examiners, including the Chairman, Secretary, Supervisors, and Examiners.



## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya :  
Nama : Anisa Widyaningsih  
Nim : 14350011  
Alamat : Sp 6 Rt.09 Rw. 01 Kel. Sari Bunga  
Mas Kec. Kota Lahat.  
Judul : **Hubungan antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi ini adalah benar adanya dan merupakan hasil karya sendiri. Segala kutipan karya pihak lain telah saya tulis dengan menyebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya plagiasi maka saya bersedia gelar keserjanaan saya dicabu

Palembang, 22 November 2018

Penjilic

METERAI  
TEMPEL

KEPANGSAAN

6000  
TANJUNGPINANG

Anisa Widyaningsih

Nim. 14350011

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Anisa Widyaningsih  
Nim : 14350011  
Program Studi : Psikologi Islam  
Fakultas : Psikologi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi mengembangkan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang HAK Bebas Royalti Noneksekutif (*Non-excelutive royalty-free Right*) atas karyailmiah saya yang berjudul: **Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional dengan Kepuasan Kerja Guru SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau**. Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak Bebas Royalty Noneksekutif ini Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatnya, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Palembang  
Pada Tanggal : 22 November  
2018

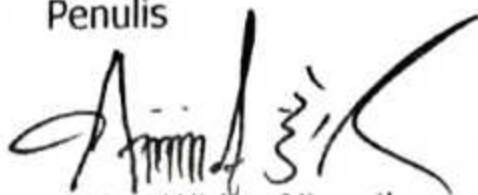
  
an  
6006  
Anisa Widyaningsih

9. Teman-teman KKN angkatan 2014 kelompok 68, terimakasih support kalian selama ini.
10. Seluruh teman-teman Psikologi angkatan 2014, terimakasih atas kerjasama dan dukungan kalian, kebersamaan kita tak akan pernah kulupakan.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

Palembang, 22 November 2018

Penulis



Anisa Widya Ningsih

Nim. 14350011

## Motto

Selalu Ada Harapan Bagi Mereka yang sering Berdo'a...  
Selalu Ada Jalan Bagi Mereka yang Sering Berusaha...

Skripsi ini Merupakan hadiah kecil yang ku persembahkan untuk:

- ❖ Kedua Orang Tua ku Ayahanda dan Mamanda (Supardi dan Rahayu Ningsih)
- ❖ Kakek dan Nenekku (Sakimin dan Yusnani (Alm))
- ❖ Adikku sayang (Iqbal Ruchy Widodo)
- ❖ Keluarga besarku yang telah mendo'akan dan memberi motivasi serta dukungan berupa materi maupun moril.
- ❖ Sahabat-sahabatku tersayang (Devi Yulianana, Aristawati, Cici Andreas Wela, Ratna Sari)
- ❖ Teman-teman Psikologi Angkatan 2014
- ❖ Almamaterku



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : **"Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional dengan Kepuasan Kerja SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau"** penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi Islam pada Fakultas Psikologi Uin Raden Fatah Palembang.

Pada kesempatan ini peneliti dengan segenap kerendahan dan ketulusan hati ingin mengucapkan terimakasih kepada orang-orang yang telah berjasa dalam penelitian ini, terutama kepada.

1. Orang tua peneliti, Ayahanda tersayang Supardi dan Mamanda Rahayu Ningsih. Terimakasih telah memberikan dukungan yang sangat besar berupa motivasi, do'a maupun materi demi keberhasilan peneliti.
2. Prof. Dr. H. M. Sirozi, M.A. Ph. D., selaku Rektor UIN Raden Fatah Palembang.
3. Prof. Dr. Ris'an Rusli, MA. Selaku Dekan Fakultas Psikologi UIN Raden Fatah Palembang, terimakasih atas kebaikan dan motivasi bapak selama ini, semoga mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.
4. Zaharuddin M,Ag selaku dosen pembimbing pertama dan Kiki Cahaya Setiawan, M.Si selaku pembimbing kedua yang telah bersedia memberikan motivasi, meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk membimbing peneliti hingga selesainya skripsi ini. Semoga kebaikan bapak mendapat balasan terindah dari Allah SWT.
5. Saudara adikku tersayang Iqbal Ruchy Widodo serta kakek ku Sakimin dan Nenekku Yusnani tersayang dan keluarga besarku yang telah memberikanku semangat, memberikan doa baiknya dan tak

## ABSTRACT

- Name** : Anisa Widyaningsih
- Study Program / Faculty** : Islamic Psychology / Psychology
- Title** : Relationship between Transformational Leadership Of Principals and Job Satisfaction in the Lubuklinggau Teachers' Session.

This study aims to determine the relationship between transformational leadership of school principals and the job satisfaction of teachers in the Lubuklinggau Ar-treatise lecture and how much influence the transformational leadership of principals has on teacher job satisfaction. This research is a quantitative research with simple regression analysis. The number of research samples was 50 teachers of SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau. The results of the study stated that there was a low correlation between transformational leadership and teacher job satisfaction as indicated by the correlation coefficient of 0.598 with a significant value of 0.000 where  $p < 0.05$ . And contribute to the transformational leadership variable of the principal with teacher job satisfaction of 35.8%.

**Keywords:** Principal Transformational Leadership, Teacher Job Satisfaction



## INTISARI

Nama : Anisa Widyarningsih  
Program Studi/Fakultas : Psikologi Islam/Psikologi  
Judul : Hubungan antara  
Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru sdiq Ar-risalah Lubuklinggau

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau dan seberapa besar pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif korelasional dengan teknik analisis regresi sederhana. Adapun jumlah sampel penelitian adalah 50 orang guru SDIQ Ar-risalah Lubuklinggau. Hasil penelitian menyatakan bahwa ada hubungan positif yang sangat signifikan antara kepemimpinan transformasional dengan kepuasan kerja yang ditunjukkan dengan nilai koefisien korelasi sebesar 0,598 dengan nilai sangat signifikan 0,000 dimana  $p < 0,05$  yang artinya semakin tinggi kepemimpinan transformasional maka tinggi pula kepuasan kerja begitupun sebaliknya semakin rendah kepemimpinan transformasional maka semakin rendah pula kepuasan kerja. Dan membenarkan kontribusi variabel kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru sebesar 35,8% dan sisanya 64,2% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

**Kata Kunci** : Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Kepuasan Kerja Gur

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAM PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRACK.....	vi
INTISARI .....	vii
LEMBAR MOTTO .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR BAGAN.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv

## BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Keaslian Penelitian .....	12

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Kepuasan Kerja	
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	16
2.1.2 Aspek-Aspek Kepuasan Kerja .....	17
2.1.3 Faktor-faktor Kepuasan Kerja.....	19
2.1.4 Kepuasan Kerja dalam Perspektif Islam .....	21
2.2 Kepemimpinan Transformasional.....	24
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	24
2.2.2 Dimensi-dimensi Kepemimpinan Transformasional .....	27
2.2.3 Faktor-Faktor Kepemimpinan Transformasional .....	29
2.2.4 Kepemimpinan Transformasional Dalam Pespektif Islam.....	31

2.3 Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional dengan Kepuasan Kerja.....	33
--	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Pendekatan Penelitian .....	37
3.2 Identifikasi Variabel Penelitian.....	37
3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	38
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
3.4.1 Populasi.....	38
3.4.2 Sampel .....	39
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	46
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	46
3.7 Metode Analisis Data .....	47
3.7.1 Uji Prasyarat .....	47
3.7.2 Uji Hipotesis.....	48

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Orientasi Kancah .....	49
4.2 Persiapan Penelitian .....	56
4.3 Pelaksanaan Penelitian .....	71
4.4 Hasil Penelitian .....	72
4.5 Pembahasan .....	76
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	82

### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan .....	83
5.2 Saran .....	83

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
-----------------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

### Tabel

### Halaman

Tabel Rincian Penelitian Skoring .....	40
<i>Blue Print</i> SkalaKepuasan Kerja .....	41
Tabel Rincian Penelitian Skoring .....	43
<i>Blue Print</i> Skala Kepemimpinan Transformasional .....	43
<i>Blue Printn Try Out</i> Kepuasan Kerja .....	62
Blue print Try Out KepuasanKerjaSetelah Uji Coba (Untuk Penelitian) .....	64
<i>Blue Print Try Out</i> skala Kepemimpinan Transformasional . <i>Blue Print Try Out</i> Kepemimpinan transformasional Setelah Uji Coba )Untuk Penelitian).....	68
Deskripsi Data Penelitian .....	72
Kategorisasi Kepuasan Kerja.....	72
Kategorisasi Kepemimpinan Transformasional.....	73
Deskripsi Hasil Ujin Normalitas.....	74
Deskripsi Hasil Uji Lineritas.....	75
Deskripsi Hasil Uji Hipotesis.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

SK Pembimbing .....	.91
Surat Izin Penelitian Fakultas .....	.92
Surat Balasan Penelitian .....	.93
Lembar Konsultasi Pembimbing .....	.94
Lembar Konsultasi Penguji.....	.98
Daftar Riwayat Hidup .....	100



## DAFTAR LAMPIRAN

1. SK Pembimbing.....	71
2. Surat Izin Penelitian .....	72
3. Surat Keterangan Penelitian.....	73
4. Lembar Konsultasi.....	74
5. Dokumentasi.....	75
6. Daftar Riwayat Hidup.....	76