



**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL KEPALA  
MADRASAH DI MI MUHAJIRIN SEBERANG ULU I PALEMBANG**

**Tesis**

Diajukan untuk melengkapi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)  
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh:**

**Kususma Wati  
NIM 14 82 084**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG  
2017**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*“Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh”*

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena dengan berkah dan limpahan rahmat serta hidayahNya, sehingga tesis yang berjudul **“IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL KEPALA MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAJIRIN SEBERAMG ULU I PALEMBANG”** ini dapat penulis selesaikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan suatu karya ilmiah tidaklah mudah, oleh karena itu tidak tertutup kemungkinan dalam penyusunan tesis ini terdapat kekurangan, sehingga penulis sangat mengharapkan masukan, saran, dan kritikan yang bersifat membangun guna kesempurnaan tesis ini.

Proses penyusunan tesis ini tidak terlepas dari berbagai rintangan, mulai dari pengumpulan literatur, pengumpulan data sampai pada pengolahan data maupun dalam tahap penulisan. Namun dengan kesabaran dan ketekunan yang dilandasi dengan rasa tanggung jawab selaku mahasiswa dan juga bantuan dari berbagai pihak, baik material maupun moril.

Olehnya itu dalam kesempatan ini izinkanlah penulis mengucapkan Jazakumullahu Khairan katsira kepada yang terhormat:

1. Suamiku tercinta, Iskandar Zulkarnain, S.Sos yang selalu mencurahkan perhatian dan kasih sayangnya selama pendidikan dan selama berjalannya proses pembuatan tesis ini.
2. Anak-anakku, Marsha Aulia dan Muhammad Fajar, yang selalu menjadi motivatorku dan penyemangat selama ini.

3. Bapak Prof. Dr. H. Duski Ibrahim, M.Ag, selaku Direktur Pasca Sarjana UIN Raden Fatah Palembang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi Strata Dua di UIN Raden Fatah Palembang
4. Ibu Dr.Yulia Trisamiha, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam beserta seluruh stafnya.
5. Bapak Prof. Dr. H. Mulyadi Eko Purnomo, M.Pd selaku Pembimbing I, yang telah mendorong, membantu, dan mengarahkan penulis hingga penyelesaian tesis ini.
6. Ibu Dr. Dewi Warna, M.Pd selaku Pembimbing II, yang telah mendorong, membantu, dan mengarahkan penulis hingga penyelesaian tesis ini.
7. Bapak Dr. Abdurrahmansyah, M.Ag selaku penguji I pada ujian seminar hasil, yang juga telah membantu dan mengarahkan penulis hingga penyelesaian tesis ini.
8. Bapak Dr. Kms.Badaruddin, M.Ag selaku penguji II pada ujian seminar hasil, yang selalu memberi masukan dan arahan kepada penulis hingga selesainya tesis ini.
9. Seluruh staf pengajar, baik dosen, staf pegawai di lingkup Pasca Sarjana UIN Raden Fatah Palembang.
10. Bapak Taruna Jaya, S.Pd selaku kepala MI Muhajirin Palembang beserta guru-guru dan staf MI Muhajirin Palembang, terima kasih atas segala bantuan yang telah diberikan selama penulis melaksanakan penelitian.
11. Teman-Teman Keluarga Mahasiswa Pasca UIN Raden Fatah Palembang terutama teman-teman Prodi MPI, Terima kasih untuk proses yang telah kita lalui bersama.
12. Seluruh keluarga, rekan, sahabat dan handai taulan yang kesemuanya tak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian studi penulis, terutama yang senantiasa memberikan motivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini, terima kasih.

Selain itu, penulis juga mengucapkan permohonan maaf yang sedalam-dalamnya jika penulis telah banyak melakukan kesalahan dan kekhilafan, baik dalam bentuk ucapan maupun tingkah laku, semenjak penulis menginjakkan kaki pertama kali di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, hingga selesainya studi penulis. Semua itu adalah murni dari penulis sebagai manusia biasa yang tak pernah luput dari kesalahan dan kekhilafan. Adapun mengenai kebaikan-kebaikan penulis, itu semata-mata datangnya dari Allah SWT, karena segala kesempurnaan hanyalah milik-Nya.

Akhirnya, penulis berharap bahwa apa yang disajikan dalam tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Semoga kesemuanya ini dapat bernilai ibadah di sisi-Nya, Amin!

Sekian dan terimakasih.

*Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Palembang, Januari 2017

Penulis

**Kusumawati**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
DAFTAR ISI.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	7
D. Kajian Pustaka.....	9
E. Kerangka Teori.....	13
F. Metode Penelitian.....	19
G. Sitematika Pembahasan.....	37
<b>BAB II. ISI BAB</b>	
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	38
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	38
2. Tugas dan Peran Kepala Madrasah.....	41
3. Keterampilan Kepala Madrasah.....	43
4. Kompetensi Kepala Sekolah.....	45
a. Dimensi Kompetensi Kepribadian.....	45
b. . Dimensi Kompetensi Manajerial.....	46
c. Dimensi Kompetensi Kewirausahaan.....	48
d. Dimensi Kompetensi Supervisi.....	49
e. Dimensi Kompetensi Sosial.....	50

5. Kepemimpinan Transaksional dan transformasional.....	52
a. Kepemimpinan Transaksional.....	52
b. Kepemimpinan Transformasional.....	52
6. Dampak Kepala Sekolah yang Profesional.....	
B. Kepemimpinan Instruksional.....	56
1. Pengertian Kepemimpinan Instruksional .....	56
2. Standar Kepemimpinan Instruksional.....	59
3. Kompetensi Kepemimpinan Instruksional .....	60
4. Model Kepemimpinan Instruksional.....	61
C. Kepala Madrasah sebagai Pemimpin Instruksional .....	69
<b>BAB III. ISI BAB.....</b>	<b>73</b>
Deskripsi Subyek Penelitian.....	73
<b>BAB IV. ISI BAB.....</b>	<b>81</b>
a. Pemahaman Kepala MI Muhajirin Seberang Ulu I Palembang tentang Konsep Kepemimpinan Instruksional .....	81
b. Persepsi Guru MI Muhajirin terhadap Kepemimpinan Instruksional .....	92
c. Implementasi Kepemimpinan Instruksional Kepala Madrasah .....	97
<b>BAB V. KESIMPULAN.....</b>	<b>106</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>107</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kusumawati

NIM : 1482084

Tempat Tanggal lahir : Palembang, 23 Desember 1979

Alamat : Jl. Bungaran 3 No. I.46 Kelurahan 8 Ulu Palembang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa, tesis yang berjudul “ **Implementasi Kepemimpinan Instruksional Kepala MI. Muhajirin Seberang Ulu I Palembang** “ adalah benar karya penulis sendiri dan bukan merupakan jiplakan, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Jika terbukti tidak benar, maka sepenuhnya bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN Raden Fatah Palembang.

Demikianlah surat pernyataan ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Palembang, Januari 2017

Yang membuat pernyataan

**Kusumawati**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. Identitas Diri

Nama : Kusumawati  
Tempat Tanggal lahir : Palembang, 23 Desember 1079  
Jabatan : Guru  
Alamat Rumah : Jl. Bungaran 3 No. I.46 Kelurahan 8 Ulu Palembang  
Alamat Kantor : Jl. Gub.HA.Bastari No.16 RT. 24 kelurahan Silaberanti Palembang.  
Nama Ayah : Alm. Achmad Ramson, B.Sc  
Nama Ibu : Alm. Hj. Rosdiana  
Nama Suami : Iskandar Zulkarnain, S.Sos  
Nama Anak : Marsha Aulia dan Muhammad Fajar

### B. Riwayat Pendidikan

#### 1. Pendidikan Formal

a. SD Negri 149 Palembang,	Tahun Lulus 1993
b. MTs Negeri I Palembang,	Tahun Lulus 1996
c. SMA Bina Cipta Palembang,	Tahun Lulus 1999

### C. Riwayat Pekerjaan

1. Guru M Muhajrin Palembang

### D. Karya Ilmiah

Artikel :  
Konsep Kepemimpinan Pembelajaran

Palembang, 20 Oktober 2016

( Kusumawati )

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2	Pedoman Observasi	
Lampiran 3	Pedoman Dokumentasi	W.MIM.A
Lampiran 4	Catatan Wawancara	W.MIM.B
Lampiran 5	Catatan Wawancara	W.MIM.B
Lampiran 6	Observasi	O.MIM
Lampiran 7	Keadaan Kepala MI Muhajirin Palembang	D.MIM.1
Lampiran 8	Profil MI Muhajirin Palembang	D.MIM.2
Lampiran 9	Visi,misi dan Tujuan MI Muhajirin Palembang	D.MIM.3
Lampiran 10	Struktur Organisasi MI Muhajirin Palembang	D.MIM.4
Lampiran 11	Guru dan Karyawan MI Muhajirin Palembang Lembar Supervisi Kepala MAdrasah MI Muhajirin	D.MIM.5
Lampiran 12	Palembang	D.MIM.6
Lampiran 13	Daftar Nilai Ujian Nasional	D.MIM.7

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1. Buku Supervisi Kelas.....	80
Gambar 2. Instrumen Perencanaan Kegiatan Pembelajaran.....	80
Gambar 3. Tampak luar keadaan MI Muhajirin Palembang.....	106
Gambar 4. Kegiatan Pembelajaran sedang berlangsung di dalam kelas.....	107
Gambar 5. Kegiatan pembelajaran di luar kelas.....	108
Gambar 6. Kegiatan siswa di Perpustakaan.....	109
Gambar 7. Kegiatan Jum'at bersih di MI. Muhajirin Palembang.....	110
Gambar 8. Kegiatan Ekstrakurikuler MI.Muhajirin Palembang.....	111

## **DAFTAR SINGKATAN**

AOC : *Agent Of Change*

BOS : *Bantuan Operasional Sekolah*

DP : *Diperbantukan*

IPTEK : *Ilmu Pendidikan dan Teknologi*

KKG : *Kelompok Kerja Guru*

K3M : *Kelompok Kerja Kepala Madrasah*

KKM : *Kriteria Ketuntasan Minimal*

KTSP : *Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan*

MBS : *Manajemen Berbasis Sekolah*

MI : *Madrasah Ibtidaiyah*

MMT : *Manajemen Mutu Terpadu*

MOU : *Memorandum Of Understanding*

PR : *Publik Relation*

UANBN : *Ujian Akhir Negara Berstandar Nasional*

UKS : *Usaha Kesehatan Sekolah*

UN : *Ujian Nasional*

US : *Ujian Semester*

SWOT : *Strong Weakness Oportunity Traed*

TQM : *Total Quality Managemen*