



**PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN  
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1  
PALEMBANG**

**Tesis**

Diajukan untuk melengkapi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I)  
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh:**

**Hasnarita**

**NIM 14 82 083**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG  
2017**



## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

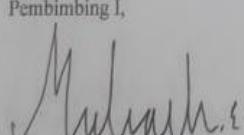
1. Nama : Dr. Yulia Tri Samiha, M.Pd.  
NIP : 19680721 200501 2 004
2. Nama : Dr. Rahmawati Rahim, M.Pd.I.  
NIP : 19501117 197903 2 001

dengan ini menyetujui bahwa tesis berjudul "**PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 PALEMBANG (Studi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah)**" yang ditulis oleh:

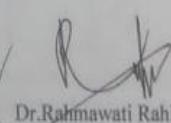
Nama : Hasnarita  
Nomor Induk : 14 82 083  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

untuk diajukan dalam seminar hasil pada Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang.

Pembimbing I,

  
Dr. Yulia Tri Samiha, M.Pd.  
NIP. 19680721 200501 2 004

Palembang,  
Pembimbing II,

  
Dr. Rahmawati Rahim, M.Pd.I.  
NIP. 19501117 197903 2 001



PERSETUJUAN TIM PENGUJI  
SEMINAR HASIL

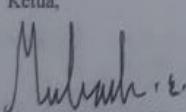
Tesis yang berjudul "PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 PALEMBANG (Studi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah)" yang ditulis oleh:

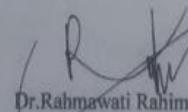
Nama : Hasnarita  
Nomor Induk : 14 82 083  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

telah dikoreksi dengan seksama dan dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah terbuka pada Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang.

TIM PENGUJI:

1. Prof. Dr. Nyayu Khodijah, M. Si . .....  
NIP. 19700825 199503 2 001 Tanggal 20 - 2 - 2017
2. Dr. Badaruddin, M. Ag. .....  
NIP..196202141990031002..... Tanggal 20 - 2 - 2017 .

Ketua,  
  
Dr. Yulia Tri Samiha, M.Pd.  
NIP. 19680721 200501 2 004

Palembang, Ferbruari 2017  
Sekretaris,  
  
Dr.Rahmaawati Rahim,M.Pd.I.  
NIP.19501117 197903 2 001



#### PERSETUJUAN AKHIR TESIS

Tesis yang berjudul "PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 PALEMBANG" yang ditulis oleh:

Nama : Hasnarita  
Nomor Induk : 12 82 083  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

telah dimunaqasyahkan dalam sidang terbuka pada tanggal 20 Maret 2107 dan dapat disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang.

#### TIM PENGUJI:

Ketua : Dr. Ermis Suryana, M.Pd. I  
NIP. 19730814 199803 2 001

Tanggal 21-4-2017

Sekretaris : Dr. Ulya Kencana, M.H  
NIP. 19690923 199603 2 005

Tanggal 18 April 2017

Pengaji I : Prof. Dr. Nyayu Khodijah, M. Si  
NIP. 19700825 199503 2 001

Tanggal 20 April 2017

Pengaji II : Dr. Kemas Badaruddin, M. Ag  
NIP. 19620214 199003 1 002

Tanggal 18 April 2017

Direktur,

Prof. Dr. Duski, M. Ag.  
NIP. 19630413 199503 1 001

Palembang, 21 APRIL 2017  
Ketua Program Studi,

Dr. Ermis Suryana, M.Pd. I  
NIP. 19730814 199803 2 001

## KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT., yang telah menganugerahkan rahmat dan hidayahnya sehingga Tesis yang berjudul "**“PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 PALEMBANG”**" dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW., yang telah membimbing manusia ke arah jalan kebenaran dan kebaikan.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis sadari bahwa banyak ditemukan kesulitan-kesulitan, namun berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik dari dosen pembimbing, keluarga maupun sahabat-sahabat seperjuangan, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan ribuan terima kasih, terkhusus kepada yang terhormat:

1. Prof. Drs. H. M. Sirozi, M.A., Ph.D. selaku rektor UIN Raden Fatah Palembang dan para pembantu rektor atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi;
2. Prof. Dr. Duski Ibrahim, M.Ag., selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang;
3. Dr. Ermis Suryana, M.Pd. I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Fatah Palembang atas motivasi, koreksi, dan kemudahan pelayanan selama studi;
4. Dr. Yulia Tri Samiha, M.Pd, dan Dr. Rahmawati Rahim, M.Pd.I, selaku pembimbing tesis yang dengan penuh kesabaran dan kearifan telah

memberikan bimbingan, arahan, koreksi dan masukan-masukan ilmiah kepada peneliti demi sempurnanya penelitian tesis ini;

5. Segenap Dosen atau Staf pengajar dan semua staf akademik dan TU Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang yang telah banyak memberikan kontribusi keilmuan dan kemudahan-kemudahan selama menyelesaikan studi di Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang;
6. Segenap sivitas MTs Negeri 1 Palembang khususnya, kepala sekolah, para guru, dan karyawan yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi dalam penelitian;
7. Ayahanda dan Ibunda yang tidak henti-hentinya memberikan motivasi dan do'a sehingga menjadi dorongan dalam menyelesaikan studi, semoga menjadi amal yang diterima di sisi Allah SWT. Aamin;
8. Suami dan anak-anak yang sangat mendukung dalam menyelesaikan studi ini;
9. Teman-teman mahasiswa MPI angkatan 2014 Program Pascasarjana UIN Raden Fatah Palembang yang selalu memotivasi penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis harapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak.

Palembang, 2017

Penulis

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hasnarita  
Nomor Induk : 14 82 083  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "**PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 PALEMBANG**" ini tidak memuat bahan-bahan yang sebelumnya telah diajukan untuk memperoleh gelar di perguruan tinggi manapun tanpa mencantumkan sumbernya. Sepengetahuan saya, tesis ini juga tidak memuat bahan-bahan yang sebelumnya telah dipublikasikan atau ditulis oleh siapapun tanpa mencantumkan sumbernya dalam teks.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Palembang, 2017

Hasnarita  
NIM. 14 82 083

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Persetujuan Pembimbing .....	ii
Persetujuan Tim Pengaji Sidang Munaqasyah Tertutup .....	iii
Persetujuan Akhir Tesis .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Surat Pernyataan .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Pedoman Transliterasi.....	xi
Abstrak .....	xv

## BAB

### 1 PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Kegunaan Penelitian .....	7
G. Tinjauan Pustaka .....	8
H. Kerangka Teori.....	11
I. Metode Penelitian.....	14
J. Sistematika Penulisan .....	21

### 2 KOMITE SEKOLAH DALAM PENYELENGARAAN PENDIDIKAN ....

A. Pengertian Komite Sekolah.....	23
B. Landasan Hukum Komite Sekolah .....	24
C. Mekanisme Pembentukan Komite Sekolah .....	25
D. Tujuan Komite Sekolah .....	28
E. Peran dan Fungsi Komite Sekolah.....	29
F. Kedudukan dan Sifat Komite Sekolah.....	32
G. Organisasi Komite Sekolah.....	32

### 3 DEKSKRIPSI LAPANGAN PENELITIAN

A. Sejarah Berdirinya Komite MTs Negeri 1 Palembang .....	48
B. Sejarah Berdirinya MTs Negeri 1 Palembang .....	50
C. Identitas MTs Negeri 1 Palembang .....	52
D. Visi Misi dan Tujuan MTs Negeri 1 Palembang.....	53

E. Kepemimpinan MTs Negeri 1 Palembang.....	54
F. Keadaan Guru MTs Negeri 1 Palembang .....	56
G. Keadaan Siswa .....	59
H. Sarana dan Prasarana .....	60
I. Kurikulum MTs Negeri 1 Palembang .....	62
J. Kegiatan Ekstrakurikuler .....	65
K. Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab.....	66
L. Struktur Organisasi Komite MTs Negeri 1 Palembang .....	71

#### **4 ANALISIS DATA PERAN KOMITE DALAM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DI MTs N 1 PALEMBANG**

A. Hasil Penelitian .....	72
1. Peran Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan MTs Negeri 1 Palembang .....	72
2. Dampak Peran Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang .....	105
B. Pembahasan.....	110

#### **5 PENUTUP**

A. Simpulan .....	131
B. Saran-saran .....	132

#### **DAFTAR PUSTAKA RIWAYAT HIDUP PENULIS LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Rincian Narasumber Penelitian.....	16
Tabel 2 Periodesasi Kepemimpinan MTs N 1 Palembang.....	55
Tabel 3 Daftar Guru MTs N 1 Palembang .....	56
Tabel 4 Daftar Nama-nama Guru dan Pegawai Tetap MTs N 1 Palembang .....	58
Tabel 5 Daftar Nama-nama Guru dan Pegawai Honor MTs N 1 Palembang .....	58
Tabel 6 Daftar Siswa MTs N 1 Palembang .....	59
Tabel 7 Kondisi Sarana dan Prasarana MTs N 1 Palembang.....	61
Tabel 8 Kurikulum MTs N 1 Palembang .....	64

## **PEDOMAN TRANSLITERASI**

Penulisan transliterasi Arab-latin dalam tesis ini menggunakan pedoman transliterasi berdasarkan keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. No. 158 tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

### **Konsonan**

<b>Huruf</b>	<b>Nama</b>	<b>Penulisan</b>
ا	Alif	tidak dilambangkan
ب	Ba	B
ت	Ta	T
ث	Tsa	<u>S</u>
ج	Jim	J
ح	Ha	<u>H</u>
خ	Kha	Kh
د	Dal	D
ذ	Zal	<u>Z</u>
ر	Ra	R
ز	Zai	Z
س	Sin	S
ش	Syin	Sy
ص	Sad	Sh
ض	Dlod	Dl
ط	Tho	Th
ظ	Zho	Zh
ع	‘Ain	‘
غ	Gain	Gh
ف	Fa	F
ق	Qaf	Q
ك	Kaf	K
ل	Lam	L
م	Mim	M
ن	Nun	N
و	Waw	W

አ	Ha	H
ሂ	Hamzah	ሂ
ያ	Ya	Y

## Vokal

Vokal bahasa Arab seperti halnya dalam vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal (monoftong) dan vokal rangkap (diftong).

### Vokal Tunggal

Vokal tunggal dalam bahasa Arab:

_____	Fathah
_____	Kasroh
_____	Dlommah

Contoh:

كتب = Kataba  
ذ كر = Zukira (**Pola I**) atau zukira (**Pola II**) dan seterusnya.

### Vokal Rangkap

Lambang yang digunakan untuk vokal rangkap adalah gabungan antara harakat dan huruf, dengan transliterasi berupa gabungan huruf.

Tanda/Huruf		Tanda Baca	Huruf
ي	<i>Fathah</i> dan <i>ya</i>	<i>Ai</i>	a dan i
و	<i>Fathah</i> dan <i>waw</i>	<i>Au</i>	a dan u

Contoh:

كيف	: kaifa
علي	: 'ala
حول	: haula
امن	: amana
أي	: ai atau ay

### Mad

*Mad* atau panjang dilambangkan dengan harakat atau huruf, dengan transliterasi berupa huruf dan tanda.

Harakat dan huruf		Tanda baca	Keterangan
ي	<i>Fathah</i> dan <i>alif</i> atau <i>ya</i>	ā	a dan garis panjang di atas
ي	<i>Kasroh</i> dan <i>ya</i>	ī	i dan garis di atas
و	<i>Dlommah</i> dan <i>waw</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

قال سبحةك	: qāla subḥānaka
صام رمضان	: shāma ramadlāna
رمي	: ramā
فيهاما فع	: fihā manāfi‘u
يكتبون ما يمكرون	: yaktubūna mā yamkurūna
اذ قال يوسف لا بيه	: iz_qāla yūsufu liabīhi

### Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua macam:

1. Ta' Marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasroh dan dlammah, maka transliterasinya adalah /t/.
2. Ta' Marbutah yang mati atau mendapat harakat sukun, maka transliterasinya adalah /h/.
3. Kalau pada kata yang terakhir dengan ta marbutah diikuti dengan kata yang memakai al serta bacaan keduanya terpisah, maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan /h/.
4. Pola penulisan tetap 2 macam.

Contoh:

روضة الاطفال	<i>Raudlatul athfāl</i>
المدينة المنورة	<i>al-Madīnah al-munawwarah</i>

### Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, yaitu tanda syaddah atau tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf yang diberi tanda syaddah tersebut.

Contoh:

ربنا	<i>Rabbanā</i>
نزل	<i>Nazzala</i>

### Kata Sandang

*Diikuti oleh Huruf Syamsiah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan bunyinya dengan huruf /I/ diganti dengan huruf yang langsung mengikutinya. Pola yang dipakai ada dua, seperti berikut:

Contoh:

	Pola Penulisan	
التواب	<i>Al-tawwābu</i>	<i>At-tawwābu</i>
الشمس	<i>Al-syamsu</i>	<i>Asy-syamsu</i>

*Diikuti oleh Qamariyah.*

Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah ditransliterasikan sesuai dengan aturan-aturan di atas dan dengan bunyinya.

Contoh:

	Pola Penulisan	
البيع	<i>Al-badi‘u</i>	<i>Al-badī‘u</i>
القمر	<i>Al-qamaru</i>	<i>Al-qamaru</i>

Catatan: Baik diikuti huruf syamsiah maupun qamariyah, kata sandang ditulis secara terpisah dari kata yang mengikutinya dan diberi tanda hubung (-).

### Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan *opostrof*. Namun hal ini hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Apabila terletak di awal kata, hamzah tidak dilambangkan karena dalam tulisannya ia berupa alif.

Contoh:

	Pola Penulisan
تأخذون	<i>Ta `khuzūna</i>
الشهداء	<i>Asy-syuhadā `u</i>
أُمرت	<i>Umirtu</i>
فأْتَيْ بها	<i>Fa `tibihā</i>

### Penulisan Huruf

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il*, *isim* maupun *huruf* ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata-kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka dalam penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya. Penulisan dapat menggunakan salah satu dari dua pola sebagai berikut:

Contoh:

	Pola Penulisan
وَان لَهَا لَهُو خَيْر الرَّازِقَينَ	<i>Wa innalahā lahuwa khair al-rāziqīn</i>
فَلَوْفَرَا الْكَيل وَالْمِيزَانَا	<i>Fa aufū al-kaila wa al-mīzāna</i>

## ABSTRAK

Tesis ini berjudul “**Peran Komite Dalam Penyelenggaraan Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Palembang**”. Penelitian ini dilatar belakangi oleh Pelibatan Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang belum optimal, pendapat dari beberapa orang tua siswa/masyarakat yang beranggapan bahwa fungsi Komite Sekolah tidak jauh beda dengan apa yang dilakukan oleh BP3 yang tidak berhasil memobilisasi partisipasi dan tanggung jawab masyarakat. Adapun rumusan masalah bagaimana peran Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang? dan bagaimana dampak peran Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang?.

Sumber data pada penelitian ini terdiri dari sumber data primer (kepala sekolah, ketua komite, wakil ketua komite, sekertaris, bendahara, anggota) dan sumber data sekunder yakni semua dokumen dan data yang mendukung.

Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data adalah deskriptif kualitatif reduksi data, *display data, verification data* dan triangulasi data.

Peranan Komite Sekolah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang: Dukungan yang diberikan oleh komite Madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan dalam bentuk finansial, pemikiran dan tenaga. Sebagai pemberi pertimbangan diwujudkan dalam pemberian masukan proses pengelolaan pendidikan, proses pembelajaran, penyediaan dan penggunaan sarana dan prasarana, penggunaan dan pemanfaatan anggaran atau dana sekolah. Komite MTs N 1 Palembang juga mengadakan pengawasan pada pelaksanaan bimbingan belajar (kelas tambahan) khususnya pada kelas IX. Peran komite sebagai mediator sejauh ini wujudnya berupa penghubung antara kepala sekolah dengan masyarakat, kepala sekolah dengan dewan pendidikan serta kepala sekolah dengan sekolah itu sendiri. Dampak peran Komite Madrasah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang positif pada bidang dukungan, pengawasan dan mediator. Dampak peran Komite Madrasah dalam penyelenggaraan pendidikan di MTs Negeri 1 Palembang belum maksimal pada keempat perannya, mengingat belum semua sub aspek peran dilaksanakan, hal ini tentu saja di sebabkan oleh banyak faktor salah satunya adalah komite belum sepenuhnya paham akan tugas pokok dan fungsi komite itu sendiri.

## ابستراك

تسيس ايني بر جدول "فران قميتي دالم فيلغغاراين فنديداكن دي مدرسة ثناوية نغري ١ فلمبنغ". فنليتيان ايني ديلتار بلاكاغي اولح فلاكتان قميتي سيقاله دالم فيلغغاراين فنديداكن دي مدرسة ثناوية نغري ١ فلمبنغ بالرم او فتمال، فندافات داري بيرافا اورانغ توا سيسوا/مسياراکات يانغ برانغفان بهوا فنگسي قميتي سيقاله تيداك جواه بادا دنغان أفا ينځ ديلکوکان اوله بېفي تيغا ينځ تيداك بر هاسيل مموبيليساسي فرتسيفاسي دان تانځنځ جواب مسيياراکات. ادافون روموسان ماساله: باغيمنا فاران قميتي سيقاله دالم فيلغغاراين فنديديکان دي مدرسة ثناوية نغري ١ فلمبنغ؟ باغيمنا دامفاک فاران قميتي سيقاله دالم فيلغغاراين فنديديکان دي مدرسة ثناوية نغري ١ فلمبنغ سومبار داتا هدا فنليتيان اني ترديري داري داتا فريمار (کفالا سيقاله، کتووا قميتي، واکيل کتووا قميتي، سيكتراريس، بنداهارا، انځوتا) دان سمبر داتا سیکوندیر يکني سمووا دوكومين دان داتا ينځ مندوکنځ.

ادافون تکنيک فنغمولان داتاينځ دېغوناکان يأيتو او بسېر فاسي، دوكومين اتاسي دان واو انجارا. تکنيک اناليسيس داتا اداله دېسيکرف تف کواليتاتيف: ربودکسي داتا، دېسيفيلى داتا، فيريفيکاسيښن داتا دان تيریانځ او لاسى داتا

فارانان قميتي سيقاله دالم دالم فيلغغاراين فنديداكن دي مدرسة ثناوية نغري ١ فلمبنغ دوكونغان ينځ دېياريکان اوله قميتي مدراسة دالم منځنځان موتو فنديديکان دلم بنټوک فننسیال، فمتكيران دان تیناغا. سېياغاي فباري فرتمبنغان دوجو دکان دالم فمبریان مسوکان فراسيس فنځعي لو لأن فنديديکان، فروسيس فمبليجاران، فيبيديا ان دان فنځنغان سرانا دان فارا سرانا، فنځنغان دان فيمنفاتان انګاران آلتو دانا سيقاله. قميتي جو غا منځعداکان فنځعاواسان فادا فيلکسناؤن بمیعان بیلاجار (کالس تمباھان) کسوسيا فادا کیلاس ٩. فران قميتي سېياغي مدېټور سجوه ايني وodia بروفا فنځهوبونغ انتارا کفالا مدراسة دنغان مسيياراکات، دیوان فنديديکان. دامفاک بالوم مکسيمال فادا امفات فاران، منځعنځاټ بالوم سمووا سوب اسفېک فاران دېلکسناؤن، هال ايني تنتو ساجا دی سېکان اوله بنيک فکتور ساله ستويا اداله قميتي بالم سفنه يا فاهم اکان توغاس فوکوك دان فنځ سې قميتي ایتو سنديري.