

Bab 5

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan penelitian mengenai Strategi Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangka Tengah dalam Implementasi Peraturan Menteri Agama Nomor 2 Tahun 2012 Tentang Pengawas Madrasah dan Pengawas PAI pada Sekolah, khususnya mengenai pasal 19; pembinaan Pengawas PAI pada sekolah dilakukan oleh Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Propinsi melalui Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten/Kota, serta diperjelas lagi dalam Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Agama Islam (PAI) Nomor 2001 Tahun 2012 Tentang Pedoman Pengawas Pendidikan Islam (PAI). Maka dapat disimpulkan sebagai berikut;

1. Strategi Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangka Tengah dalam implementasi Peraturan Menteri tersebut adalah mengkombinasikan, mensinergikan serta mensubtitusikan antara keterbatasan sumber dana, jumlah pengawas, serta keterbatasan fasilitas penunjang kegiatan pembinaan pengawas PAI pada sekolah dengan kegiatan pembinaan kegiatan lainnya baik yang dilaksanakan oleh internal maupun instansi lainnya.
2. Implementasi Peraturan Menteri Agama RI Nomor 2 tahun 2012 Tentang Pengawas Madrasah dan Pengawas Pendidikan Agama Islam khususnya pasal 19 dilingkungan Kementerian Agama Kabupaten Bangka Tengah adalah melalui rapat koordinasi dan mengikut sertakan dalam kegiatan pembinaan lainnya yang diselenggarakan oleh internal maupun instansi lainnya.
3. Yang menjadi faktor penghambat dan pendukung dalam kegiatan pembinaan Pengawas PAI pada sekolah adalah;

Faktor pendukung

a. internal

1. Motivasi kerja (ikhlas beramal).
2. Sebagai abdi negara (PNS).

b. eksternal

1. Alat komunikasi lancar.
2. Adanya tunjangan transportasi
3. Hubungan yang harmonis antar pengawas, kepala kantor dan pegawai.

Faktor penghambat

a. internal

1. Kondisi fisik karena umur.
2. Bebeban kinerja padat/banyak

b. eksternal

1. Tempat pembinaan/kegiatan jauh dari tempat tinggal
2. Sumber dana tidak proporsional
3. Sarana transportasi yang terbatas, kendaraan dinas rusak.

B. Saran dan Rekomendasi

1. Strategi

- a. Melihat keterbatasan alokasi dana, keterbatasan personil pengawas PAI serta mengingat pentingnya kegiatan pembinaan pengawas PAI pada sekolah ada baiknya melakukan kerja sama dengan Dinas Pendidikan Kabupaten Bangka yang selama ini belum terlihat kerjasama dan korporasinya.
- b. Meningkatkan plafon dana. Namun jika tidak, untuk menyiasati keterbatasan dana dalam pelaksanaan pembinaan pengawas PAI, diperlukan proaktif Kementerian Agama Kabupaten Bangka Tengah untuk menjalin kerjasama dengan perusahaan yang ada dilingkungan Kabupaten Bangka Tengah dengan program CSR (*Corporated Social Responsibility*) atau lainnya.

- c. Membuka akses kerjasama dengan pengawas non PAI yang berada dilingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Bangka Tengah.

2. Implementasi

- a. Agar lebih menarik dalam kegiatan pembinaan perlu adanya variasi model dan jenis. Sebab pembinaan yang sekarang berlangsung terlihat *monoton* dan cenderung menjenuhkan.
- b. Membuat blok diinternet atau media sosial lainnya, khusus untuk wahana interaksi antar pengawas PAI, guru PAI, sekaligus meningkatkan dan mengundang partisipasi masyarakat untuk *concern* terhadap perkembangan dan dinamika pendidikan agama Islam di Kabupaten Bangka Tengah.
- c. Meningkatkan jumlah pengawas PAI dengan mengadakan *rekrutmen* baru serta berusaha untuk meningkatkan kesejahteraannya. Misalnya dengan menambah dana operasional pengawas, adanya fasilitas kendaraan dinas yang layak atau pemberian asuransi kecelakaan karena memang rentan dengan masalah dijalan, sekaligus untuk memberikan stimulasi agar guru PAI berminat untuk menjadi pengawas PAI.
- d. Menyelenggarakan penelitian lanjutan mengenai, dampak model pembinaan pengawas PAI yang telah dilakukan dengan kapabilitas, profesionalisme dan etos kerja pengawas PAI.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Purwanto, Erwan & Dyah Ratih Sulistyastuti, 2012. *Implementasi Kebijakan Publik Konsep dan Aplikasinya di Indonesia*, Gava Media, Yogyakarta.
- Akdon, 2009. *Strategi Management for Education Management (Manajemen Strategi dan Manajemen Pendidikan)*, Alfabeta, Bandung.
- Aqib, Zainal dan Elham Rohmanto 2008, *Membangun Profesionalisme Guru dan Pengawas sekolah*, CV Yrama Widya, Bandung.
- Anwar, Dessy, 2001. *Kamus Legkap Bahasa Indonesia*, Karya Abdi Tama, Surabaya.
- Burhanuddin 1994. *Analisi Administrasi Manajmen dan Kepemimpinan Pendidikan*, PT. Bumi Aksara, Jakarta.
- David, R Fred, 2011, *Strategic Management*, Salemba Empat, Jakarta.
- Departemen Agama, 2001. *Petunjuk Pelaksanaan Pelatihan/penataran Guru dan Pengawas*, depag, Jakarta.
- , 2003, *Pedoman Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Depaertemen Agama (Berdasarkan Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1 tahun 2003)*, Depag, Jakarta.
- Dunn, William N, 2003, *Pengantar Analisis Kebijakan Publik (terj. Oleh Samodra Wibawa)*, Gajah Mada University Press, Yogyakarta.
- Fathi, Muhammad, 2008. *6 kiat Menjadi Manajer Sukses*, Khalifa (Putaka Al-Kautsar Group), Jakarta
- Freeman, R. Edward, 1995. *Manajemen Statetik, Pendekatan terhadap Pihak-pihak Berkepentingan*, Seri Manajemen No.107, Taruna Grafica, Jakarta
- Gunawan, Ary 2002. *Administrasi Sekolah*, PT. Rineka Cipta , Jakarta
- Herabudin 2009, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, Pustaka Setia, Bandung
- Honrby, AS. 1977. *Oxford Advance Leader Dictionary*, oxford California University Press, hal. 870.
- Indrayanto.dkk 2009, *Pengantar Administrasi Pendidikan*, Idea Press, Yogyakarta
- Kardiman, A.M. 1990. *Pengantar Ilmu manajemen*, PT. Prohanlindo, Jakarta.
- Kemenag RI, 2012. *Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2012 Tentang Pengawas Madrasah dan Pengawas Pendidikan Agama Islam Pada Sekolah*.
- , 2010. *Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan Pendidikan Agama Islam Pada Sekolah*.

-----, 2011. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 211 Tahun 2011 Tentang Pedoman Pengembangan Standar Nasional Pendidikan Agama Islam Pada Sekolah.

-----, 2011. Pedoman Penyelenggaraan Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS) Pendidikan Agama Islam.

Lukman A, Tesis 2006. *Hubungan Pembinaan Guru dengan Peningkatan Kinerja Guru di Lingkungan Madrasah Aliyah Negeri di Kabupaten Rejang Lebong*. IAIN Raden Fatah Palembang.

Masaong, Abd Kadim 2012, *Supervisi Pembelajaran dan Pengembangan Kapasitas Guru*, Alfabeta, Bandung

Moleong, Lexy J. 2010, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (cet ke-28, Remaja Rosdakarya), Bandung

Muslim, Sri Banun 2010, *Supervisi Pendidikan Meningkatkan Kualitas Profesionalisme Guru*, Alfabeta, Bandung

Pidarta, Made 2004, *Manajemen Pendidikan Indonesia*, Rineka Cipta, Jakarta

----- 1992, *Pemikiran Tentang Supervisi Pendidikan*, Bumi Aksara, Jakarta

Prasojo, Lantip. Diat 2011, *Supervisi Pendidikan*, Gava Media, Yogyakarta

Purwanto, Ngalim 2002, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, Remaja Rosdakarya, Bandung

Rafi'udin dan Maman Abd.Juliet, 1986, *Prinsip dan Strategi Dakwah*, Pustaka Setia, Bandung

Ramlan Subakti, 2010. *Memahami Ilmu Politik*, Grasindo, Jakarta.

Reksohadiprojo, sukanto, *Manajemen Strategi*, BPFE, Yogyakarta

Riva'i, Vitzal & Sylviana Murni, 2010, *Education Management analisis teori dan praktek*, Rajawali Pers, Jakarta

Rokayah, 2011, *Penjaminan Mutu Pendidikan Melalui Pemberdayaan Pengawas Sekolah/Madrasah*, Jurnal Quantum Madrasah dan Pendidikan Agama Islam, Madrasah Development Center Pusat Pengembangan Madrasah Sumatera Selatan..

Sahertian, Piet.A.2008, *Konsep Dasar dan Teknik Supervisi Pendidikan*, Rineka Cipta, Jakarta

-----2000. *Konsep Dasar dan Teknik Supervisi Pendidikan*, PT. Rineka Cipta, Jakarta

Siagian, Sondang, 1986. *Analisa serta Kebijaksanaan Dan Strategi Organisasi*, PT. Gunung Agung, Jakarta

- , 1984, *Pengembangan Sumber Daya Insani*, PT. Gunung Agung, Jakarta.
- , 1981, *Bunga Rampai Manajemen Modern*, PT. Gunung Agung, Jakarta.
- Soemanto, Hendiyat 1988. *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan*, Bina Aksara, Jakarta
- Sofyan, Ahmad dkk 2005. *Peningkatan Supervisi dan Evaluasi pada Maddrasah Ibtidaiyah*, Direktorat Jenderal Kelembagaan Islam Direktorat Madrasah dan Pendidikan Agama Islam pada Sekolah Umum, Jakarta.
- Stephen P. Robin alih bahasa Jusuf Udaya, Lic.,Ec. 1994. *Teori organisasi: sruktur, desain, dan aplikasi*, Arcan, Jakarta hlm. 134.
- Stoner, James A.F, 1994. *Manajemen (terj. Oleh Alfonsus Sirait)*, Erlangga, Jakarta.
- Sugiyono 201. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D* , (cet ke 12, Al-Fabet), Bandung.
- Suhardan, Dadang 2010, *Supervisi Profesional layanan dalam meningkatkan mutu pembelajaran di era otonomi daerah*, Alfabeta, Bandung.
- Sunarto, 2005. *Manajemen Karyawan*, Amus, Yogjakarta.
- Supratikno, Hendrawan. 2003. *Advanced Statagic Management: Back To Basic Approach*, PT Grafindo Utama, Jakarta
- Supriyono, 1986. *Manajemen Strategik Dan Kebijaksanaan Bisnis*, BPFE, Yogjakarta
- Suyitno, et.al., 2011, *Panduan Penulisan Karya Ilmiah* (cet keempat, Rambang Press PPs IAIN Raden Fatah), Palembang.
- Triton PB, 2007. *Manajemen Strategi Terapan Perusahaan dan Bisnis*, Tugu Publisher, Yogjakarta.
- Tunggal, Widjaja Amin, 1993. *Manajement Suatu Pengantar*, Rineka Cipta, Jakarta.
- Uchyana Onong, 1992. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktek*, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Umar, Husein, 2010. *Desain Penelitian Manajemen Strategik, Cara Mudah Meneliti Masalah-masalah Manajemen Strategik untuk Skripsi, Tesis, dan Praktek Bisnis*, Rajawali Press, Jakarta.
- Wahidmurni, 2007. *Manajemen Perubahan Bisnis dari Teori ke Data*, UIN-Malang press, Malang
- Wibowo, 2012. *Manajemen Kinerja*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.

DARI INTERNET

[http://arpanisiregar.word.press.com/2013/01/17/model dan faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi-kebijakan](http://arpanisiregar.word.press.com/2013/01/17/model-dan-faktor-faktor-yang-mempengaruhi-implementasi-kebijakan). (diakses, 4 Januari 2014, jam 08.00)

<http://Eprints.uny.ac.id/8638/3/bab2-08401241006.pdf/1/12/2013/19:30>. (diakses 4 Januari 2014, jam 10.00)

<http://anahuraki.lecture.ub.ac.id/files/2012/07/bab-7-stratege-org/pdf>. (diakses 4 Januari 2014, jam 08.00).

<http://prezi.com/ki3tfcjwmthr/faktor-internal-eksternal>.(diakses 10-8-2014/jam 17.15)

www.bangkatengah.kab.go.id

www.kemenag.babel.co.id

www.kemendagri.go.id