

## **Bab 5**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### ***Kesimpulan***

kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Kinerja pengawas PAI pada SMP Negeri di Kecamatan Kertapati Kota Palembang dibidang kepengawasan akademik sudah sesuai dengan tugas dan fungsi pokok pengawas, akan tetapi dibidang pembimbingan dan pembinaan profesionalisme guru belum optimal, karena pelaksanaan pembinaan, pemantauan dan penilaian serta pembimbingan profesional guru PAI tidak dilakukan secara sistematis, terus menerus, terjadwal dan berkesinambungan. Dampaknya adalah para guru PAI pada SMP Negeri di Kecamatan Kertapati Kota Palembang belum merasakan adanya manfaat yang signifikan dari kinerja pengawas PAI dibidang kepengawasan/supervisi akademik.
2. Kinerja pengawas PAI pada SMP Negeri di Kecamatan Kertapati Kota Palembang dibidang kepengawasan akademik dipengaruhi oleh dua faktor yaitu faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal yaitu motivasi, komitmen dan kemampuan/kompetensi yang dimiliki oleh pengawas yang masih berpendidikan strata satu (S I) dan usia/umur. Sedangkan faktor eksternal adalah faktor komunikasi antara pengawas PAI dengan guru dan kepala sekolah, budaya sekolah yang membuat pengawas PAI tidak merasa nyaman dan leluasa dalam melaksanakan kepengawasan akademiknya, misalnya kurang menghargai pengawas karena menganggap pengawas yang melakukan kunjungan hanya formalitas saja untuk mendapatkan tambahan uang transport dari kepala sekolah, adanya insentif atau tunjangan profesi pengawas (TPP) dan kompleksitasnya tugas pengawasan

## ***Saran***

Beberapa saran yang ingin disampaikan dalam penelitian ini adalah :

1. Koordinator Pengawas (Korwas) untuk dapat memberdayakan Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS) PAI untuk membahas dan menyelesaikan permasalahan ada dalam kegiatan pengawasan akademik, seperti membuat program dan laporan supervisi akademik yang *real* dan sesuai standar. Korwas juga agar meningkatkan pengawasan supervisi akademik yang dilakukan pengawas PAI di sekolah binaannya. Pengawasan tersebut untuk meminimalisir ketidakefektifan kinerja pengawas PAI dalam pelaksanaan kepengawasan/supervisi akademik.
2. Bagi pengawas PAI sudah saatnya untuk aktif dalam meningkatkan motivasi, komitmen dan kemampuan profesionalitas pengawas PAI secara mandiri. Tugas yang sangat mulia untuk turut mencerdaskan kehidupan bangsa melalui pemberdayaan para guru harus ditebus dengan segenap komitmen, motivasi dan kemampuan yang tinggi, hal ini dapat terefleksikan dalam kesungguhan melaksanakan supervisi secara sistematis, terjadwal, terus menerus dan berkesinambungan. Jalinan komunikasi dengan guru dan kepala sekolah penting untuk dibangun agar tercipta situasi dan kondisi kerja yang kondusif.
3. Bagi kepala sekolah dan para guru PAI diharapkan dapat lebih membuka diri dengan menjadikan pengawas PAI sebagai mitra dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan profesional guru PAI.

## REFERENSI

- Abadi, Nur dkk, 2012, *Pedoman Supervisi Pengawas Madrasah dan Pengawas PAI pada Sekolah*, Semarang: Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Tengah.
- Achmadi, 2005, *Ideologi Pendidikan Islam: Paradigma Humanisme Teosentris*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, Cet., I.
- Ametembun, 2007, *Supervisi Pendidik*, Suri, Bandung.
- An-Nahidl, Nunu Ahmad dkk, 2010a, *Pendidikan Agama di Indonesia: Gagasan dan Realitas*, Jakarta: Puslitbang Pendidikan Agama dan Keagamaan, Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, Cet., I.
- Arikunto, Suharsimi dan Lia Yuliana, 2008, *Manajemen Pendidikan*, Yogyakarta: Aditya Media bekerjasama dengan FIP UNY, Cet.,IV.
- Arikunto, Suharsimi, 2010, *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: PT Rineka Cipta, Cet., XIV.
- \_\_\_\_\_, 2009, *Dasar-dasar Evaluasi Pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara, Cet., X
- \_\_\_\_\_, 2004, *Dasar-dasar Supervisi*, Jakarta: PT Rineka Cipta, Cet., I.
- Bafadal, Ibrahim, 1992, *Supervisi Pengajaran: Teori dan Aplikasinya dalam Membina Profesional Guru*, Jakarta: Bumi Aksara, Cet., I.
- Best, John W, 1981, *Research in Education Fourth Edition*, New Jersey: Prentice Hall
- Danim, Sudarwan, 2002, *Menjadi Peneliti* Jakarta, PT RajaGrafindo Persada, Cet., VI.
- Kualitatif*, Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Darma, Agus, 2004, *Manajemen Supervisi (Petunjuk Praktis bagi Para Supervisor)*, Departemen Pendidikan Nasional Dirjen PMPTK Direktorat Tenaga Kependidikan, 2009, *Buku 2 Pedoman Penilaian Kinerja Pengawas Sekolah/Madrasah*.

- Depdiknas, 2009, *Dimensi Kompetensi Supervisi Manajerial* (Bahan Belajar Mandiri Musyawarah Kerja Pengawas Sekolah), Jakarta: Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik Dan Tenaga Kependidikan
- Dirjen PMPTK Departemen Pendidikan Nasional, 2008, *Penyusunan Program Pengawasan Sekolah*
- Dirjen PMPTK Departemen Pendidikan Nasional, 2009, *Pedoman Pelaksanaan Tugas Guru dan Pengawas*
- Dirjen Pembinaan Kelembagaan Agama Islam, 2003, *Pedoman Pelaksanaan Supervisi Pendidikan Agama*, Departemen Agama, Jakarta.
- Direktorat Jendral PAI, 2005, *Kepengawasan Pendidikan*, Departemen Agama, Jakarta.
- \_\_\_\_\_, 2003, *Standar Supervisi & Evaluasi Pendidikan*, Departemen Agama, Jakarta.
- Gorton, Richard A. dan Gail Thierbach Schnelder, 1991, *School-Based Leadership: Challanges and Opportunities: Third Edition*, United States of America: Wm. C. Brown Publisher
- Galvin, Timothy, (1994). *How to Manage Human Performance* (Vol.21,pp.207) Inform Global.
- Habibullah, Ahmad dkk , 2008, *Efektivitas Pokjawas dan Kinerja Pengawas Pendidikan Agama Islam*, Jakarta: PT Pena Citasatria dan Puslitbang Depag Jakarta
- Hadis, Abdul dan NurhAyati, 2012, *Manajemen Mutu Pendidikan*, Bandung: Alfabeta, Cet., II.
- Hasan, Yusuf, A, 2002, *Pedoman Pengawas untuk Madrasah dan Sekolah Umum*, CV. Mekar Jaya, Jakarta.
- Harris.B.M. 1958, *Supervisory Behaviour in Education*, New Jersey: Prentice Hall, Inc, Engelwoods, Cliffs

- Hoy, Wayne K., 1987, *Educational Administration*, New York: Published in The USA by Random House.
- Ivancevich, John M. dkk, 2006, *Perilaku dan Manajemen Organisasi*, Gina Gania penj., Jakarta: Erlangga.
- Ichwan, cholil, 1989/1990, *Pedoman Pengawas atas Pelaksanaan Tugas Guru PAI pada Sekolah Umum di TK, SD, SMTP, SMTA*, Dirjen Binbaga Islam, Jakarta.
- Jusmaliani, 2011, *Pengelolaan Sumber Daya Insani*, Jakarta: Bumi Aksara, Cet., I.
- Kemendiknas, 2011, *Buku Kerja Pengawas Sekolah*, Jakarta: Pusat Pengembangan Tenaga Kependidikan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pendidikan dan Penjaminan Mutu Pendidikan Kementerian Pendidikan Nasional
- Kunandar, 2007, *Guru Profesional: Implementasi KTSP dan Sukses dalam Sertifikasi Guru*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Lucio, William H., and John D. Mc Neil, 1979, *Supervision in Thought and Action*, McGraw Hill Company, New York.
- Makawimbang, Jerry H, 2011, *Supervisi dan Peningkatan Mutu Pendidikan*, Bandung: Alfabeta, Cet., I.
- Mashuri, Siswanto, dkk, 2002, *Pedoman Pengawas untuk Madrasah dan Sekolah Umum*, CV. Mekar Jaya, Jakarta.
- Marwansyah, 2012, *Manajemen Sumber Daya Manusia: Edisi Kedua*, Bandung: Alfabeta, Cet., II.
- Maunah, Binti, 2009, *Supervisi Pendidikan Islam: Teori dan Praktek*, Yogyakarta: Teras, Cet., I.
- Miles, Matthew B. dan A. Michael Huberman, 1992, *Analisis Data Kualitatif*, Jakarta: Universitas Indonesia (UI-Press).
- Mitzel, Harold E (Ed). 1969, *Encyclopedia of Educational Resarch*, Fifth Edition, Mac Millan Publishing co.inc, New York.

- Muhaimin, 2004, *Paradigma Pendidikan Islam: Upaya mengefektifkan Pendidikan Agama Islam di Sekolah*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, Cet., IV.
- Muhaimin dkk, 2011, *Manajemen Pendidikan: Aplikasi dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*, Jakarta: Kencana, Cet., III.
- Oliva, Peter F., 1984, *Supervision for Today's School*, New York: Longman Inc.
- Ormston and Shaw, 1994, *Inspection : Preparation Guide for School*, Logman Group, London.
- Prabowo, Sugeng Listyo, 2008, *Manajemen Pengembangan Mutu Sekolah/Madrasah*, Malang: UIN Malang Press, Cet., I. 51
- Pedoman Kelompok Kerja Pengawas (Pokjawas): *Pendidikan Agama Islam di Lingkungan Departemen Agama, 2008, Departemen Agama RI Direktorat Jenderal Pendidikan Islam*, Direktorat Pendidikan Agama Islam pada Sekolah.
- Pidarta, Made, 2009, *Supervisi Pendidikan Kontekstual*, Jakarta: Rineka Cipta, Cet., I
- \_\_\_\_\_, 1999, *Pemikiran tentang Supervisi Pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara, Cet., II.
- Purwanto, Ngalim, 2008, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, Cet., XVIII.
- Rivai, Veithzal dan Ahmad Fawzi Mohd. Bastri, 2005, *Performance Appraisal: Sistem yang Tepat untuk Menilai Kinerja Karyawan dan Meningkatkan Daya Saing Perusahaan*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada
- Sagala, Syaiful, 2011, *Kemampuan Profesional Guru dan Tenaga Kependidikan*, Bandung: CV. Alfabeta, Cet., III.
- Sahertian, Piet A., 2000, *Konsep Dasar & Teknik Supervisi Pendidikan dalam Rangka Pengembangan Sumber Daya Manusia*, Jakarta: PT Rineka Cipta, Cet., I.
- Sahertian, P. A dan Frans, Mataheru, 1982, *Prinsip dan Teknik Supervisi Pendidikan*, Usaha Nasional, Surabaya.

- Sergiovanni, Thomas J., dan Robert J. Starrat, 1983, *Supervision: Human Perspectives*, United States of America: McGraw-Hill
- Sedarmayanti, 2009, *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*, Bandar Maju, Bandung
- Sugian, Syahu. 2006. *Kamus Manajemen (Mutu)*. Gramedia Pustaka Utama
- Suharsaputra, Uhar (2010), *Administrasi Pendidikan*, Bandung: Refika Aditama
- Sulisttyorini, 2001, *Hubungan Antara Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dan Iklim Organisasi Kinerja Guru*.
- Shawwi, t.t, *Hasyiyah al-Shawi 'ala Tafsir Jalalain*, Haramain, Jilid 2.
- Siahaan, Amiruddin dkk, 2006, *Manajemen Pengawas Pendidikan*, Jakarta: Quantum Teaching, Cet., I.
- Sinambela, Lijan Poltak, 2012, *Kinerja Pegawai: Teori, Pengukuran dan Implikasinya*, Yogyakarta: Graha Ilmu, Cet., I.
- Soetopo, Hendyat dan Wasty Soemanto, 1984, *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan*, Malang: Bina Aksara, Cet., I.
- Sudarmanto, 2009, *Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM: Teori, Dimensi Pengukuran, dan Implementasi dalam Organisasi*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, Cet., I.
- Sudjana, Nana, 2011, *Supervisi Pendidikan, Konsep dan Aplikasinya bagi Pengawas Sekolah*, Bina Mitra Publishing, Bekasi.
- Surya Subrata, 1998, *Psikologi Kepribadian*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Sutjipto dan Rafli Kosasi, 1992/1993, *Profesi Keguruan*, Proyek Pembinaan Tenaga Kependidikan Tinggi Dirjen Dikti, Jakarta.
- Staller, Fredricka L, 1996, *Teacher Supervision Moving Towards and Interaktive Approach*.

- Sugiyono, 2009, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*, Bandung : Alfabeta.
- Simanjuntak, P.J (2011), *Manajemen & Evaluasi Kerja*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi U I, Jakarta.
- Suhardan, Dadang, 2010, *Supervisi Profesional (Layanan dalam Meningkatkan Mutu Pengajaran di Era Otonomi Daerah)*, Bandung: Alfabeta, Cet., III.
- Terry, Goerge.R, 1986, *Principles of Manajement*, Home Wood Inc, Ilionis
- Tika, M. P, (2010), *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*, Jakarta: Bumi Aksara
- Tim Penyusun Kamus Pusat Bahasa, 2008, *Kamus Bahasa Indonesia*, Jakarta: Pusat Bahasa Depdiknas
- Trianto dan Titik Wulan Tutik, 2010, *Pengantar Penelitian Pendidikan bagi Pengembangan Profesi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan*, Jakarta: Kencana
- Triton PB, 2009, *Mengelola Sumber Daya Manusia: Kinerja, Motivasi, Kepuasan Kerja, dan Produktivitas*, Yogyakarta: Oryza, Cet., I.
- Uno, Hamzah. B. 2011, *Teori Motivasi dan Pengukuran*, Bumi Aksara, Jakarta
- Wirjana, Bernardine R., 2007, *Mencapai Manajemen Berkualitas: Organisasi, Kinerja, Program*, Yogyakarta: Andi Offset.
- Witsmore, John, 1997, *Seni Mengarahkan untuk Mendongkrak Kinerja*, Terjemahan, Y.Dwi Helly Purnomo, Gramedia Pustaka Umum, Jakarta.
- Wilson, James, Q.1989, *Bureaucracy, What Government Agencies Do and Why Do It*, Harvard Basic Book, inc.



## **Peraturan perundang-undangan**

Peraturan Bersama Menteri Pendidikan Nasional dan Kepala Badan Kepegawaian Negara No. 01/III/Pb/2011 No. 6 Tahun 2011 Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Pengawas Sekolah Dan Angka Kreditnya 54

Peraturan Menteri Agama No. 2 Tahun 2012 Tentang Pengawas Madrasah dan Pengawas PAI pada Sekolah

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 21 Tahun 2010 tentang Jabatan Fungsional Pengawas Sekolah Dan Angka Kreditnya

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 12 Tahun 2007 tentang Standar Pengawas Sekolah/Madrasah

Peraturan Pemerintah NO. 74 Tahun 2008 tentang Guru

Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan

Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan

Peraturan Pemerintah No. 32 Tahun 2013 tentang perubahan atas PP No. 19 Tahun 2005 tentang SNP

UU No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen

UU No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional