

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN DESKRIPSI PEKERJAAN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BANK SYARIAH MANDIRI**  
**KC PRABUMULIH**



**Oleh :**

**RISTI JUNIARTI**

**1730601070**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah  
Palembang Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Ahli Madya  
(A.Md)

**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH FAKULTAS EKONOMI  
DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH  
PALEMBANG**

**2020**



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

*Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126*

**Formulir E.4**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI  
PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH**

Judul Tugas Akhir : Risti Juniarji  
Nim/Program Studi : 1730601070 / D3 Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja  
Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih.

Telah diterima dalam ujian munaqasyah pada tanggal

**PANITIA UJIAN TUGAS AKHIR**

Tanggal	Pembimbing Utama	: Dr. Rinol Sumantri, M.E.I
	t.t:	
Tanggal	Pembimbing Kedua	: Fatimatzuhro, M.E
	t.t:	
Tanggal	Pengaji Utama	: Dr. Chandra Zaky Maulana MM
	t.t:	
Tanggal	Pengaji Kedua	: Fakhrina MHI
	t.t:	
Tanggal	Ketua	: Dr. Dinnul Alfian Akbar SE M.Si
	t.t:	
Tanggal	Sekretaris	: Dian Pertiwi M.S.I
	t.t:	



**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal AbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

**PERNYATAANKEASLIAN**

Yang bertan datangan dibawa ini:

Nama : Risti Juniarti  
NIM : 1730601070  
Program : D3Perbankan Syariah

Dengan ini menyatakan Bahwa tugas akhir ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila Ternyata dikemudian hari penulisan tugas akhir ini merupakan hasil plagiat atau penciblakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib yang berlaku di UIN Raden Fata Palembang.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak dipaksa oleh pihak manapun,

Palembang, Juni2020





**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**  
Jl. Prof. KH Zainal Abidin Fikri KM 3,5  
Telp. (0711), Fax (0711) 354668, Website: <http://radensfatah.ac.id>

### **PENGESAHAN**

Tugas Akhir berjudul : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Deskripsi Pekerjaan  
Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah  
Mandiri KC Prabumulih

Ditulis oleh : Risti Juniarti

NIM : 1730601070

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Ahli Madya  
(A.Md)

Palembang, Juli 2020

Dekan,





**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal AbidinFikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

**Formulir C.2**

**No. :**  
**Hal :** *Persetujuan Tugas Akhir Untuk Diuji*

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi  
D3 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah  
di  
Palembang

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kami menyampaikan bahwa Tugas Akhir mahasiswa:

**Nama** : Risti Juniarti  
**NIM** : 1730601070  
**Program Studi** : D3 Perbankan Syariah  
**Judul Tugas Akhir** : Pengaruh Disiplin Kerja dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih.

Telah selesai dibimbing seluruhnya dan dapat diajukan untuk mengikuti Ujian Munaqasyah Tugas Akhir.

Demikianlah pemberitahuan kami, bersama ini dilampirkan Tugas Akhir mahasiswa yang bersangkutan.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

**Pembimbing Utama**

Rinol Sumantri, M.E.I  
NIP.197502142008011011

Palembang, Mei 2020

**Pembimbing Kedua**

Fatimatuz Zubaidah, M.E.  
NIK. 201904092810199012

**HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR**

**Nama** : Risti Juniarti  
**NIM** : 1730601070  
**Jurusan** : D3 PerbankanSyariah  
**JudulTugas Akhir** : Pengaruh Disiplin Kerja dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri KC Mandiri Prabumulih

Palembang, Juni2020  
Ketua Prodi D3 PerbankanSyariah

**DR. Dinnul Alfian Akbar, SE.,M.Si**  
**NIP.197803272003121003**

Dipindai dengan CamScanner



**PROGRAM STUDI D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Alamat : Jl. Prof. KH. Zainal Abidin Fikri, Telepon 0711 353276, Palembang 30126

**Formulir D.2**

Hal : Mohon Izin Penjilidan Tugas Akhir Ibu Wakil Dekan I  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Raden Fatah Palembang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan ini kami menyatakan bahwa mahasiswa :

Nama	:	Risti Juniarti
Nim/Jurusan	:	1730601070 / D3 Perbankan Syariah
Judul Tugas Akhir	:	Pengaruh Disiplin Kerja Dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih

Telah selesai melaksanakan perbaikan, terhadap tugas akhir sesuai dengan arahan dan petunjuk dari para penguji. Selanjutnya, kami mengizinkan mahasiswa tersebut untuk menjilid tugas akhirnya agar dapat mengurus ijazahnya.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Palembang, 2020

Penguji Utama

**Dr. Chandra Zaky Maulana MM**  
NIP.19930615201901013

Penguji Kedua

**Fakhrina SE., M.H.I**  
NIK.201803010901198212

Mengetahui  
Wakil Dekan I

Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag  
NIP. 197509282006042001

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini yaitu, untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan di Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih, untuk mengetahui pengaruh deskripsi pekerjaan terhadap kinerja karyawan di Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih, dan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja dan deskripsi pekerjaan terhadap kinerja karyawan di Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih.

Penelitian ini adalah penelitian dengan pendekatan kuantitatif. Metode analisis yang digunakan Analisis Regresi Linier Berganda. Sampel yang digunakan adalah tiga puluh karyawan dan pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan teknik sampling jenuh.

Berdasarkan hasil penelitian secara parsial dari hasil uji t variabel disiplin kerja sebesar  $3,894 > 2,051$  dan nilai signifikan sebesar  $0,001 < 0,05$  sehingga  $H_1$  diterima yang mana artinya disiplin kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. dan variabel deskripsi pekerjaan sebesar  $-1,272 < 2,051$  dan nilai signifikan sebesar  $0,214 > 0,05$  sehingga  $H_2$  ditolak yang mana artinya deskripsi pekerjaan secara parsial tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Sedangkan f hitung sebesar  $7,871 > 3,340$  dan nilai signifikan sebesar  $0,002 < 0,05$  artinya didiplin kerja dan deskripsi pekerjaan secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan di Bank Syariah Mandiri KC Prabumulih.

**Kata Kunci: Disiplin Kerja, Deskripsi Pekerjaan, dan Kinerja Karyawan.**

## **MOTTO**

“Terkadang Kita Perlu di Dalam Kegelapan Untuk Menemukan Setitik Cahaya”

## **PERSEMBAHAN**

### **Tugas Akhir ini Kupersembahkan Kepada :**

- Kedua orang tuaku tercinta Bapak Riswin dan Ibu Hayatri yang selalu memberikan do'a dalam setiap langkahku. Dan Adik Kandung Saya Fitri Wahyuni dan Dwi Agustina serta keluarga lainnya yang telah memberikanku semangat dalam membuat tugas akhir ini.
- Teman dekatku tersayang yang selalu memberiku semangat dan motivasi dalam mengerjakan tugas akhir.
- Teman-teman Seperjuanganku Program Studi D3 Perbankan Syariah Tahun Angkatan 2020.
- Almamater yang aku banggakan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan mengucap puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini dengan penelitian berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri Prabumulih..”. Salawat serta salam kepada semoga selalu dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam menyelesaikan tugas akhir ini penulis menyadari keterbatasan pengetahuan yang dimiliki, sehingga menyebabkan tugas akhir ini belum sempurna, dan dalam menyelesaikan tugas ini penulis menemukan berbagai kendala, akan tetapi berbakat dukuangan dan bantuan berbagai pihak tugas ini dapat terselesaikan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua tenaga,waktu, pikiran yang tak ternilai harganya. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak Riswin dan Ibu Hayatri, serta adik kandung saya Fitri Wahyuni dan Dwi Agustina Beserta keluarga lainnya yang telah memberikan dukungan moral maupun materi serta kekuatan cinta dan do'a yang tiada henti.
2. Bapak Prof. Drs. Sirozi, Ph.D selaku Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.
3. Ibu Dr. Qadariyah Barkah, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.

4. Ibu Maftukhatusolikhah, MAg selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang
  5. Bapak Rudi Aryanto, S.Si, Msi sebagai Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam.
  6. Ibu Nilawati, S,Ag, Mhum sebagai Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam.
  7. Bapak Dr. Dinnul Alfian Akbar, SE, M.Si selaku Ketua Prodi D3 Perbankan Syariah.
  8. Ibu Raden Ayu RitaWati, SE., M.H.I selaku selaku Sekretaris Prodi D3 Perbankan Syariah.
  9. Bapak Dr. Rinol Sumantri, M.E.I selaku Pembimbing I dan Ibu Fatimatuz Zuhro, M.E Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan saran serta memberikan pengarahan dengan sabar.
  10. Seluruh Staf dan dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Fatah Palembang.
  11. Teman sekaligus keluarga baruku Mery Anggraini, Tria Seftiani, dan Andre Afrizal
- Harapan penulis semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya.

***Wassalamualaikum Wr.Wb.***

Palembang,                   Juni 2020

Risti Juniarti  
NIM. 1730601070

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN AKHIR.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	<b>1</b>
B. Rumusan Masalah.....	<b>7</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>7</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>8</b>
E. Sistematika Penulisan .....	<b>9</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>

<b>A. Kinerja Karyawan</b>	<b>10</b>
<b>1. Pengertian Kinerja Karyawan.....</b>	<b>10</b>
<b>2. Faktor-Faktor Perilaku Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan</b>	
.....	<b>12</b>
<b>3. Metode Penilaian Kinerja</b>	<b>13</b>
<b>4. Indikator-Indikator Kinerja Karyawan .....</b>	<b>14</b>
a) Kualitas	14
b) Kuantitas	14
c) Ketepatan Waktu	14
d) Efektivitas	14
e) Kemandirian	14
<b>B. Disiplin Kerja</b>	<b>14</b>
<b>1. Definisi Disiplin Kerja</b>	<b>14</b>
<b>2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....</b>	<b>15</b>
<b>3. Bentuk-Bentuk Disiplin Kerja</b>	<b>16</b>
<b>4. Disiplin Dalam Pandangan Islam .....</b>	<b>17</b>
<b>5. Indikator-Indikator Disiplin Kerja .....</b>	<b>17</b>
1. Tujuan Dan Kemampuan	17
2. Balas Jasa	17
3. Keadilan	17
4. Sanksi Hukuman	17
5. Ketegasan	17
6. Hubungan Kemanusiaan	17

<b>C. Deskripsi Pekerjaan</b>	<b>19</b>
<b>1. Definisi Deskripsi Pekerjaan</b>	<b>19</b>
<b>2. Susunan Deskripsi Pekerjaan.....</b>	<b>19</b>
<b>3. Tahap-Tahap Proses Deskripsi Pekerjaan .....</b>	<b>20</b>
<b>4. Indikator-Indikator Deskripsi Pekerjaan .....</b>	<b>21</b>
1. Apa Yang Dilakukan	21
2. Tanggung Jawab	21
3. Kecakapan Atau Pendidikan Yang Diperlukan.....	21
4. Kondisi	21
5. Performa Dan Kualitas	21
<b>D. Penelitian Terdahulu</b>	<b>22</b>
<b>E. Kerangka Teoritik</b>	<b>25</b>
<b>F. Hipotesis Penelitian</b>	<b>26</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
<b>A. Setting Penelitian</b>	<b>28</b>
<b>B. Desain Penelitian</b>	<b>28</b>
<b>C. Jenis dan Sumber Data</b>	<b>29</b>
<b>D. Populasi dan Sampel Penelitian.....</b>	<b>30</b>
<b>E. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>32</b>
<b>F. Variabel-Variabel Penelitian .....</b>	<b>33</b>
<b>G. Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>33</b>
<b>H. Instrumen Penelitian</b>	<b>35</b>
1. Uji Validitas	35

2. Uji Reliabilitas	35
<b>I. Teknik Analisis Data</b>	<b>36</b>
<b>1. Uji Asumsi Klasik</b>	<b>36</b>
a) Uji Normalitas Data	36
b) Uji Multikolinearitas	36
c) Uji Heteroskedasitas	37
d) Uji Linearitas	37
<b>2. Analisis Regresi Linear Berganda .....</b>	<b>38</b>
<b>3. Uji Hipotesis</b>	<b>39</b>
a) Uji Parsial (Uji t)	39
b) Uji Simultan (Uji f)	39
c) Koefisien Determinasi ( $R^2$ )	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
<b>A. Karakteristik Responden</b>	<b>41</b>
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	41
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	42
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	43
<b>B. Instrumen Penelitian</b>	<b>43</b>
1. Uji Validitas	43
2. Uji Reliabilitas	45
<b>C. Teknik Analisis Data</b>	<b>46</b>
<b>1. Uji Asumsi Klasik</b>	<b>46</b>

a) Uji Normalitas Data	46
b) Uji Multikolinearitas	47
c) Uji Heteroskedasitas	47
d) Uji Linearitas	48
<b>2. Analisis Regesi Linear Berganda .....</b>	<b>49</b>
<b>    3. Uji Hipotesis</b>	<b>51</b>
a) Uji Parsial (Uji t)	51
b) Uji Simultan (Uji f)	52
c) Koefisien Determinasi ( $R^2$ )	54
<b>D. Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>55</b>
1. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	55
2. Pengaruh Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan .....	55
3. Pengaruh Disiplin Kerja dan Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan .....	56
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>57</b>
<b>    A. Kesimpulan</b>	<b>57</b>
<b>    B. Saran</b>	<b>57</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>61</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 <i>Research Gap</i> Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	5
Tabel 1.2 <i>Research Gap</i> Pengaruh Deskripsi Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3.1 Sampel Penelitian .....	31
Tabel 3.2 Definisi Operasional Varibel .....	34
Tabel 4.1 Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4.2 Frekuensi Responden Berdasarkan Usia .....	41
Tabel 4.3 Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	42
Tabel 4.4 Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	43
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas .....	44
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	45
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	46
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas .....	47
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Linearitas Kinerja Karyawan dan Disiplin Kerja .....	49

Tabel 4.11 Hasil Uji Linearitas Kinerja Karyawan dan Deskripsi Pekerjaan .....	49
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
Tabel 4.13 Hasil Uji Parsial ( uji t) .....	51
Tabel 4.14 Hasil Uji Simultan (Uji f).....	53
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Teoritik ..... 25