

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DI
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) NEGERI 1 LALAN
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**



SKRIPSI SARJANA S. 1

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Oleh

IRFAN RIFA'I

NIM. 1652900065

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) RADEN FATAH

PALEMBANG

2021

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hal: Pengantar Skripsi

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah & Keguruan
UIN Raden Fatah Palembang
di-
Palembang

Assalamualaikum Wr.Wb.


Setelah kami periksa dan diadakan perbaikan-perbaikan seperlunya, maka skripsi yang berjudul: **“APLIKASI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) NEGERI 1 LALAN”** yang ditulis oleh **Irfan Rifa’i NIM. 1652900065** sudah dapat diajukan dalam sidang munaqosah di Fakultas Ilmu Tarbiyah & Keguruan di UIN Raden Fatah Palembang.

Demikian dan Terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Palembang, 5 Januari 2021

Pembimbing I


Drs. H.M. Hasbi Ashsiddiqi, M.Pd.I.
NIP. 19560220 198503 1 002

Pembimbing II


M. Hasbi, M.Ag.
NIP. 19760131 200501 1 002

Lampiran. Pengesahan Skripsi

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH
DI SMK NEGERI 1 LALAN KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

Yang ditulis oleh saudara **Irfan Rifa'i, NIM. 1652900065**

Telah dimunaqosahkan dan dipertahankan

di depan Panitia Penguji Skripsi


Pada tanggal 28 Januari 2021

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

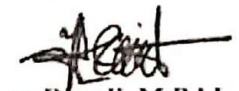
Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Panitia Penguji Skripsi

Ketua Sidang


Dr. Hj. Mardiah Astuti, M.Pd.I.
NIP. 197611052007102002

Sekretaris Sidang


Ivan Rivadi, M.Pd.I.
NIP. 199108072019031007

Penguji Utama : Dr. Amilda, M.A.
NIP. 197707152006042003

()

Penguji Kedua : Hidayat, M.Pd.I.
NIDN. 2013039002

()

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Prof. Dr. H. Abdullah Idi, M.Ed.
NIP. 196509271991031004

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

“Jika engkau mengejar dunia, akhirat belum tentu dapat, tetapi jika engkau mengejar akhirat insyaallah dunia akan ikut”

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, kupersembahkan hasil karya sederhana ini kepada orang-orang spesial dalam hidupku:

Yang pertama untuk Ayah dan Ibuku, Kasdani dan Kusniati, yang sangat aku sayangi, terimakasih telah memberikan do'a, semangat dan dukungan terbesar hingga saat ini, dan maafkan anakmu bila membuat kalian menunggu terlalu lama.

Yang kedua untuk adik-adikku, Erfan Hanafi dan Nuril Aini, terimakasih atas dukungannya selama ini.

Yang ketiga, untuk orang yang special dalam hidupku, Tia Sari Faramitha, terimakasih atas dukungan, moril, material, waktu, dan partisipainya selama ini.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Irfan Rifa'i
Tempat Tanggal Lahir : Banyuasin, 18 Januari 1998
Program Studi : S.1 Manajemen Pendidikan Islam
NIM : 1652900065

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, intervensi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah ini yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di UIN Raden Fatah maupun perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidak benaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Palembang, 26 Februari 2021

Materai 6000

Irfan Rifa'i

NIM. 1652900065

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan “Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin”. Latarbelakang penelitian ini adalah kepala sekolah belum sepenuhnya melakukan pengembangan guru dan staf karena banyaknya tugas di luar sekolah, kurangnya kepala sekolah memberikan perhatian serta motivasi kepada para guru dan staf di sekolah, sehingga guru dan staf kurang bergairah dalam melaksanakan tugas. Adapun rumusan masalah penelitian ini yaitu (1) bagaimanakah Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah SMK N 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin, dan (2) apa sajakah Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah SMK N 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin. Sedangkan tujuan penelitian ini yaitu (1) untuk mengetahui Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah SMK N 1 Lalan, dan (2) untuk mengetahui Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah SMK N 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin.

Metode penelitian ini berupa deskriptif analitik dengan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian yakni kepala sekolah, dua guru dan dua staf. Teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Data dianalisis dengan mangacu pada model Miles dan Huberman, yang meliputi mereduksi data, paparan data dan penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional yang dilakukan oleh kepala sekolah SMK Negeri 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin sudah baik, karena kepala sekolah sudah memenuhi karakteristik berikut ini: pertama, menunjukkan pengaruh ideal, dengan indikator rasa hormat untuk dipercaya dan kepercayaan kepada orang lain. Kedua, memunculkan motivasi inspirasional dengan indikator seperti: kemampuan memotivasi dan memberi inspirasi melalui visi yang jelas. Ketiga, memberikan stimulasi intelektual, dengan indikator menunjukkan usaha pemimpin yang mendorong pengikut menjadi inovatif. Keempat, memperlakukan pengikut dengan memberi perhatian kepada individu dengan indikatornya seperti: memberikan perhatian secara personal kepada semua individu dan membuat semua indivisu merasa dihargai.

Faktor yang mendukung kepemimpinan tranformasional kepala sekolah di SMK Negeri 1 Lalan yaitu memiliki mental pendidik dan adanya motivasi untuk berubah ke arah yang lebih baik. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu rendahnya honor atau penghasilan, masih adanya pola pikir yang instan dalam menyelesaikan pekerjaan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan karunia, rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya.

Dalam penulisan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin” penulis menyadari bahwa terselesainya skripsi ini karena bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nyayu Khodijah, S.Ag.,M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdullah Idi, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
3. Ibu Dr. Hj. Mardiah Astuti, M.Pd.I., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Fitri Oviyanti, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis terkait kegiatan akademik selama perkuliahan.
5. Bapak Drs. H.M. Hasbi Asiddiqi, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing I dan bapak Muhammad Hasbi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, khususnya dosen-dosen di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
7. Bapak Heri Isnanto, S.Pd., selaku Kepala sekolah, Bapak Irfai Taufik Nugroho, S.Pd, Ibu Andi Murniati, M.Pd, bapak Riswan SE, Bapak Dwi Toto Riyanto, Bapak Basri, S.Pd dan seluruh guru maupun staf SMK Negeri 1 Lalan membantu serta telah menerima saya secara terbuka untuk mengadakan penelitian di SMK Negeri 1 Lalan.
8. Serta rekan-rekan seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2016 dan teman-teman yang telah membantu, memotivasi selama penyusunan skripsi.
9. Kepada seluruh pihak yang telah membantu memudahkan dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Pada akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi semua pembaca. Penulis sadar betul dalam pembuatan skripsi ini terdapat banyak kekurangan. Untuk itu penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun dari pembaca untuk perbaikan dan kemajuan penulisan kedepannya.

Palembang, 10 Desember 2020

Penulis,

Irfan Rifa'i

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Variabel Penelitian	8
F. Kerangka Teori	10
G. Tinjauan Pustaka	12
H. Metodologi Penelitian	15
I. Sistematika Pembahasan.....	21

BAB II KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH

A. Kepemimpinan	22
B. Kepemimpinan transformasional	24
C. Kepala sekolah	38
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Transformasional.....	45

BAB III KEADAAN SMK NEGERI 1 LALAN KABUPATEN MUSI BANYUASIN

A. Sejarah SMK Negeri 1 Lalan	46
B. Identitas SMK Negeri 1 Lalan	46
C. Visi, Misi dan Tujuan SMK Negeri 1 Lalan.....	47
D. Keadaan Sarana dan Prasarana SMK Negeri 1 Lalan	49
E. Keadaan Guru dan Staf.....	50
F. Data Siswa SMK Negeri 1 Lalan	53
G. Pelatihan Yang Pernah Diikuti Kepala Sekolah dan Guru	54
H. Prestasi Siswa.....	55
I. Struktur Organisasi SMK Negeri Lalan	56

**BAB IV KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH
DI SMK NEGERI 1 LALAN KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

- A. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di
SMK Negeri 1 Lalan Kabupaten Musi Banyuasin 58
- B. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan
Transformasional Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Lalan
Kabupaten Musi Banyuasin 79

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

- A. Kesimpulan 85
- B. Saran 86

DAFTAR PUSTAKA 87

LAMPIRAN 89

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keadaan Sarana dan Prasarana SMK Negeri 1 Lalan	49
Tabel 1.2 Keadaan Guru SMK Negeri 1 Lalan	50
Tabel 1.3 Keadaan Staf SMK Negeri 1 Lalan	52
Tabel 1.4 Siswa SMK Negeri 1 Lalan	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kepala sekolah memberikan arahan kepada staf.....	61
Gambar 1.2 Musyawarah kepala sekolah, guru dan staf dalam menyusun program sekolah	63
Gambar 1.3 Keterbukaan kepala sekolah dalam permasalahan yang ada di sekolah	65
Gambar 1.4 Kepala sekolah memberikan motivasi kepada guru dan staf saat rapat	66
Gambar 1.5 Salah satu langkah yang dilakukan kepala sekolah dalam memotivasi guru dan staf	67
Gambar 1. 6 Kepala sekolah menyampaikan visi sekolah kepada siswa.....	69
Gambar 1.7 Studi banding dan pelatihan operator sekolah di SMK Negeri1 Babat Supat.....	72
Gambar 1.8 Sertifikat yang diberikan kepala sekolah bagi guru maupun staf yang berprestasi	75
Gambar 1.9 Pembangunan dan penyediaan alat-alat merupakan salah satu tindakan kepala sekolah dalam menindaklanjuti keluhan dan harapan dari guru dan staf.....	78
Gambar 1.10 Kriteria guru ideal.....	80
Gambar 1.11 9K merupakan program untuk mengembangkan SMK	81

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 SK Pembimbing Skripsi
- Lampiran 2 SK Perubahan Judul
- Lampiran 3 Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian KESBANGPOL
- Lampiran 5 Surat Balasan Izin Penelitian SMK Negeri 1 Lalan
- Lampiran 6 SK Ujian Komprehensif
- Lampiran 7 Berita Acara Ujian Munaqosyah
- Lampiran 8 Lembar Konsul Pembimbing 1 dan 2
- Lampiran 9 Lembar Konsul Revisi Skripsi Pembimbing 1 dan 2
- Lampiran 10 Hasil Observasi
- Lampiran 11 Pedoman Wawancara Kepala Sekolah
- Lampiran 12 Pedoman Wawancara Guru dan Staf
- Lampiran 13 Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 14 Dokumentasi