

## LAMPIRAN

Kepada Yth :

Palembang, 08 Mei 2020

Karyawan PT. Bank Tabungan Negara

(Persero) Tbk Kantor Cabang Syariah Palembang

Di

Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dalam rangka untuk menyelesaikan Tugas Akhir Program Studi D3 Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang. Saya Muhammad Rizki (17306010 ) memohon ketersediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian yang terlampir dengan judul penelitian **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT.Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk Kantor Cabang Syariah Palembang”**.

Kuesioner ini bertujuan untuk kepentingan ilmiah, oleh karena itu jawaban yang Bapak/Ibu berikan besar manfaatnya bagi pengembangan ilmu. Atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu mengisi kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Hormat Saya

Muhammad Rizki

### A. Identitas Responden

1. No.Urut : ..... (diisi oleh peneliti)
2. Umur :  17-21       30-40  
 21-30       > 40
3. Jenis Kelamin :  Laki-laki       Perempuan
4. Pendidikan :  SMA       S1  
 Diploma       Lainnya
5. Lama Bekerja :  1-5 tahun       10-15 tahun  
 5-10 tahun       > 15 tahun

### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Berikan tanggapan dengan memberi tanda centang (  ) pada kolom yang telah disediakan dari masing-masing pernyataan. Pastikan semua pernyataan terisi.
2. Huruf-huruf pada bagian atas mengandung makna:  
  
SS : Sangat Setuju  
  
S : Setuju  
  
N : Netral  
  
TS : Tidak Setuju  
  
STS : Sangat Tidak Setuju

responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total X1
1	5	5	5	4	4	4	27
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	4	3	4	3	4	22
4	5	5	5	5	5	5	30
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	5	5	4	5	4	5	28
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	5	5	5	5	28
17	4	4	4	4	4	4	24
18	5	5	5	4	5	4	28
19	4	4	4	4	4	4	24
20	3	4	5	4	4	4	24
21	4	5	5	4	5	5	28
22	4	4	4	4	4	4	24
23	5	4	4	4	4	4	25
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	4	4	4	5	25
26	3	4	4	1	2	3	17
27	4	4	5	5	5	5	28
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	3	3	4	4	3	4	21
34	5	4	5	4	4	3	25
35	4	3	4	3	4	3	21
36	4	3	4	4	4	3	22
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24
39	5	5	5	4	5	5	29
40	5	5	5	5	5	5	30
41	4	4	4	4	4	4	24

42	4	4	4	4	4	4	24
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	4	4	4	24
45	2	4	3	5	5	5	24
46	4	4	5	5	5	5	28
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	4	4	4	24
52	4	4	4	4	4	4	24
53	5	5	4	5	4	4	27
54	4	4	4	4	4	4	24
55	4	4	4	4	4	4	24
56	4	4	4	4	4	4	24
57	4	4	4	4	4	4	24
58	4	4	4	4	4	4	24

### DAFTAR PERNYATAAN

#### 1. Daftar Pernyataan Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>Tingkat Prestasi Motivasi</b>						
1	Pemimpin Anda memiliki kecerdasan emosional yang baik					
2	Kedislipinan yang dimiliki pemimpin anda sangat bagus					
<b>Kesediaan Untuk Bertanggung Jawab</b>						
3	Pemimpin Anda sangat paham mengenai tujuan yang hendak dicapai instansi					
4	Pemimpin berusaha memberikan ketauladanan yang baik kepada bawahan					
<b>Pendidikan Atau Pengalaman</b>						
5	Pemimpin mampu menjelaskan tugas-tugas yang harus dikerjakan oleh bawahannya					
6	Pemimpin harus jelas saat memberi					

	perintah kepada bawahan					
--	-------------------------	--	--	--	--	--

## 2. Daftar Pernyataan Variabel Motivasi Kerja (X2)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>Dorongan Mencapai Tujuan</b>						
7	Saya selalu mendapatkan dorongan dari atasan ataupun rekan kerja supaya bersemangat ingin mencapai kesuksesan dalam bekerja					
8	Saya selalu berusaha sekuat tenaga dan fokus seperti yang diajarkan atasan dalam mengerjakan tugas agar hasil yang dicapai sangat memuaskan					
<b>Semangat Kerja</b>						
9	Saya selalu bersemangat seperti atasan saya dan rekan kerja saya dalam mengerjakan tugas dengan hasil yang baik agar saya menjadi karyawan yang berprestasi					
10	Saya bersemangat ingin mengetahui bagaimana saya mencapai kemajuan ketika saya menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan					
<b>Inisiatif</b>						
11	Saya selalu melakukan inisiatif dalam melaksanakan tugas agar saya dapat mengerjakan suatu pekerjaan dengan cara yang lebih mudah					
12	Saya melakukan inisiatif agar lebih baik dalam bekerja					
<b>Kreatifitas</b>						
13	Saya selalu membuat hal-hal yang baru atau melakukan kreatifitas dalam bekerja agar lebih menantang					
14	Saya melakukan kreatifitas dalam bekerja untuk hasil yang lebih baik					
<b>Rasa Bertanggung Jawab</b>						

15	Saya bersedia dan bertanggung jawab apabila diberi tambahan pekerjaan diluar jam kerja					
16	Saya bertanggung jawab atas pekerjaan yang diberikan					

### 3. Daftar Pernyataan Variabel Prestasi Kerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>Kualitas Kerja</b>						
17	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian tinggi					
18	Hasil kerja saya selama ini rapi					
<b>Kuantitas Kerja</b>						
19	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan jumlah hasil yang bagus					
20	Saya merasa senang jika dapat mencapai target yang ditetapkan perusahaan					
<b>Waktu Kerja</b>						
21	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai target waktu yang ditetapkan					
22	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					

DAFTAR JAWABAN RESPONDEN  
 GAYA KEPEMIMPINAN (X1)

responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total X1
1	5	5	5	4	4	4	27
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	4	3	4	3	4	22
4	5	5	5	5	5	5	30
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	5	5	4	5	4	5	28
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	5	5	5	5	28
17	4	4	4	4	4	4	24
18	5	5	5	4	5	4	28
19	4	4	4	4	4	4	24
20	3	4	5	4	4	4	24
21	4	5	5	4	5	5	28
22	4	4	4	4	4	4	24
23	5	4	4	4	4	4	25
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	4	4	4	5	25
26	3	4	4	1	2	3	17
27	4	4	5	5	5	5	28
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	3	3	4	4	3	4	21
34	5	4	5	4	4	3	25
35	4	3	4	3	4	3	21
36	4	3	4	4	4	3	22
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24

39	5	5	5	4	5	5	29
40	5	5	5	5	5	5	30
41	4	4	4	4	4	4	24
42	4	4	4	4	4	4	24
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	4	4	4	24
45	2	4	3	5	5	5	24
46	4	4	5	5	5	5	28
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	4	4	4	24
52	4	4	4	4	4	4	24
53	5	5	4	5	4	4	27
54	4	4	4	4	4	4	24
55	4	4	4	4	4	4	24
56	4	4	4	4	4	4	24
57	4	4	4	4	4	4	24
58	4	4	4	4	4	4	24



DAFTAR JAWABAN RESPONDEN

MOTIVASI KERJA (X2)

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total X2
1	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
7	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
8	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4	41
9	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
13	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
14	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
15	4	5	3	4	4	4	4	3	2	5	38
16	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	37
17	3	4	4	4	3	3	3	3	2	4	33
18	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48
19	4	5	4	4	4	4	5	5	3	5	43
20	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	37
21	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	46
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
24	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	48
28	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
29	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
30	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
31	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	38
32	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
33	5	5	5	4	5	4	3	5	5	5	46
34	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	35
35	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	42
36	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	36

37	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
38	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38
39	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	34
40	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	36
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
42	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	37
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	45
46	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	47
47	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
48	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
49	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	36
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
51	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
52	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
53	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
54	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
56	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
57	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
58	5	4	4	4	5	5	4	4	3	4	42

## DAFTAR JAWABAN RESPONDEN

### PRESTASI KERJA KARYAWAN (Y)

responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Total Y
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	4	4	4	3	22
3	4	3	3	4	4	4	22
4	4	4	4	5	4	4	25
5	4	4	4	5	4	4	25
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	4	4	5	4	3	25
16	4	3	4	4	4	4	23
17	3	3	3	4	3	3	19
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	3	4	3	4	22
20	4	3	4	5	4	4	24
21	5	5	5	5	4	5	29
22	4	4	4	4	4	4	24
23	5	5	5	5	5	5	30
24	4	4	4	4	4	4	24
25	5	5	5	5	5	5	30
26	4	4	4	4	4	4	24
27	5	5	5	5	5	5	30
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	4	5	4	4	25
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	5	4	4	25
32	4	4	4	5	4	4	25
33	4	3	4	5	5	5	26
34	4	3	4	4	4	4	23
35	3	3	3	4	4	4	21
36	4	3	3	4	4	4	22
37	4	4	4	4	4	4	24

38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	4	4	5	4	4	25
42	4	4	4	5	4	4	25
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	5	4	4	25
45	4	4	4	4	4	4	24
46	5	5	5	5	5	5	30
47	4	4	4	5	4	4	25
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	3	4	4	23
51	4	4	4	4	4	4	24
52	5	5	5	5	4	4	28
53	4	4	4	5	4	4	25
54	4	4	4	4	4	4	24
55	4	4	4	4	4	4	24
56	4	4	4	4	4	4	24
57	4	4	4	4	4	4	24
58	4	4	4	5	4	4	25

**DISTRIBUSI RESPONDEN**

**Jenis Kelamin Responden**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid laki-laki	33	56,9	56,9	56,9
Perempuan	25	43,1	43,1	100,0
Total	58	100,0	100,0	

**Usia Responden**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 21-30	39	67,2	67,2	67,2
31-40	17	29,3	29,3	96,6
41-50	2	3,4	3,4	100,0
Total	58	100,0	100,0	

### Pendidikan Terakhir Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Diploma	10	17,2	17,2	17,2
Lainnya	3	5,2	5,2	22,4
S1	45	77,6	77,6	100,0
Total	58	100,0	100,0	

### Lama Bekerja Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
>15	2	3,4	3,4	3,4
1-5	35	60,3	60,3	63,8
11-15	3	5,2	5,2	69,0
6-10	18	31,0	31,0	100,0
Total	58	100,0	100,0	

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,894	22

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,829	6

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,889	10

### Hasil Uji Normalitas

		Unstandardized Residual
N		58
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1,43170485
Most Extreme Differences	Absolute	,160
	Positive	,096
	Negative	-,160
Kolmogorov-Smirnov Z		1,216
Asymp. Sig. (2-tailed)		,104

a. Test distribution is Normal.

### Hasil Uji Multikolinieritas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	3,829	2,935		1,305	,197		
1 Gaya kepemimpinan	,258	,089	,273	2,900	,005	,997	1,003
Motivasi kerja	,358	,052	,648	6,878	,000	,997	1,003

a. Dependent Variable: Prestasi kerja karyawan

### Hasil Uji Linieritas Prestasi Kerja Karyawan dan Gaya Kepemimpinan

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Prestasi kerja karyawan * Gaya kepemimpinan	(Combined)	79,393	8	9,924	3,019	,008
	Between Groups	23,136	1	23,136	7,037	,011
	Deviation from Linearity	56,257	7	8,037	2,445	,031
	Within Groups	161,090	49	3,288		
Total		240,483	57			

### Hasil Uji Linieritas Pretasi Kerja Karyawan dan Motivasi Kerja

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Prestasi kerja karyawan * Motivasi kerja	(Combined)		165,188	16	10,324	5,622	,000
	Between Groups	Linearity	105,774	1	105,774	57,597	,000
		Deviation from Linearity	59,414	15	3,961	2,157	,026
	Within Groups		75,294	41	1,836		
	Total		240,483	57			

### Hasil Uji Heteroskedastisitas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-4,271	1,935		-2,208	,031
Gaya kepemimpinan	,052	,059	,111	,892	,376
Motivasi kerja	,100	,034	,362	2,901	,235

a. Dependent Variable: Abs\_RES

### Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	3,829	2,935		1,305	,197
Gaya kepemimpinan	,258	,089	,273	2,900	,005
Motivasi kerja	,358	,052	,648	6,878	,000

a. Dependent Variable: Prestasi kerja karyawan

### Uji Parsial ( Uji t)

model	B	Std. Error	Beta	T	Sig.
1 (Constant)	3,829	2,935		1,305	,197
Gaya kepemimpinan	,258	,089	,273	2,900	,005
Motivasi kerja	,358	,052	,648	6,878	,000

a. Dependent Variable: Prestasi kerja karyawan

**Tabel Uji Simultan ( Uji f)**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	123,645	2	61,823	29,102	,000 <sup>b</sup>
	Residual	116,837	55	2,124		
	Total	240,483	57			

a. Dependent Variable: Prestasi kerja karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi kerja, Gaya kepemimpinan

**Hasil Koefisien Determinasi**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,717 <sup>a</sup>	,514	,496	1,45750